

# PUNCTUL NR. 7



## Consiliul General al Municipiului București

### HOTĂRÂRE

Nr.: \_\_\_ din \_\_\_

**privind imputernicirea Primarului General in vederea negocierii termenilor si conditiilor unui Memorandum avand ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei si Mediului de Afaceri**

Avand in vedere Expunerea de motive a Primarului General al Municipiului Bucuresti si Raportul de specialitate comun al Directiei Generale de Infrastructura si Servicii Publice – Directia Utilitati Publice si Autoritatii Municipale de Reglementare a Serviciilor Publice (AMRSP);

Vazand raportul Comisiei pentru utilitati publice si avizul Comisiei juridice si de disciplina din cadrul Consiliului General al Municipiului Bucuresti;

Avand in vedere prevederile Legii serviciilor comunitare de utilități publice nr.51/2006 si ale Legii serviciului public de alimentare cu energie termică nr.325/2006;

In temeiul prevederilor art. 36, lit. d, art. 45 alin. (2) din Legea 215/2001 privind administratia publica locala, republicata;

### CONSILIUL GENERAL AL MUNICIPIULUI BUCURESTI HOTARASTE:

**Art. 1** – Se împuternicește Primarul General al Municipiului Bucuresti sa negocieze cu Ministerul Economiei si Mediului de Afaceri termenii si conditiile unui **Memorandum** avand ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică. Forma finala a Memorandumului va fi supusa aprobarii Consiliului General al Municipiului Bucuresti.

**Art. 2** – Directiile de specialitate din cadrul aparatului de specialitate al Primarului General si Autoritatea Municipala de Reglementare a Serviciilor Publice (AMRSP) vor aduce la îndeplinire prevederile prezentei Hotărâri.

PRESEDINTE DE SEDINȚĂ

Secretar General al Municipiului București  
Tudor TOMA

Bucuresti, .....

Nr. ....





# PRIMĂRIA MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

## Cabinet Primar General

### EXPUNERE DE MOTIVE

**privind imputernicirea Primarului General in vederea negocierii termenilor si conditiilor unui Memorandum avand ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei si Mediului de Afaceri**

#### **1. Situatia actuala a alimentarii cu energie termica in sistem centralizat a consumatorilor situați pe teritoriul municipiului București**

Din punct de vedere tehnic și funcțional, Sistemul de Alimentare cu Energie Termica prin intermediul căruia se realizează alimentarea cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor situați pe teritoriul municipiului București, este un sistem complex constituit din:

- surse pentru producerea energiei termice
- rețele de transport al agentului termic (rețele termice primare)
- puncte termice (incluzând instalațiile care asigură transferul căldurii de la agentul termic primar la cel secundar)
- rețele de distribuție a agentului termic (rețele termice secundare).

Din punct de vedere al proprietății, **sursele de energie** aparțin ELCEN, unor societăți comerciale și Municipiului București.

Astfel, CET-urile prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice, respectiv CET Vest, CET Sud, CET Progresu, CET Titan și CET Grozăvești, aparțin ELCEN, societate ale cărei acțiuni sunt deținute integral (direct și indirect) de Statul Român, prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.

Restul bunurilor ce compun SACET aparțin Municipiului București, fiind date în administrare către RADET.

Fiecare din sursele de energie din cadrul SACET București livrează căldură unui număr de consumatori situați în zona arondată centralei. Sursele de energie din cadrul sistemului pot să funcționeze interconectat, prin intermediul unui inel median care, în caz de avarie a unei centrale, permite alimentarea consumatorilor dintr-o altă sursă a sistemului, respectând anumite restricții de funcționare. Atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, debitele de agent termic nu pot fi vehiculate decât între anumite limite, în zone clar determinate prin analize de regim hidraulic.

**Sistemul de Alimentare centralizata cu Energie Termica** asigură **72%** din necesarul de încălzire al Municipiului București și este compus din:

#### **I. Sistemul de producere:**

*Surse ELCEN-cogenerare:*

- CET Sud (Capacitate instalată: 2.035 MWt ; Capacitate disponibilă: 1.640 MWt)
- CET Vest (Capacitate instalată: 768 MWt ; Capacitate disponibilă: 558 MWt)
- CET Grozăvești (Capacitate instalată: 675 MWt ; Capacitate disponibilă: 430 MWt)
- CET Progresul (Capacitate instalată: 750 MWt ; Capacitate disponibilă: 715 MWt)



- CET Titan (Capacitate instalată: 195 MWt ; Capacitate disponibilă: 116 MWt)

*Alte surse:*

- CET Griro-cogenerare (Capacitate instalată: 52 MWt ; Capacitate disponibilă: 38 MWt)

- CET Vest Energo-cogenerare (Capacitate instalată: 35 MWt ; Capacitate disponibilă: 35 MWt)

- CTZ Casa Presei(RADET) (Capacitate instalată: 93 MWt ; Capacitate disponibilă: 70 MWt)

- CT Cvartal(RADET) (Capacitate instalată: 273 MWt ; Capacitate disponibilă: 230 MWt)

TOTAL Capacitate instalată: 4.876 MWt

TOTAL Capacitate disponibilă: 3.833 MWt

## II. Sistemul de transport:

Rețea termică primară (km) = 1.057,4

## III. Sistemul de distribuție

Obiective urbane – total = 893, din care:

-stații termice = 599

-puncte termice = 260

-stații centralizate = 34

Obiective dotații (exploatate de RADET) – total = 127, din care:

-stații termice = 80

-puncte termice = 44

-stații centralizate = 3

Rețele de distribuție:

-aferele Stațiilor Termice (km)= 2779,20

-aferele Centralelor Termice (km)=37,9

## IV. Consumatorii

10.010 Asociații de Proprietari cu 8.660 blocuri de locuințe cu aprox. 570.000 apartamente cu aprox. 1.300.000 locuitori dar și la aprox. 3.311 instituții, agenți economici, sere, etc.

Pentru toți consumatorii alimentați prin SACET, sunt înregistrate un număr de 25.581 puncte de consum, contorizate.

## ELCEN

În municipiul București, centralele electrice de termoficare prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice sunt CET București Sud, CET București Vest, CET Progresu, CET Grozăvești și CET Titan.

Din punct de vedere al capacităților instalate, fiecare din sursele de energie care aparțin ELCEN, au fost dezvoltate etapizat, funcție de necesarul de căldură al consumatorilor racordați.

Toate sursele de energie din București, care aparțin ELCEN, sunt centrale de cogenerare destinate alimentării cu energie termică a consumatorilor casnici și industriali din capitală.

Din punct de vedere constructiv, profilul acestor surse este constituit din:

- echipamente (instalații) de bază, pentru producerea în cogenerare a energiei termice și electrice, respectiv echipamente clasice (cazane energetice de abur și turbine cu abur) și echipamente moderne, noi (instalații de turbină cu gaze, cazane recuperator și turbină cu abur = ciclul combinat)

- echipamente (instalații) de vârf, pentru producerea energiei termice în perioadele de iarnă, cu temperaturi exterioare reduse, respectiv cazane de apă fierbinte

Alimentarea cu energie termică și electrică produse de centralele care aparțin ELCEN, reprezintă două mari probleme ale municipiului București, care trebuie soluționate de către Municipiul București. Luarea unor decizii referitoare la regimul de funcționare a acestor centrale, trebuie să aibă permanent în vedere atât aspectele privind siguranța în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național (SEN) cât și regulile de asigurare a calității energiei electrice către consumatori, respectiv:

- Acoperirea consumului de energie electrică din SEN, prin participarea unităților dispecerizabile la piața de echilibrare

- Asigurarea serviciilor tehnologice de sistem, necesare funcționării în siguranță a acestuia



- Eliminarea congestiilor care pot apărea în rețeaua electrică a Municipiului București
- Corelarea lucrărilor de mentenanță și de investiție ale agregatelor din centrale și ale echipamentelor din stațiile electrice în care acestea funcționează
- Pregătirea la nivel ridicat a personalului centralelor, în special a celui cu atribuții tehnice și comerciale

Pentru realizarea tuturor acestor aspecte, centralele trebuie să dispună permanent de combustibilul necesar producției de energie electrică solicitată, dar și de personalul necesar operării lor.

Fiecare din sursele de energie prezentate, utilizează drept combustibil, atât gaze naturale cât și păcură.

Alimentarea cu gaze naturale se realizează din sistemul de distribuție existent în Municipiul București, în cadrul centralelor funcționând stații de măsură - reducere - reglare, care permit asigurarea parametrilor necesari pentru combustibil.

Gospodăriile de păcură din interiorul fiecărei surse de energie se compun din rampe de descărcare și depozite de stocare, care permit asigurarea rezervei necesare de combustibil utilizat în special în perioadele de iarnă, la temperaturi reduse, când, datorită scăderii presiunii gazelor naturale acestea nu mai pot fi folosite. Gospodăriile de combustibil lichid din cadrul centralelor reprezintă sisteme foarte complexe și unitare atât din punct de vedere constructiv cât și funcțional.

### **RADET**

RADET, în calitate de operator unic al Serviciului Public, are ca obiect principal de activitate producerea, transportul, distribuția și furnizarea de energie termică, pe bază de licențe, conform legii. Producția de energie termică se realizează în CT Casa Presei și 49 centrale termice de cvartal, toate aflate în proprietatea publică a Primăriei Municipiului București și date în administrare regiei.

RADET asigură **72%** din necesarul de energie termică al municipiului București, pentru circa **1,3 milioane** de locuitori.

În proporție de circa **95%**, consumatorii finali sunt de tip casnic, restul consumatorilor fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

### **Relația contractuală RADET – ELCEN**

Pentru asigurarea Serviciului Public, RADET a încheiat cu ELCEN, un contract de vânzare-cumpărare a energiei termice, conform Contractului cadru de vânzare-cumpărare a energiei termice produse de operatorii economici aflați în competența de reglementare a ANRE aprobat prin Ordinul nr.50/2009.

Energia termică furnizată de ELCEN către RADET reprezintă aproximativ **90%** din necesarul de energie termică furnizată utilizatorilor.

Pe fondul unui deficit de lichiditate generat de:

- neîncasarea de la bugetul local și central a sumelor reprezentând diferența dintre prețul local al energiei termice și prețul local al energiei termice pentru populație
- incoerențele Contractului Cadru de Furnizare a Energiei Termice, impus de către ANRE (conform Ord. ANRE nr.50/2009),

RADET a înregistrat restanțe majore în achitarea contravalorii agentului termic primar achiziționat de la ELCEN.

Neplata la termen a facturilor emise de ELCEN a condus la adăugarea la datoria principală a majorărilor de întârziere calculate conform contractelor în vigoare. Astfel la 30.06.2012 RADET înregistra o datorie totală față de ELCEN de **2.224.392.028 lei** din care:

- **1.164.719.815 lei** - contravaloarea energiei termice și a apei de adaos
- **1.059.672.210 lei** - majorări de întârziere

2. În luna iulie 2012, Municipiul București, prin Primarul General al Municipiului București, a transmis Guvernului României, prin Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri un memoriu prin care se propun un set de măsuri vizând realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem de alimentare centralizată cu energie termică integrat, creându-se totodată și premisele

rezolvării problemei datorită acumulată de operatorul Serviciului Public - Regia Autonomă de Termoficare București față de furnizorul său de energie termică - societatea Electrocentrale București S.A.

Conform Memoriului, cea mai importantă măsură este trecerea în domeniul public al Municipiului București a celor 5 centrale electrice de termoficare („CET”) - CET Vest, CET Sud, CET Progresul, CET Titan și CET Grozăvești, deținute și exploatate în prezent de ELCEN.

Aceste CET-uri, deși cu rol important în producerea de energie electrică în sistemul energetic național („SEN”), asigură 90% din producția de energie termică necesară utilizatorilor Serviciului Public aflat sub responsabilitatea Municipiului București.

Prin trecerea celor 5 CET-uri în domeniul public al Municipiului București, Serviciul Public aflat sub responsabilitatea acestuia se va realiza prin intermediul unui SACET integrat din punctul de vedere al dreptului de proprietate asupra bunurilor care îl compun - producție, transport, distribuție și furnizare a energiei termice, numai astfel putându-se optimiza întreg procesul tehnologic și, implicit, creșterea eficienței energetice precum și creșterea calității Serviciului Public furnizat populației, reducerea costurilor și a prețului local al energiei termice în condițiile unui efort rezonabil al bugetului local.

3. În conformitate cu concluziile și recomandările Studiului aplicat cu tematica și denumirea **“Studiu preliminar Master Plan-ului, soluția și modalitățile privind realizarea serviciului integrat de alimentare cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor Municipiului București”** elaborat de Institutul de Studii și Proiectări Energetice S.A. (I.S.P.E), la solicitarea Autorității Municipale de Reglementare a Serviciilor Publice (AMRSP), cea mai importantă măsură de realizare a Serviciului Integrat de alimentare cu energie termică în Municipiul București este trecerea în proprietatea Municipiului București a celor cinci centrale electrice de termoficare (CET București Vest, CET București Sud, CET Progresul, CET Titan și CET Grozăvești – deținute și exploatate în prezent de SE București, sucursala a ELCEN), acțiune simultană cu demersurile întreprinse de Municipality pentru reorganizarea RADET sub forma de societate comercială și integrarea celor cinci centrale alături de această societate comercială.

Realizarea Serviciului Integrat de alimentare cu energie termică în Municipiul București are, în principal, următoarele avantaje:

- responsabilitatea asupra operării și gestionării serviciului pentru întregul lanț energetic (produce, transport și distribuție a energiei termice), cu consecințe pozitive în abordarea sistematică și coerentă a măsurilor de eficiență începând de la consumator spre sursa de căldură (cu avantajul unui control total asupra pieței de energie termică) și reducerea costurilor operaționale, închiderea capacităților neperformante și realizarea de investiții pentru înlocuirea și modernizarea capacităților existente;
- asigurarea continuității Serviciului Public prin măsuri privind creșterea fiabilității echipamentelor și stemelor tehnologice, îmbunătățirea activității de exploatare, întreținere și reparații și creșterea nivelului de pregătire și disciplină a personalului;
- asigurarea calității Serviciului Public prin respectarea parametrilor de calitate ai energiei termice, presiune, temperatura, debit, astfel încât să fie satisfăcute cerințele de confort termic;
- promovarea unui sistem unitar de producere, transport și distribuție a energiei termice, gestionat de un operator unic, care poate gestiona în mod optim evoluția costurilor reale cu posibilitatea de obținere a unor reduceri ale prețului local al energiei termice;
- asigurarea pe termen lung a resurselor necesare Serviciului Public, prin reabilitarea și modernizarea SACET pe tot lanțul tehnologic;
- asigurarea siguranței în funcționare a Serviciului Public.

Având în vedere:

**(i) necesitatea respectării principiilor Serviciului Public:**

- utilizarea eficientă a resurselor primare de energie în condiții de accesibilitate, disponibilitate și suportabilitate



- dezvoltarea durabilă, protejarea și valorificarea domeniului public și privat a unităților administrativ-teritoriale, protecția și conservarea mediului, creșterea calității vieții
- diminuarea impactului asupra mediului prin coordonarea proiectării și execuției lucrărilor tehnico-edilitare, în scopul realizării acestora într-o concepție unitară și corelată cu programele de dezvoltare economico-socială a localităților, de amenajare a teritoriului, urbanism și mediu;
- promovarea și dezvoltarea cogenerării de înaltă eficiență a energiei termice și a energiei electrice, bazată pe cererea de energie termică utilă și pe economisirea energiei primare pe piața de energie în scopul creșterii eficienței energetice și securității alimentării cu energie
- utilizarea surselor noi și regenerabile ținând seama de condițiile climatice și energetice specifice României
- reglementarea și transparența tarifelor și prețurilor energiei termice. Prețuri nediscriminatorii, bazate pe criterii obiective și determinate într-o manieră transparentă și care să asigure o rată rezonabilă a rentabilității capitalului investit.
- asigurarea accesului nediscriminatoriu al utilizatorilor la Serviciul Public.

**(ii) atingerea obiectivelor Serviciului Public:**

- asigurarea continuității Serviciului Public prin măsuri privind creșterea fiabilității echipamentelor și schemelor tehnologice, îmbunătățirea activității de exploatare, întreținere și reparații și creșterea nivelului de pregătire și disciplină a personalului.
- asigurarea calității Serviciului Public prin respectarea parametrilor de calitate ai energiei termice, presiune, temperatură, debit, astfel încât să fie satisfăcute cerințele de confort termic.
- accesibilitatea prețurilor la consumator. Promovarea unui sistem unitar de producție, transport și distribuție a energiei termice, gestionat în mod performant de un operator unic, care poate gestiona în mod optim evoluția costurilor reale cu posibilitatea de obținere a unor reduceri importante a prețului local al energiei termice
- asigurarea pe termen lung a resurselor necesare Serviciului Public, prin reabilitarea și modernizarea SACET pe tot lanțul tehnologic
- asigurarea siguranței în funcționare a Serviciului Public
- evidențierea transparentă a costurilor în stabilirea prețului local al energiei termice

**(c) respectarea obiectivelor prevăzute în programul încheiat de România cu Fondul Monetar Internațional, Comisia Europeană și Banca Mondială referitoare la asigurarea stabilității macroeconomice și financiare a economiei românești.**

precum și

**(d) concluziile și recomandările rezultate în urma sedintelor comisiilor de specialitate ale Consiliului General al Municipiului București din 30.10.2012**

prin prezentul proiect de Hotărâre a Consiliului General al Municipiului București se împuternicește Primarul General al Municipiului București să negocieze termenii și condițiile unui Memorandum având ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei și Mediului de Afaceri. Obiectivul acestui Memorandum este definirea și stabilirea soluției pentru realizarea Serviciului Public prin intermediul unui SACET integrat prin trecerea în domeniul public al Municipiului București a celor 5 CET-uri care asigură 90% din producția de energie termică necesară utilizatorilor Serviciului Public (CET Vest, CET Sud, CET Progresul, CET Titan și CET Grozăvești), creându-se totodată condițiile rezolvării problemelor financiare dintre ELCEN și RADET, precum și premisele delegării, de către Municipiul București, a gestiunii Serviciului Public către un partener/operator cu experiență profesională și capacitate financiară care să realizeze investiții în SACET integrat în scopul creșterii calității Serviciului Public la un tarif suportabil pentru populație și un efort rezonabil al bugetului Municipiului București.

Avand in vedere cele prezentate, propunem spre aprobare Consiliului General al Municipiului Bucuresti proiectul de Hotarare privind imputernicirea Primarului General pentru negocierea termenilor si conditiilor unui Memorandum avand ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei si Mediului de Afaceri.

**PRIMAR GENERAL**

**Prof. dr. Sorin Mircea OPRESCU**





# PRIMĂRIA MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

Direcția Generală Infrastructură și Servicii  
 Publice

NR. 9247/31.10.2012

## RAPORT DE SPECIALITATE

privind imputernicirea Primarului General în vederea negocierii termenilor și condițiilor unui Memorandum având ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei și Mediului de Afaceri

### 1. Situația actuală a alimentării cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor situați pe teritoriul municipiului București

Din punct de vedere tehnic și funcțional, Sistemul de Alimentare cu Energie Termică prin intermediul căruia se realizează alimentarea cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor situați pe teritoriul municipiului București, este un sistem complex constituit din:

- surse pentru producerea energiei termice
- rețele de transport al agentului termic (rețele termice primare)
- puncte termice (incluzând instalațiile care asigură transferul căldurii de la agentul termic primar la cel secundar)
- rețele de distribuție a agentului termic (rețele termice secundare).

Din punct de vedere al proprietății, *sursele de energie* aparțin ELCEN, unor societăți comerciale și Municipiului București.

Astfel, CET-urile prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice, respectiv CET Vest, CET Sud, CET Progresu, CET Titan și CET Grozăvești, aparțin ELCEN, societate ale cărei acțiuni sunt deținute integral (direct și indirect) de Statul Român, prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.

Restul bunurilor ce compun SACET aparțin Municipiului București, fiind date în administrare către RADET.

Fiecare din sursele de energie din cadrul SACET București livrează căldură unui număr de consumatori situați în zona arondată centralei. Sursele de energie din cadrul sistemului pot să funcționeze interconectat, prin intermediul unui inel median care, în caz de avarie a unei centrale, permite alimentarea consumatorilor dintr-o altă sursă a sistemului, respectând anumite restricții de funcționare. Atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, debitele de agent termic nu pot fi vehiculate decât între anumite limite, în zone clar determinate prin analize de regim hidraulic.

**Sistemul de Alimentare centralizată cu Energie Termică** asigură 72% din necesarul de încălzire al Municipiului București și este compus din:

#### I. Sistemul de producere:

*Surse ELCEN-cogenerare:*

- CET Sud (Capacitate instalată: 2.035 MWt ; Capacitate disponibilă: 1.640 MWt)
- CET Vest (Capacitate instalată: 768 MWt ; Capacitate disponibilă: 558 MWt)
- CET Grozăvești (Capacitate instalată: 675 MWt ; Capacitate disponibilă: 430 MWt)
- CET Progresul (Capacitate instalată: 750 MWt ; Capacitate disponibilă: 715 MWt)





- CET Titan (Capacitate instalată: 195 MWt ; Capacitate disponibilă: 116 MWt)

*Alte surse:*

- CET Griro-cogenerare (Capacitate instalată: 52 MWt ; Capacitate disponibilă: 38 MWt)

- CET Vest Energo-cogenerare (Capacitate instalată: 35 MWt ; Capacitate disponibilă: 35 MWt)

- CTZ Casa Presei(RADET) (Capacitate instalată: 93 MWt ; Capacitate disponibilă: 70 MWt)

- CT Cvaral(RADET) (Capacitate instalată: 273 MWt ; Capacitate disponibilă: 230 MWt)

TOTAL Capacitate instalată: 4.876 MWt

TOTAL Capacitate disponibilă: 3.833 MWt

## II. Sistemul de transport:

Rețea termică primară (km) = 1.057,4

## III. Sistemul de distribuție

Obiective urbane – total = 893, din care:

-stații termice = 599

-puncte termice = 260

-stații centralizate = 34

Obiective dotații (exploatate de RADET) – total = 127, din care:

-stații termice = 80

-puncte termice = 44

-stații centralizate = 3

Rețele de distribuție:

-aferele Stațiilor Termice (km)= 2779,20

-aferele Centralelor Termice (km)=37,9

## IV. Consumatorii

10.010 Asociații de Proprietari cu 8.660 blocuri de locuințe cu aprox. 570.000 apartamente cu aprox. 1.300.000 locuitori dar și la aprox. 3.311 instituții, agenți economici, sere, etc.

Pentru toți consumatorii alimentați prin SACET, sunt înregistrate un număr de 25.581 puncte de consum, contorizate.

## ELCEN

În municipiul București, centralele electrice de termoficare prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice sunt CET București Sud, CET București Vest, CET Progresu, CET Grozăvești și CET Titan.

Din punct de vedere al capacităților instalate, fiecare din sursele de energie care aparțin ELCEN, au fost dezvoltate etapizat, funcție de necesarul de căldură al consumatorilor racordați.

Toate sursele de energie din București, care aparțin ELCEN, sunt centrale de cogenerare destinate alimentării cu energie termică a consumatorilor casnici și industriali din capitală.

Din punct de vedere constructiv, profilul acestor surse este constituit din:

- echipamente (instalații) de bază, pentru producerea în cogenerare a energiei termice și electrice, respectiv echipamente clasice (cazane energetice de abur și turbine cu abur) și echipamente moderne, noi (instalații de turbină cu gaze, cazane recuperator și turbină cu abur = ciclu combinat)

- echipamente (instalații) de vârf, pentru producerea energiei termice în perioadele de iarnă, cu temperaturi exterioare reduse, respectiv cazane de apă fierbinte

Alimentarea cu energie termică și electrică produse de centralele care aparțin ELCEN, reprezintă două mari probleme ale municipiului București, care trebuie soluționate de către Municipiul București. Luarea unor decizii referitoare la regimul de funcționare a acestor centrale, trebuie să aibă permanent în vedere atât aspectele privind siguranța în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național (SEN) cât și regulile de asigurare a calității energiei electrice către consumatori, respectiv:

- Acoperirea consumului de energie electrică din SEN, prin participarea unităților dispeserizabile la piața de echilibrare
- Asigurarea serviciilor tehnologice de sistem, necesare funcționării în siguranță a acestuia

- Eliminarea congestiilor care pot apărea în rețeaua electrică a Municipiului București
- Corelarea lucrărilor de mentenanță și de investiție ale agregatelor din centrale și ale echipamentelor din stațiile electrice în care acestea funcționează
- Pregătirea la nivel ridicat a personalului centralelor, în special a celui cu atribuții tehnice și comerciale

Pentru realizarea tuturor acestor aspecte, centralele trebuie să dispună permanent de combustibilul necesar producției de energie electrică solicitată, dar și de personalul necesar operării lor.

Fiecare din sursele de energie prezentate, utilizează drept combustibil, atât gaze naturale cât și păcură. Alimentarea cu gaze naturale se realizează din sistemul de distribuție existent în Municipiul București, în cadrul centralelor funcționând stații de măsură - reducere – reglare, care permit asigurarea parametrilor necesari pentru combustibil.

Gospodăriile de păcură din interiorul fiecărei surse de energie se compun din rampe de descărcare și depozite de stocare, care permit asigurarea rezervei necesare de combustibil utilizat în special în perioadele de iarnă, la temperaturi reduse, când, datorită scăderii presiunii gazelor naturale acestea nu mai pot fi folosite. Gospodăriile de combustibil lichid din cadrul centralelor reprezintă sisteme foarte complexe și unitare atât din punct de vedere constructiv cât și funcțional.

#### **RADET**

RADET, în calitate de operator unic al Serviciului Public, are ca obiect principal de activitate producerea, transportul, distribuția și furnizarea de energie termică, pe bază de licențe, conform legii. Producția de energie termică se realizează în CT Casa Presei și 49 centrale termice de cvartal, toate aflate în proprietatea publică a Primăriei Municipiului București și date în administrare regiei.

RADET asigură **72%** din necesarul de energie termică al municipiului București, pentru circa **1,3 milioane** de locuitori.

În proporție de circa **95%**, consumatorii finali sunt de tip casnic, restul consumatorilor fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

#### **Relația contractuală RADET – ELCEN**

Pentru asigurarea Serviciului Public, RADET a încheiat cu ELCEN, un contract de vânzare-cumpărare a energiei termice, conform Contractului cadru de vânzare-cumpărare a energiei termice produse de operatorii economici aflați în competența de reglementare a ANRE aprobat prin Ordinul nr.50/2009. Energia termică furnizată de ELCEN către RADET reprezintă aproximativ **90%** din necesarul de energie termică furnizată utilizatorilor.

Pe fondul unui deficit de lichiditate generat de:

- neîncasarea de la bugetul local și central a sumelor reprezentând diferența dintre prețul local al energiei termice și prețul local al energiei termice pentru populație
- incoerențele Contractului Cadru de Furnizare a Energiei Termice, impus de către ANRE (conform Ord. ANRE nr.50/2009),

RADET a înregistrat restanțe majore în achitarea contravalorii agentului termic primar achiziționat de la ELCEN.

Neplata la termen a facturilor emise de ELCEN a condus la adăugarea la datoria principală a majorărilor de întârziere calculate conform contractelor în vigoare. Astfel la 30.06.2012 RADET înregistra o datorie totală față de ELCEN de **2.224.392.028 lei** din care:

- **1.164.719.815 lei** - contravaloarea energiei termice și a apei de adaos
- **1.059.672.210 lei** – majorări de întârziere

2. In luna iulie 2012, Municipiul București, prin Primarul General al Municipiului București, a transmis Guvernului României, prin Ministerului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri un memoriu prin care se propun un set de măsuri vizând realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem de alimentare centralizată cu energie termică integrat, creându-se totodată și premisele rezolvării problemei datoriilor acumulate de operatorul Serviciului Public - Regia Autonomă de

Termoficare București față de furnizorul său de energie termică - societatea Electrocentrale București S.A.

Conform Memoriului, cea mai importantă măsură este trecerea în domeniul public al Municipiului București a celor 5 centrale electrice de termoficare („CET”) - CET Vest, CET Sud, CET Progresul, CET Titan și CET Grozăvești, deținute și exploatate în prezent de ELCEN.

Aceste CET-uri, deși cu rol important în producerea de energie electrică în sistemul energetic național („SEN”), asigură 90% din producția de energie termică necesară utilizatorilor Serviciului Public aflat sub responsabilitatea Municipiului București.

Prin trecerea celor 5 CET-uri în domeniul public al Municipiului București, Serviciul Public aflat sub responsabilitatea acestuia se va realiza prin intermediul unui SACET integrat din punctul de vedere al dreptului de proprietate asupra bunurilor care îl compun - producție, transport, distribuție și furnizare a energiei termice, numai astfel putându-se optimiza întreg procesul tehnologic și, implicit, creșterea eficienței energetice precum și creșterea calității Serviciului Public furnizat populației, reducerea costurilor și a prețului local al energiei termice în condițiile unui efort rezonabil al bugetului local.

3. În conformitate cu concluziile și recomandările Studiului aplicat cu tematica și denumirea *“Studiu preliminar Master Plan-ului, soluția și modalitățile privind realizarea serviciului integrat de alimentare cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor Municipiului București”* elaborat de Institutul de Studii și Proiectări Energetice S.A. (I.S.P.E), la solicitarea Autorității Municipale de Reglementare a Serviciilor Publice (AMRSP) (anexat prezentului raport), cea mai importantă măsură de realizare a Serviciului Integrat de alimentare cu energie termică în Municipiul București este trecerea în proprietatea Municipiului București a celor cinci centrale electrice de termoficare (CET București Vest, CET București Sud, CET Progresul, CET Titan și CET Grozăvești – deținute și exploatate în prezent de SE București, sucursala a ELCEN), acțiune simultană cu demersurile întreprinse de Municipalitate pentru reorganizarea RADET sub forma de societate comercială și integrarea celor cinci centrale alături de această societate comercială.

Realizarea Serviciului Integrat de alimentare cu energie termică în Municipiul București are, în principal, următoarele avantaje:

- responsabilitatea asupra operării și gestionării serviciului pentru întregul lanț energetic (produce, transport și distribuție a energiei termice), cu consecințe pozitive în abordarea sistematică și coerentă a măsurilor de eficiență începând de la consumator spre sursa de căldură (cu avantajul unui control total asupra pieței de energie termică) și reducerea costurilor operaționale, închiderea capacităților neperformante și realizarea de investiții pentru înlocuirea și modernizarea capacităților existente;
- asigurarea continuității Serviciului Public prin măsuri privind creșterea fiabilității echipamentelor și stemelor tehnologice, îmbunătățirea activității de exploatare, întreținere și reparații și creșterea nivelului de pregătire și disciplină a personalului;
- asigurarea calității Serviciului Public prin respectarea parametrilor de calitate ai energiei termice, presiune, temperatura, debit, astfel încât să fie satisfăcute cerințele de confort termic;
- promovarea unui sistem unitar de producere, transport și distribuție a energiei termice, gestionat de un operator unic, care poate gestiona în mod optim evoluția costurilor reale cu posibilitatea de obținere a unor reduceri ale prețului local al energiei termice;
- asigurarea pe termen lung a resurselor necesare Serviciului Public, prin reabilitarea și modernizarea SACET pe tot lanțul tehnologic;
- asigurarea siguranței în funcționare a Serviciului Public.

Având în vedere:

**(i) necesitatea respectării principiilor Serviciului Public:**

- utilizarea eficientă a resurselor primare de energie în condiții de accesibilitate, disponibilitate și suportabilitate
- dezvoltarea durabilă, protejarea și valorificarea domeniului public și privat a unităților administrativ-teritoriale, protecția și conservarea mediului, creșterea calității vieții

- diminuarea impactului asupra mediului prin coordonarea proiectării și execuției lucrărilor tehnico-edilitare, în scopul realizării acestora într-o concepție unitară și corelată cu programele de dezvoltare economico-socială a localităților, de amenajare a teritoriului, urbanism și mediu;
- promovarea și dezvoltarea cogenerării de înaltă eficiență a energiei termice și a energiei electrice, bazată pe cererea de energie termică utilă și pe economisirea energiei primare pe piața de energie în scopul creșterii eficienței energetice și securității alimentării cu energie
- utilizarea surselor noi și regenerabile ținând seama de condițiile climatice și energetice specifice României
- reglementarea și transparența tarifelor și prețurilor energiei termice. Prețuri nediscriminatorii, bazate pe criterii obiective și determinate într-o manieră transparentă și care să asigure o rată rezonabilă a rentabilității capitalului investit.
- asigurarea accesului nediscriminatoriu al utilizatorilor la Serviciul Public.

**(ii) atingerea obiectivelor Serviciului Public:**

- asigurarea continuității Serviciului Public prin măsuri privind creșterea fiabilității echipamentelor și schemelor tehnologice, îmbunătățirea activității de exploatare, întreținere și reparații și creșterea nivelului de pregătire și disciplină a personalului.
- asigurarea calității Serviciului Public prin respectarea parametrilor de calitate ai energiei termice, presiune, temperatură, debit, astfel încât să fie satisfăcute cerințele de confort termic.
- accesibilitatea prețurilor la consumator. Promovarea unui sistem unitar de producție, transport și distribuție a energiei termice, gestionat în mod performant de un operator unic, care poate gestiona în mod optim evoluția costurilor reale cu posibilitatea de obținere a unor reduceri importante a prețului local al energiei termice
- asigurarea pe termen lung a resurselor necesare Serviciului Public, prin reabilitarea și modernizarea SACET pe tot lanțul tehnologic
- asigurarea siguranței în funcționare a Serviciului Public
- evidențierea transparentă a costurilor în stabilirea prețului local al energiei termice

**(c) respectarea obiectivelor prevăzute în programul încheiat de România cu Fondul Monetar Internațional, Comisia Europeană și Banca Mondială referitoare la asigurarea stabilității macroeconomice și financiare a economiei românești.**

precum și

**(d) concluziile și recomandările rezultate în urma sedintelor comisiilor de specialitate ale Consiliului General al Municipiului București din 30.10.2012**

prin prezentul proiect de Hotărâre a Consiliului General al Municipiului București se împuternicește Primarul General al Municipiului București să negocieze termenii și condițiile unui Memorandum având ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei și Mediului de Afaceri. Obiectivul acestui Memorandum este definirea și stabilirea soluției pentru realizarea Serviciului Public prin intermediul unui SACET integrat prin trecerea în domeniul public al Municipiului București a celor 5 CET-uri care asigură 90% din producția de energie termică necesară utilizatorilor Serviciului Public (CET Vest, CET Sud, CET Progresul, CET Titan și CET Grozăvești), creându-se totodată condițiile rezolvării problemelor financiare dintre ELCEN și RADET, precum și premisele delegării, de către Municipiul București, a gestiunii Serviciului Public către un partener/operator cu experiență profesională și capacitate financiară care să realizeze investiții în SACET integrat în scopul creșterii calității Serviciului Public la un tarif suportabil pentru populație și un efort rezonabil al bugetului Municipiului București.

Având în vedere cele prezentate, propunem spre aprobare Consiliului General al Municipiului București proiectul de Hotărâre privind împuternicirea Primarului General pentru negocierea

termenilor si conditiilor unui Memorandum avand ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică, cu Ministerul Economiei si Mediului de Afaceri

**Director Executiv**  
**Directia Utilitatii Publice**  
**Cosmin GHEORGHIU**



**Director General**  
**AMRSP**  
**Adrian CRISTEA**

