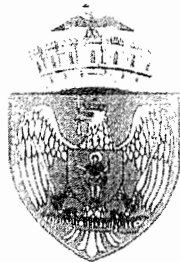


# PUNCTUL 3



## Consiliul General al Municipiului București

### HOTĂRÂRE

Nr.: \_\_\_ din \_\_\_

**privind aprobarea achizitionarii de catre RADET Bucuresti a unor servicii de asistenta si consultanta juridica pentru implementarea Memorandumului cu tema „Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termica prin sistem de alimentare centralizata cu energie termica integrat (SACET) in Municipiul Bucuresti si Municipiul Constanta,, aprobat in sedinta Guvernului Romaniei din data de 27.03.2013**

Avand in vedere Expunerea de motive a Primarului General al Municipiului Bucuresti si Raportul de specialitate comun al Directiei Generale de Infrastructura si Servicii Publice – Directia Utilitati Publice si Autoritatii Municipale de Reglementare a Serviciilor Publice (AMRSP) ;

Vazand raportul Comisiei pentru utilitati publice si avizul Comisiei juridice si de disciplina din cadrul Consiliului General al Municipiului Bucuresti;

Avand in vedere Legea serviciilor comunitare de utilități publice nr. 51/2006, modificata si republicata in data de 5.03.2013, Legea serviciului public de alimentare cu energie termică nr. 325/2006, precum si OUG nr. 26/2012 - privind unele masuri de reducere a cheltuielilor publice si intarirea disciplinei financiare;

Avand in vedere HCGMB nr. 202/29.11.2012 - privind aprobarea Memorandumului avand ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - productie, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică si Memorandumul cu tema Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termica prin sistem de alimentare centralizata cu energie termica integrat (SACET) in Municipiul Bucuresti (si Municipiul Constanta), aprobat in sedinta Guvernului Romaniei din data de 27.03.2013;

In temeiul prevederilor Art. 36, lit. d, Art. 45 alin. (1) din Legea 215/2001 privind Administratia Publica Locala, republicata;

### CONSILIUL GENERAL AL MUNICIPIULUI BUCURESTI HOTARASTE:

**Art. 1 – Se aproba achizitionarea de catre Regia Autonoma de Distributie a Energiei Termice Bucuresti (RADET Bucuresti) a unor servicii de asistenta si consultanta juridica pentru reorganizarea RADET in societate, delegarea serviciului de catre Municipiul Bucuresti catre aceasta si realizarea**



fuziunii noii societati, cu societatea rezultata din divizarea ELCEN, in aplicarea Memorandumului cu tema „Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termica prin sistem de alimentare centralizata cu energie termica integrat (SACET) in Municipiul Bucuresti si Municipiul Constanta,, aprobat in sedinta Guvernului Romaniei din data de 27.03.2013.

**Art. 2** – Planul de reorganizare a RADET Bucuresti in societate, contractul de delegare a serviciului si fuziunea noii societati, cu societatea rezultata din divizarea ELCEN, vor fi supuse aprobarii Consiliului General al Municipiului Bucuresti, dupa aprobarea prealabila de catre Consiliul de Administratie al RADET Bucuresti.

**Art. 3** – Directiile de specialitate din cadrul aparatului de specialitate al Primarului General, Autoritatea Municipala de Reglementare a Serviciilor Publice (AMRSP) si RADET Bucuresti vor aduce la îndeplinire prevederile prezentei Hotărâri.

**PRESEDINTE DE SEDINȚĂ**

**Secretar General al Municipiului București  
Tudor TOMA**

Bucuresti

Nr. ....



## EXPUNERE DE MOTIVE

**privind aprobarea achizitionarii de catre RADET Bucuresti a unor servicii de asistenta si consultanta juridica pentru implementarea Memorandumului cu tema „Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termica prin sistem de alimentare centralizata cu energie termica integrat (SACET) in Municipiul Bucuresti si Municipiul Constanta,, aprobat in sedinta Guvernului Romaniei din data de 27.03.2013**

### **1. Situatia actuala a alimentarii cu energie termica in sistem centralizat a consumatorilor de pe teritoriul municipiului Bucuresti**

Din punct de vedere tehnic și funcțional, Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică („SACET”) prin intermediul căruia se realizează alimentarea cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor situați pe teritoriul municipiului București, este un sistem complex constituit din:

- surse pentru producerea energiei termice
- rețele de transport al agentului termic (rețele termice primare)
- puncte termice (incluzând instalațiile care asigură transferul căldurii de la agentul termic primar la cel secundar)
- rețele de distribuție a agentului termic (rețele termice secundare).

Din punct de vedere al proprietății, sursele de producere a energiei termice aparțin ELCEN, unor societăți comerciale și Municipiului București.

Astfel, centrale electrice de termoficare („CET”) prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice, respectiv CET Vest, CET Sud, CET Progresu, CET Titan și CET Grozăvești, aparțin societății Electrocentrale București S.A. („ELCEN”) societate ale cărei acțiuni sunt deținute majoritar (direct și indirect) de Statul Român, prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.

Restul bunurilor ce compun SACET aparțin Municipiului București, fiind date în administrare către RADET.

Fiecare din sursele de producere a energiei termice din cadrul SACET București livrează căldură unui număr de consumatori situați în zona arondată centralei. Sursele de energie din cadrul sistemului pot să funcționeze interconectat, prin intermediul unui inel median care, în caz de avarie a unei centrale, permite alimentarea consumatorilor dintr-o altă sursă a sistemului, respectând anumite restricții de funcționare. Atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, debitele de agent termic nu pot fi vehiculate decât între anumite limite, în zone clar determinate prin analize de regim hidraulic.

**Sistemul de Alimentare centralizata cu Energie Termica asigură 72% din necesarul de încălzire al Municipiului București și este compus din:**

#### **I. Sistemul de producere:**

Surse ELCEN-cogenerare:

- CET Sud (Capacitate instalată: 2.035 MWt ; Capacitate disponibilă: 1.640 MWt)
- CET Vest (Capacitate instalată: 768 MWt ; Capacitate disponibilă: 558 MWt)
- CET Grozăvești (Capacitate instalată: 675 MWt ; Capacitate disponibilă: 430 MWt)
- CET Progresul (Capacitate instalată: 750 MWt ; Capacitate disponibilă: 715 MWt)
- CET Titan (Capacitate instalată: 195 MWt ; Capacitate disponibilă: 116 MWt)

Alte surse:

- CET Griro-cogenerare (Capacitate instalată: 52 MWt ; Capacitate disponibilă: 38 MWt)
- CET Vest Energo-cogenerare (Capacitate instalată: 35 MWt ; Capacitate disponibilă: 35 MWt)
- CTZ Casa Presei(RADET) (Capacitate instalată: 93 MWt ; Capacitate disponibilă: 70 MWt)
- CT Cvartal(RADET) (Capacitate instalată: 273 MWt ; Capacitate disponibilă: 230 MWt)

TOTAL Capacitate instalată: 4.876 MWt

TOTAL Capacitate disponibilă: 3.833 MWt

II. Sistemul de transport:

Rețea termică primară (km) = 1.057,4

III. Sistemul de distribuție

Obiective urbane – total = 893, din care:

- stații termice = 599
- puncte termice = 260
- stații centralizate = 34

Obiective dotații (exploatate de RADET) – total = 127, din care:

- stații termice = 80
- puncte termice = 44
- stații centralizate = 3

Rețele de distribuție:

-aferele Stațiilor Termice (km)= 2779,20

-aferele Centralelor Termice (km)=37,9

IV. Consumatorii

10.010 Asociații de Proprietari cu 8.660 blocuri de locuințe cu aprox. 570.000 apartamente cu aprox. 1.300.000 locuitori dar și la aprox. 3.311 instituții, agenți economici, sere, etc.

Pentru toți consumatorii alimentați prin SACET, sunt înregistrate un număr de 25.531 puncte de consum, contorizate.

ELCEN

În municipiul București, centralele electrice de termoficare prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice sunt CET București Sud, CET București Vest, CET Progresu, CET Grozăvești și CET Titan.

Din punct de vedere al capacităților instalate, fiecare din sursele de energie care aparțin ELCEN, au fost dezvoltate etapizat, funcție de necesarul de căldură al consumatorilor racordați.

Toate sursele de energie din București, care aparțin ELCEN, sunt centrale de cogenerare destinate alimentării cu energie termică a consumatorilor casnici și industriali din capitală.

Din punct de vedere constructiv, profilul acestor surse este constituit din:

- echipamente (instalații) de bază, pentru producerea în cogenerare a energiei termice și electrice, respectiv echipamente clasice (cazane energetice de abur și turbine cu abur) și echipamente moderne, noi (instalații de turbină cu gaze, cazane recuperator și turbină cu abur = ciclu combinat)
- echipamente (instalații) de vârf, pentru producerea energiei termice în perioadele de iarnă, cu temperaturi exterioare reduse, respectiv cazane de apă fierbinte

Alimentarea cu energie termică și electrică produse de centralele care aparțin ELCEN, reprezintă două mari probleme ale municipiului București, care trebuie soluționate de către Municipiul București.

Luarea unor decizii referitoare la regimul de funcționare a acestor centrale, trebuie să aibă permanent în vedere atât aspectele privind siguranța în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național (SEN) cât și regulile de asigurare a calității energiei electrice către consumatori, respectiv:

- Acoperirea consumului de energie electrică din SEN, prin participarea unităților dispecerizabile la piața de echilibrare
- Asigurarea serviciilor tehnologice de sistem, necesare funcționării în siguranță a acestuia
- Eliminarea congestiilor care pot apărea în rețeaua electrică a Municipiului București

- Corelarea lucrărilor de mentenanță și de investiție ale agregatelor din centrale și ale echipamentelor din stațiile electrice în care acestea funcționează
- Pregătirea la nivel ridicat a personalului centralelor, în special a celui cu atribuții tehnice și comerciale

Pentru realizarea tuturor acestor aspecte, centralele trebuie să dispună permanent de combustibilul necesar producției de energie electrică solicitată, dar și de personalul necesar operării lor.

Fiecare din sursele de energie prezentate, utilizează drept combustibil, atât gaze naturale cât și păcură. Alimentarea cu gaze naturale se realizează din sistemul de distribuție existent în Municipiul București, în cadrul centralelor funcționând stații de măsură - reducere - reglare, care permit asigurarea parametrilor necesari pentru combustibil.

Gospodăriile de păcură din interiorul fiecărei surse de energie se compun din rampe de descărcare și depozite de stocare, care permit asigurarea rezervei necesare de combustibil utilizat în special în perioadele de iarnă, la temperaturi reduse, când, datorită scăderii presiunii gazelor naturale acestea nu mai pot fi folosite. Gospodăriile de combustibil lichid din cadrul centralelor reprezintă sisteme foarte complexe și unitare atât din punct de vedere constructiv cât și funcțional.

#### RADET

RADET, în calitate de operator unic al serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București ("Serviciului Public"), are ca obiect principal de activitate producerea, transportul, distribuția și furnizarea de energie termică, pe bază de licențe, conform legii. Producția de energie termică se realizează în CT Casa Presei și 49 centrale termice de cvartal, toate aflate în proprietatea publică a Primăriei Municipiului București și date în administrare regiei.

RADET asigură 72% din necesarul de energie termică al municipiului București, pentru circa 1,3 milioane de locuitori.

În proporție de circa 95%, consumatorii finali sunt de tip casnic, restul consumatorilor fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

#### Relația contractuală RADET - ELCEN

Pentru asigurarea Serviciului Public, RADET a încheiat cu ELCEN, un contract de vânzare-cumpărare a energiei termice, conform Contractului cadru de vânzare-cumpărare a energiei termice produse de operatorii economici aflați în competența de reglementare a ANRE aprobat prin Ordinul nr.50/2009.

Energia termică furnizată de ELCEN către RADET reprezintă aproximativ 90% din necesarul de energie termică furnizată utilizatorilor.

Pe fondul unui deficit de lichiditate generat de:

- neîncasarea de la bugetul local și central a sumelor reprezentând diferența dintre prețul local al energiei termice și prețul local al energiei termice pentru populație
- incoerențele Contractului Cadru de Furnizare a Energiei Termice, impus de către ANRE (conform Ord. ANRE nr.50/2009),

RADET a înregistrat restanțe majore în achitarea contravalorii agentului termic primar achiziționat de la ELCEN.

Neplata la termen a facturilor emise de ELCEN a condus la adăugarea la datoria principală a majorărilor de întârziere calculate conform contractelor în vigoare. Astfel la 30.10.2012, RADET înregistra o datorie totală față de ELCEN de 2.241.242.355,09 Lei din care:

- 1.448.164.992,32 Lei - datorie principală
- 793.077.362,77 Lei - penalități (majorări) de întârziere

2. În luna iulie 2012, Municipiul București, prin Primarul General al Municipiului București, a demarat acțiunile necesare în vederea realizării serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem de alimentare centralizată cu energie termică („SACET”) integrat, creându-se totodată și premisele

rezolvării problemei datorită acumulate de operatorul Serviciului Public - RADET față de furnizorul său de energie termică - ELCEN

Realizarea Serviciului Integrat de alimentare cu energie termică în Municipiul București are, în principal, următoarele avantaje:

- responsabilitatea asupra operării și gestionării serviciului pentru întregul lanț energetic (producere, transport și distribuție a energiei termice), cu consecințe pozitive în abordarea sistematică și coerentă a măsurilor de eficiență începând de la consumator spre sursa de căldură (cu avantajul unui control total asupra pieței de energie termică) și reducerea costurilor operaționale, închiderea capacităților neperformante și realizarea de investiții pentru înlocuirea și modernizarea capacităților existente;
- asigurarea continuității Serviciului Public prin măsuri privind creșterea fiabilității echipamentelor și stemelor tehnologice, îmbunătățirea activității de exploatare, întreținere și reparații și creșterea nivelului de pregătire și disciplină a personalului;
- asigurarea calității Serviciului Public prin respectarea parametrilor de calitate ai energiei termice, presiune, temperatura, debit, astfel încât să fie satisfăcute cerințele de confort termic;
- promovarea unui sistem unitar de producere, transport și distribuție a energiei termice, gestionat de un operator unic, care poate gestiona în mod optim evoluția costurilor reale cu posibilitatea de obținere a unor reduceri ale prețului local al energiei termice;
- asigurarea pe termen lung a resurselor necesare Serviciului Public, prin reabilitarea și modernizarea SACET pe tot lanțul tehnologic;
- asigurarea siguranței în funcționare a Serviciului Public

Astfel, în data de 31.10.2012, Consiliul General al Municipiului București a aprobat prin Hotărârea nr. 178 împuternicirea Primarului General în vederea negocierii termenilor și condițiilor unui Memorandum având ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică

Prin Hotărârea nr. 202 / 29.11.2012, Consiliul General al Municipiului București a aprobat Memorandumul având ca obiectiv realizarea serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui sistem integrat de alimentare cu energie termică.

În cadrul ședinței din data de 27.03.2013, Guvernul României a aprobat Memorandumul cu tema Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termică prin sistem de alimentare centralizată cu energie termică integrat (SACET) în Municipiul București (și Municipiul Constanța)

În aplicarea Memorandumului, Municipiul București, prin Consiliul General al Municipiului București, va aproba, prin Hotărâri, următoarele acțiuni:

- (i) reorganizarea RADET București în societate și transferul acțiunilor ELCEN București din proprietatea privată a Statului român în proprietatea privată a Municipiului București (art. 4, lit b din Memorandum)
- (ii) fuziunea dintre ELCEN București societatea rezultată din reorganizarea RADET București (art. 4, lit c din Memorandum)
- (iii) realizarea SACET integrat (art. 4, lit d din Memorandum)
- (iv) selectarea, prin procedurile concurențiale prevăzute de legislație, a unui partener / operator cu experiența profesională și capacitatea financiară care să realizeze investiții în SACET în scopul creșterii calității serviciului public la un tarif suportabil pentru populație, cu un efort rezonabil al bugetului Municipiului București. (art. 4, lit e din Memorandum)

Întrucât realizarea Planului de reorganizare a RADET București în societate, delegarea serviciului de către Municipiul București către noua societate și fuziunea noii societăți cu societatea care va rezulta din divizarea ELCEN, presupune expertiza juridică ce excede

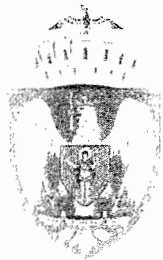
competentelor specifice ale departamentului de specialitate din cadrul RADET Bucuresti, este necesara achizitionarea de catre RADET Bucuresti a unor servicii de asistenta si consultanta juridica.

Planul de reorganizare a RADET Bucuresti in societate, contractul de delegare a serviciului de catre Municipiul Bucuresti catre noua societate si fuziunea acesteia cu societatea rezultata din divizarea ELCEN, vor fi supuse aprobarii Consiliului General al Municipiului Bucuresti, dupa aprobarea prealabila a Consiliului de Administratie al RADET Bucuresti.

Avand in vedere cele prezentate, propunem spre aprobare Consiliului General al Municipiului Bucuresti proiectul de Hotarare privind aprobarea achizitionarii de catre RADET Bucuresti a unor servicii de asistenta si consultanta juridica pentru implementarea Memorandumului cu tema „Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termica prin sistem de alimentare centralizata cu energie termica integrat (SACET) in Municipiul Bucuresti si Municipiul Constanta,, aprobat in sedinta Guvernului Romaniei din data de 27.03.2013.

**PRIMAR GENERAL**

Prof. dr. Sorin Mircea OPRESCU



ROMANIA  
Direcția Generală Infrastructură și Servicii  
Publice

RAPORT DE SPECIALITATE

2013

privind aprobarea achiziționării de către RADET București a unor servicii de asistență și consultanță juridică pentru implementarea Memorandumului cu tema „Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termică prin sistem de alimentare centralizată cu energie termică integrat (SACET) în Municipiul București și Municipiul Constanța”, aprobat în ședința Guvernului României din data de 27.03.2013

**1. Situația actuală a alimentării cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor de pe teritoriul municipiului București**

Din punct de vedere tehnic și funcțional, Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică („SACET”) prin intermediul căruia se realizează alimentarea cu energie termică în sistem centralizat a consumatorilor situați pe teritoriul municipiului București, este un sistem complex constituit din:

- surse pentru producerea energiei termice
- rețele de transport al agentului termic (rețele termice primare)
- puncte termice (incluzând instalațiile care asigură transferul căldurii de la agentul termic primar la cel secundar)
- rețele de distribuție a agentului termic (rețele termice secundare).

Din punct de vedere al proprietății, sursele de producere a energiei termice aparțin ELCEN, unor societăți comerciale și Municipiului București.

Astfel, centrale electrice de termoficare („CET”) prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice, respectiv CET Vest, CET Sud, CET Progresu, CET Titan și CET Grozăvești, aparțin societății Electrocentrale București S.A. („ELCEN”) societate ale cărei acțiuni sunt deținute majoritar (direct și indirect) de Statul Român, prin Ministerul Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri.

Restul bunurilor ce compun SACET aparțin Municipiului București, fiind date în administrare către RADET.

Fiecare din sursele de producere a energiei termice din cadrul SACET București livrează căldură unui număr de consumatori situați în zona arondată centralei. Sursele de energie din cadrul sistemului pot să funcționeze interconectat, prin intermediul unui inel median care, în caz de avarie a unei centrale, permite alimentarea consumatorilor dintr-o altă sursă a sistemului, respectând anumite restricții de funcționare. Atât din punct de vedere cantitativ, cât și calitativ, debitele de agent termic nu pot fi vehiculate decât între anumite limite, în zone clar determinate prin analize de regim hidraulic.

**Sistemul de Alimentare centralizată cu Energie Termică asigură 72% din necesarul de încălzire al Municipiului București și este compus din:**

**I. Sistemul de producere:**

Surse ELCEN-cogenerare:

- CET Sud (Capacitate instalată: 2.035 MWt ; Capacitate disponibilă: 1.640 MWt)
- CET Vest (Capacitate instalată: 768 MWt ; Capacitate disponibilă: 558 MWt)
- CET Grozăvești (Capacitate instalată: 675 MWt ; Capacitate disponibilă: 430 MWt)
- CET Progresul (Capacitate instalată: 750 MWt ; Capacitate disponibilă: 715 MWt)
- CET Titan (Capacitate instalată: 195 MWt ; Capacitate disponibilă: 116 MWt)

Alte surse:



- CET Griro-cogenerare (Capacitate instalată: 52 MWt ; Capacitate disponibilă: 38 MWt)
- CET Vest Energo-cogenerare (Capacitate instalată: 35 MWt ; Capacitate disponibilă: 35 MWt)
- CTZ Casa Presei(RADET) (Capacitate instalată: 93 MWt ; Capacitate disponibilă: 70 MWt)
- CT Cvartal(RADET) (Capacitate instalată: 273 MWt ; Capacitate disponibilă: 230 MWt)

TOTAL Capacitate instalată: 4.876 MWt

TOTAL Capacitate disponibilă: 3.833 MWt

## II. Sistemul de transport:

Rețea termică primară (km) = 1.057,4

## III. Sistemul de distribuție

Obiective urbane – total = 893, din care:

- stații termice = 599
- puncte termice = 260
- stații centralizate = 34

Obiective dotații (exploatate de RADET) – total = 127, din care:

- stații termice = 80
- puncte termice = 44
- stații centralizate = 3

Rețele de distribuție:

- aferele Stațiilor Termice (km)= 2779,20
- aferele Centralelor Termice (km)=37,9

## IV. Consumatorii

10.010 Asociații de Proprietari cu 8.660 blocuri de locuințe cu aprox. 570.000 apartamente cu aprox.

1.300.000 locuitori dar și la aprox. 3.311 instituții, agenți economici, sere, etc.

Pentru toți consumatorii alimentați prin SACET, sunt înregistrate un număr de 25.581 puncte de consum, contorizate.

## ELCEN

În municipiul București, centralele electrice de termoficare prin intermediul cărora se realizează cea mai mare parte a activității de producere a energiei termice sunt CET București Sud, CET București Vest, CET Progresu, CET Grozăvești și CET Titan.

Din punct de vedere al capacităților instalate, fiecare din sursele de energie care aparțin ELCEN, au fost dezvoltate etapizat, funcție de necesarul de căldură al consumatorilor racordați.

Toate sursele de energie din București, care aparțin ELCEN, sunt centrale de cogenerare destinate alimentării cu energie termică a consumatorilor casnici și industriali din capitală.

Din punct de vedere constructiv, profilul acestor surse este constituit din:

- echipamente (instalații) de bază, pentru producerea în cogenerare a energiei termice și electrice, respectiv echipamente clasice (cazane energetice de abur și turbine cu abur) și echipamente moderne, noi (instalații de turbină cu gaze, cazane recuperator și turbină cu abur = ciclu combinat)
- echipamente (instalații) de vârf, pentru producerea energiei termice în perioadele de iarnă, cu temperaturi exterioare reduse, respectiv cazane de apă fierbinte

Alimentarea cu energie termică și electrică produse de centralele care aparțin ELCEN, reprezintă două mari probleme ale municipiului București, care trebuie soluționate de către Municipiul București. Luarea unor decizii referitoare la regimul de funcționare a acestor centrale, trebuie să aibă permanent în vedere atât aspectele privind siguranța în funcționare a Sistemului Electroenergetic Național (SEN) cât și regulile de asigurare a calității energiei electrice către consumatori, respectiv:

- Acoperirea consumului de energie electrică din SEN, prin participarea unităților dispescerizabile la piața de echilibrare
- Asigurarea serviciilor tehnologice de sistem, necesare funcționării în siguranță a acestuia
- Eliminarea congestiilor care pot apărea în rețeaua electrică a Municipiului București

- Corelarea lucrărilor de mentenanță și de investiție ale agregatelor din centrale și ale echipamentelor din stațiile electrice în care acestea funcționează
- Pregătirea la nivel ridicat a personalului centralelor, în special a celui cu atribuții tehnice și comerciale

Pentru realizarea tuturor acestor aspecte, centralele trebuie să dispună permanent de combustibilul necesar producției de energie electrică solicitată, dar și de personalul necesar operării lor.

Fiecare din sursele de energie prezentate, utilizează drept combustibil, atât gaze naturale cât și păcură.

Alimentarea cu gaze naturale se realizează din sistemul de distribuție existent în Municipiul București, în cadrul centralelor funcționând stații de măsură - reducere – reglare, care permit asigurarea parametrilor necesari pentru combustibil.

Gospodăriile de păcură din interiorul fiecărei surse de energie se compun din rampe de descărcare și depozite de stocare, care permit asigurarea rezervei necesare de combustibil utilizat în special în perioadele de iarnă, la temperaturi reduse, când, datorită scăderii presiunii gazelor naturale acestea nu mai pot fi folosite. Gospodăriile de combustibil lichid din cadrul centralelor reprezintă sisteme foarte complexe și unitare atât din punct de vedere constructiv cât și funcțional.

#### RADET

RADET, în calitate de operator unic al serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București ("Serviciului Public"), are ca obiect principal de activitate producerea, transportul, distribuția și furnizarea de energie termică, pe bază de licențe, conform legii. Producția de energie termică se realizează în CT Casa Presei și 49 centrale termice de cvartal, toate aflate în proprietatea publică a Primăriei Municipiului București și date în administrare regiei.

RADET asigură 72% din necesarul de energie termică al municipiului București, pentru circa 1,3 milioane de locuitori.

În proporție de circa 95%, consumatorii finali sunt de tip casnic, restul consumatorilor fiind de tip social și industrial (instituții publice și agenți economici).

#### Relația contractuală RADET – ELCEN

Pentru asigurarea Serviciului Public, RADET a încheiat cu ELCEN, un contract de vânzare-cumpărare a energiei termice, conform Contractului cadru de vânzare-cumpărare a energiei termice produse de operatorii economici aflați în competența de reglementare a ANRE aprobat prin Ordinul nr. 50/2009.

Energia termică furnizată de ELCEN către RADET reprezintă aproximativ 90% din necesarul de energie termică furnizată utilizatorilor.

Pe fondul unui deficit de lichiditate generat de:

- neîncasarea de la bugetul local și central a sumelor reprezentând diferența dintre prețul local al energiei termice și prețul local al energiei termice pentru populație
- incoerențele Contractului Cadru de Furnizare a Energiei Termice, impus de către ANRE (conform Ord. ANRE nr.50/2009),

RADET a înregistrat restanțe majore în achitarea contravalorii agentului termic primar achiziționat de la ELCEN.

Neplata la termen a facturilor emise de ELCEN a condus la adăugarea la datoria principală a majorărilor de întârziere calculate conform contractelor în vigoare. Astfel la 30.10.2012, RADET înregistra o datorie totală față de ELCEN de 2.241.242.355,09 Lei din care:

- 1.448.164.992,32 Lei – datorie principală
- 793.077.362,77 Lei – penalități (majorări) de întârziere

2. În luna iulie 2012, Municipiul București, prin Primarul General al Municipiului București, a demarat acțiunile necesare în vederea realizării serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem de alimentare centralizată cu energie termică („SACET”) integrat, creându-se totodată și premisele

rezolvării problemei datoriilor acumulate de operatorul Serviciului Public - RADET față de furnizorul său de energie termică - ELCEN

Realizarea Serviciului Integrat de alimentare cu energie termică în Municipiul București are, în principal, următoarele avantaje:

- responsabilitatea asupra operării și gestionării serviciului pentru întregul lanț energetic (produce, transport și distribuție a energiei termice), cu consecințe pozitive în abordarea sistematică și coerentă a măsurilor de eficiență începând de la consumator spre sursa de căldură (cu avantajul unui control total asupra pieței de energie termică) și reducerea costurilor operaționale, închiderea capacităților neperformante și realizarea de investiții pentru înlocuirea și modernizarea capacităților existente;
- asigurarea continuității Serviciului Public prin măsuri privind creșterea fiabilității echipamentelor și stemelor tehnologice, îmbunătățirea activității de exploatare, întreținere și reparații și creșterea nivelului de pregătire și disciplină a personalului;
- asigurarea calității Serviciului Public prin respectarea parametrilor de calitate ai energiei termice, presiune, temperatura, debit, astfel încât să fie satisfăcute cerințele de confort termic;
- promovarea unui sistem unitar de producere, transport și distribuție a energiei termice, gestionat de un operator unic, care poate gestiona în mod optim evoluția costurilor reale cu posibilitatea de obținere a unor reduceri ale pretului local al energiei termice;
- asigurarea pe termen lung a resurselor necesare Serviciului Public, prin reabilitarea și modernizarea SACET pe tot lanțul tehnologic;
- asigurarea siguranței în funcționare a Serviciului Public

Astfel, în data de 31.10.2012, Consiliul General al Municipiului București a aprobat prin Hotărârea nr. 178 împuternicirea Primarului General în vederea negocierii termenilor și condițiilor unui Memorandum având ca obiectiv realizarea Serviciului public de alimentare cu energie termică în municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui Sistem integrat de alimentare centralizată cu energie termică

Prin Hotărârea nr. 202 / 29.11.2012, Consiliul General al Municipiului București a aprobat Memorandumul având ca obiectiv realizarea serviciului public de alimentare cu energie termică în Municipiul București - producere, transport, distribuție și furnizare prin intermediul unui sistem integrat de alimentare cu energie termică.

În cadrul sesiunii din data de 27.03.2013, Guvernul României a aprobat Memorandumul cu tema Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termică prin sistem de alimentare centralizată cu energie termică integrat (SACET) în Municipiul București (și Municipiul Constanța).

În aplicarea Memorandumului, Municipiul București, prin Consiliul General al Municipiului București, va aproba, prin Hotărâri, următoarele acțiuni:

- (i) reorganizarea RADET București în societate și transferul acțiunilor ELCEN București din proprietatea privată a Statului român în proprietatea privată a Municipiului București (art. 4, lit b din Memorandum)
- (ii) fuziunea dintre ELCEN București societatea rezultată din reorganizarea RADET București (art. 4, lit c din Memorandum)
- (iii) realizarea SACET integrat (art. 4, lit d din Memorandum)
- (iv) selectarea, prin procedurile concurențiale prevăzute de legislație, a unui partener / operator cu experiența profesională și capacitatea financiară care să realizeze investiții în SACET în scopul creșterii calității serviciului public la un tarif suportabil pentru populație, cu un efort rezonabil al bugetului Municipiului București. (art. 4, lit e din Memorandum)

Întrucât realizarea Planului de reorganizare a RADET București în societate, delegarea serviciului de către Municipiul București către noua societate și fuziunea noii societăți cu societatea care va rezulta din divizarea ELCEN, presupune expertiză juridică ce depășește competențele specifice ale departamentului de specialitate din cadrul RADET București, este

necesara achizitionarea de catre RADET Bucuresti a unor servicii de asistenta si consultanta juridica.

Planul de reorganizare a RADET Bucuresti in societate, contractul de delegare a serviciului de catre Municipiul Bucuresti catre noua societate si fuziunea acesteia cu societatea rezultata din divizarea ELCEN, vor fi supuse aprobarii Consiliului General al Municipiului Bucuresti, dupa aprobarea prealabila a Consiliului de Administratie al RADET Bucuresti.

Avand in vedere cele prezentate, propunem spre aprobare Consiliului General al Municipiului Bucuresti proiectul de Hotarare privind aprobarea achizitionarii de catre RADET Bucuresti a unor servicii de asistenta si consultanta juridica pentru implementarea Memorandumului cu tema „Realizarea serviciilor publice de alimentare cu energie termica prin sistem de alimentare centralizata cu energie termica integrat (SACET) in Municipiul Bucuresti si Municipiul Constanta,, aprobat in sedinta Guvernului Romaniei din data de 27.03.2013.

Director Executiv  
Directia Utilitati Publice  
Cosmin GHEORGHIU

Director General  
AMRSP  
Adrian CRISTEA