



9

## Consiliul General al Municipiului București

### **PROIECT DE HOTARARE** **privind aprobarea Strategiei pentru Sanatate** **a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020**

Avand in vedere expunerea de motive a Primarului General al Municipiului Bucuresti si Raportul de Comun de Specialitate al Directiei Generale Investitii si al Administratiei Spitalelor si Serviciilor Medicale Bucuresti,

In temeiul prevederilor art. 36, alin. (2) lit.d), art 36, alin. (6) lit. a) pct.2 si art. 45 alin. 2 din Legea nr.215/2001 privind administratia publica locala, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.

### **CONSILIUL GENERAL AL MUNICIPIULUI BUCURESTI** **HOTARASTE**

**Art. 1** Se aproba Strategia pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020, prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta hotărâre.

**Art. 2** Directiile din cadrul aparatului de specialitate al Primarului General al Municipiului Bucuresti si Administratia Spitalelor si Serviciilor Medicale Bucuresti vor duce la indeplinire prevederile prezentei hotarari.

Aceasta hotarare a fost adoptata in sedinta ordinara a Consiliului General al Municipiului Bucuresti din data de \_\_\_\_\_

PRESEDINTE DE SEDINTA

\_\_\_\_\_

SECRETAR GENERAL  
AL MUNICIPIULUI BUCURESTI

\_\_\_\_\_

Bucuresti, \_\_\_\_\_

Nr. \_\_\_\_\_

ANEXA  
H.C.G.M.B. nr.



Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale București

Strada Sf. Ecaterina, Nr. 3 Sector 4, București  
C.U.I 25502860  
CONT: RO66TREZ24A665050203030X  
Trezoreria Municipiului București  
Tel/Fax: 021 310 10 59 / 021 310 10 69  
Email: [contact@assmb.ro](mailto:contact@assmb.ro)

# STRATEGIA PENTRU SĂNĂTATE A MUNICIPIULUI BUCUREȘTI PENTRU PERIOADA 2018-2020



## CUPRINS

Introducere	2
Directii strategice	3
I. Cresterea calitatii asistentei medicale in spitalele din subordinea Primariei Municipiului Bucuresti	3
1 "Spitalul Metropolitan"	5
2 Spitale noi in sectoarele 3 si 6	6
3 Centrul de oncologie pediatria la spitalul de copii Dr. Victor Gomoiu	7
II Extindere spitale	8
III Modernizarea spatiilor actuale	9
IV Dezvoltarea retelei de ambulatorii de specialitate	10
V Primul centru de terapie cu protoni din Romania	10
VI Infiintarea de retele metropolitane de clinici si centre medicale specializate pentru grupuri demografice, sociale si cu conditii medicale determinate	12
VII Dezvoltarea, extinderea si modernizarea retelei de medicina scolara	16
VIII Implementarea sistemului integrat Smart Energy, energie verde pentru spitale	17



# Strategia pentru Sănătate a Municipiului București pentru perioada 2018-2020

## INTRODUCERE

De ani de zile, sanatatea se confrunta cu probleme foarte serioase: subfinantare, cladiri vechi, deficit de personal, probleme de salarizare, echipamente medicale depasite din punct de vedere al tehnologiei, si toate acestea in conditiile in care progresele in medicina se petrec cu viteza foarte mare, tehnologia medicala isi pierde rapid performantele, necesitatile pacientilor devin din ce in ce mai complexe raportat la gravitatea afectiunilor, regulile de functionare a spitalelor sunt din ce in ce in ce mai stricte, specializarile medicale s-au diversificat.

Realizarea unei strategii de dezvoltare a serviciilor medicale pentru Bucuresti a reprezentat o prioritate in activitatea Administratiei Spitalelor si Serviciilor Medicale.

Strategia Municipala de Dezvoltare in Sanatate a Primarului General reprezinta rezultatul unei consultari largi, aprofundate si constructive de opinii intre reprezentantii ASSMB, ai corpului medical din spitalele CGMB si a diferitilor experti independenti. Obiectivul fundamental al acestei Strategii il constituie crearea unui sistem municipal de sanatate functional, compatibil cu principiile, normele, mecanismele, institutiile si politicile in domeniu ale Uniunii Europene. Convergenta conturata in acest sens se intemeiaza pe evaluarea resurselor si posibilitatilor, a contextului demografic si social.

Dorim ca aceasta strategie sa raspunda dublului imperativ al tranzitiei catre o medicina moderna, civilizata eficienta si bazata pe educatie si preventie si al alinierii sale la nivelul si cerintele de capitala de tara membra in Uniunea Europeana. Efortul de implementare a directiilor de dezvoltare strategica in sanatate, derulate de la inceputul mandatului Primarului General in 2016, va continua, astfel ca pana la finalul acestui prim mandat, sa se initieze si sa se realizeze un volum cat mai extins al obiectivelor prezentei Strategii.

In conditiile in care, pe termen lung, mediu si scurt, evolutia reala a situatiei financiare a populatiei, este prinsa in "cercul vicios" al perpetuarii si adancirii decalajelor de venituri si standard de viata fata de Uniunea Europeana, directiile preconizate in Strategie au in vedere ca printr-o ampla accesibilitate la serviciile medicale, prin programe de educatie si de preventie, sa se indeplineasca asteptarile cetatenilor de la serviciile medicale din spitale, ambulatorii si centre de excelenta.



## DIRECȚII STRATEGICE

### I. Creșterea calitatii asistentei medicale in spitalele din subordinea Primariei Municipiului Bucuresti – constructia de spitale noi

In prezent, Primaria Generala a Municipiului Bucuresti are in administratia sa 19 spitale, in structura carora functioneaza 5710 paturi de spitalizare continua si 744 paturi de spitalizare de zi. Toate aceste spitale sunt construite cu peste 50 ani in urma si, in mod evident, organizarea circuitelor functionale corecte este dificila si respectarea regulilor de curatenie si dezinfectie poate fi uneori complicata. Incepand cu anul 2017, ASSMB a realizat o analiza a problemelor acestor spitale, axata pe aspectele locative, pe dotarea cu echipamente medicale si pe situatia posturilor ocupate si vacante din spitale. Astfel, a reiesit necesitatea de construire de spitale noi, cu circuite functionale corecte, cu norme de Securitate sporita pentru pacienti, cu dotari moderne. Strategia nationala de reducere a numarului de paturi impune o analiza a indicatorilor de performanta in fiecare dintre spitalele mentionate si pentru fiecare sectie si stabilirea , daca se impune, a unor noi structuri functionale pentru aceste spitale.



## Unități aflate în subordinea A.S.S.M.B.

Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale București (A.S.S.M.B.) are în prezent un număr de 19 unități sanitare în subordine:<sup>[2]</sup>

Nr. crt.	Unitatea sanitară	Sector	Anul înființării
1	Spitalul Clinic „Sfânta Maria” (București)	1	cca. 1944
2	Spitalul Clinic de Chirurgie Oro-Maxilo-Facială „Prof. Dr. Dan Theodorescu”	1	1935
3	Spitalul Clinic de Boli Infecțioase și Tropice „Dr. Victor Babeș”	3	1956
4	Spitalul Clinic de Urologie „Prof. Dr. Theodor Burghela”	5	1948
5	Spitalul Clinic „Dr. Ioan Cantacuzino”	2	1930
6	Spitalul Clinic de Nefrologie „Dr. Carol Davila”	1	1894
7	Centrul de Evaluare și Tratament a Toxicodependențelor pentru Tineri „Sf. Stelian”	6	2003
8	Spitalul Clinic Colentina	2	1858
9	Spitalul Clinic Colțea	3	1704
10	Spitalul Clinic de Obstetrică și Ginecologie Filantropia	1	1813
11	Spitalul Clinic de ortopedie-traumatologie și TBC osteoarticular „Foișor”	2	1984
12	Spitalul Clinic de Copii „Dr. Victor Gomoiu”	2	1927
13	Spitalul de Psihiatrie TITAN „Dr. Constantin Gorgos”	3	1979
14	Spitalul Clinic „Nicolae Malaxa”	2	1963
15	Spitalul Clinic de Psihiatrie „Prof. Dr. Alexandru Obregia”	4	1923
16	Spitalul Clinic de Obstetrică-Ginecologie „Prof. Dr. Panait Sârbu”	6	1951
17	Spitalul de Pneumoftiziologie „Sfântul Ștefan”	2	1963
18	Spitalul de Boli Cronice „Sf. Luca”	4	1973
19	Centrul Clinic de Boli Reumatismale „Dr. Ion Stoia”	5	1960



## 1. "Spitalul Metropolitan"

Spitalul Metropolitan reprezinta o solutie pentru relocarea unor sectii din unele spitale si , mai ales, pentru cresterea calitatii serviciilor medicale, care vor raspunde standardelor moderne de tratament prin crearea de echipe de medici multidisciplinare.

Ne propunem sa cream in cadrul Spitalului Metropolitan un centru modern de cardiologie cu laborator de cardiologie interventionala ( coronarografii, arteriografii, angioplastii, implantare de pacemakere , studii de electrofiziologie si realizare de ablatii prin cateterism); acest centru va avea in structura sa si o sectie de chirurgie cardiovasculara, pentru rezolvarea cazurilor de protezare valvulara, de revascularizare coronariana, precum si cazurile cu patologii arteriale (anevrisme aortice, boli arteriale periferice)

Incidenta in crestere a afectiunilor oncologice impune necesitatea existentei in cadrul aceluasi spital de sectii de medicina interna, hematologie, pneumologie, gastroenterologie, precum si sectii de chirurgie cu diferite specialitati. Un pacient care se va interna cu o suspiciune de malignitate va putea beneficia de toate consultatiile si analizele necesare pantru stabilirea diagnosticului, precum si de tratamentul adecvat (oncologic, radioterapeutic sau chirurgical) Patologia oncologica la nivelul capului si gatului va fi tratata de sectiile de chirurgie oromaxilofaciala , ORL si de oftalmologie. Spitalul de chirurgie Oromaxilofaciala "Dr Dan Theodorescu" isi va gasi integrarea fireasca in acest departament , dupa modelul clinilor europene.

Pentru a completa diagnosticul si tratamentul afectiunilor oncologice, vom crea un laborator de radiologie modern care pe langa radiologie conventionala, CT, RMN, serviciu de medicina nucleara, va avea un compartiment de radiologie interventionala si radioterapie. In cadrul radiologiei interventionale se vor efectua si dezvolta manevre si proceduri moderne.

Pentru pacientii cu accidente vasculare cerebrale acute s-ar impune crearea unui centru de boli cerebrovasculare, in care s-ar putea realiza tratamentul trombolitic de urgenta sau chiar chirurgical vascular. Acest centru va avea o sectie de neurologie, precum si o sectie de neurochirurgie, cu posibilitatea de realizare de interventii de stentare vasculara in serviciul de radiologie interventionala.

In structura spitalului avem in vedere si crearea unei sectii de recuperare-reabilitare, careia i se vor adresa pacientii neurologici, pacientii care au suferit interventii chirurgicale cardiologice si toracice.

Spitalul de Obstetrica si Ginecologie "Panait Sarbu" reprezinta un spital in care performanta servciilor medicale este recunoscuta unanim. Acesta functioneaza intr-o cladire



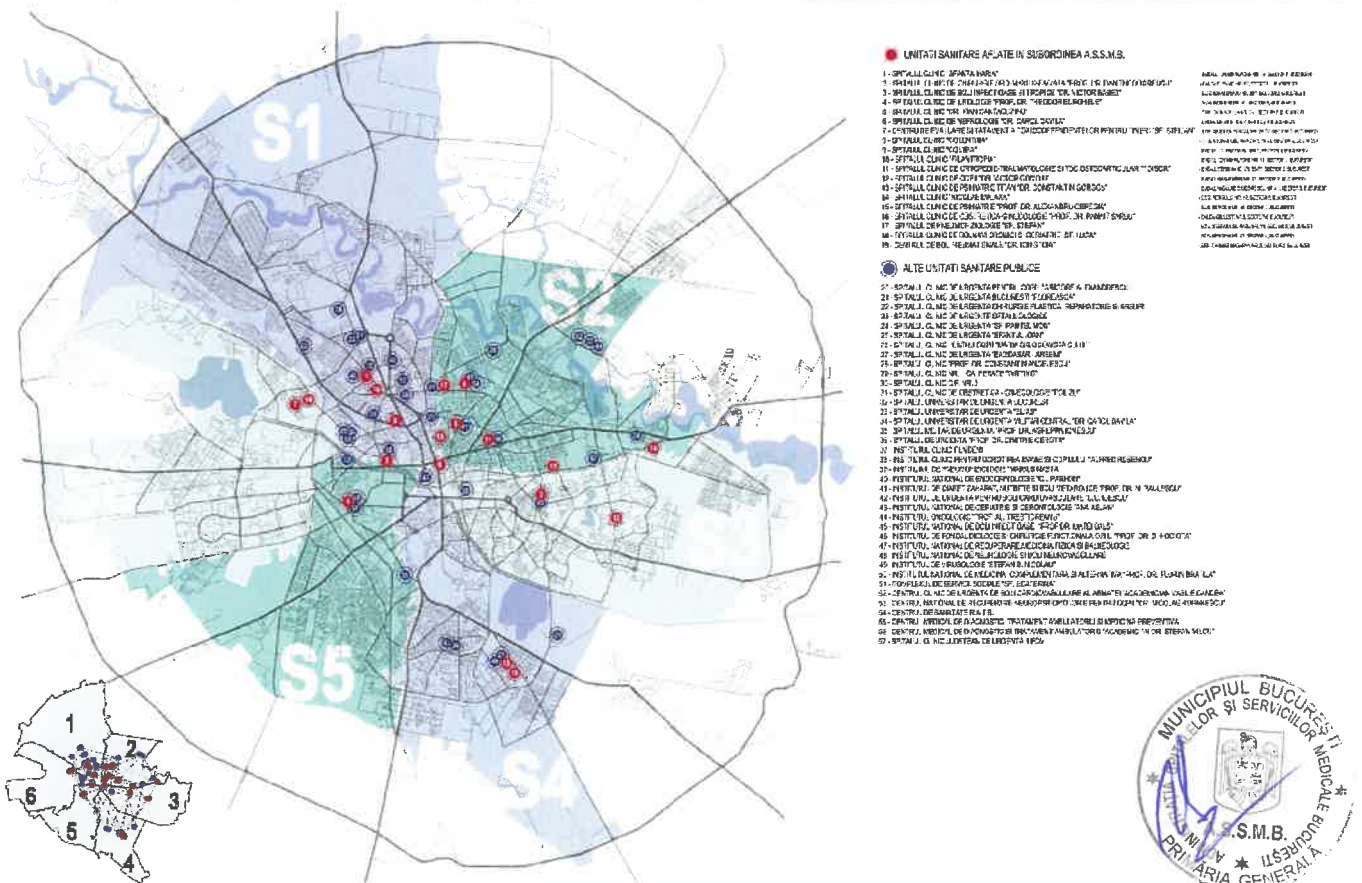
monument istoric, in care recompartimentarile nu sunt premise. Relocarea sectiilor de obstetrica-ginecologie si a sectiei de neonatologie va putea oferi perspectiva unor conditii moderne de spitalizare viitoarelor mamici si nou-nascutilor, si, mai ales, va permite dezvoltarea serviciilor conexe , cum ar fi reproducerea asistata.

Spitalul Metropolitan va fi prevazut si cu sali de conferinte si amfiteatre.

## 2. Spitale noi in sectoarele 3 si 6

Analiza distributiei pe sectoare a unitatilor spitalicesti cu paturi a evidenciat o lipsa de uniformitate, care limiteaza accesul facil al pacientilor la servicii medicale. Astfel, decizia de se construi spitale in sectoarele 3 si 6 este una fireasca. Acestea vor avea in structura sectii cu urmatoarele specialitati: cardiologie, gastroenterologie, diabet zaharat si boli de nutritie, oncologie, chirurgie generala, precum si ambulatorii de specialitate .

Se vor demara studii de fezabilitate pentru construire de spitale zonale in sectoarele 3 si 6, unde locuiesc in acest moment jumatate din cetatenii municipiului Bucuresti si unde nu exista in acest moment unitati spitalicesti care sa preia pacientura acestor aglomerari urbane. Realizarea acestora se va face prin redistribuirea numarului de paturi din alte unitati spitalicesti ce functioneaza in cladiri vechi si spatii improprii care nu mai corespund noilor reglementari din domeniul sanatatii publice.





### 3. Centrul de oncologie pediatrica la spitalul de copii Dr. Victor Gomoiu

Infiintarea si amenajarea unui Centru de Excelenta in Oncopediatrie in cadrul Spitalului de copii Dr. Victor Gomoiu:

Progresele importante inregistrate in terapia oncologica, prin aparitia claselor noi de medicamente chimioterapice, a procedurilor de transplant medular, precum si tehnicile actuale de radioterapie, au permis cresterea ratelor de supravietuire. Supravietuirea la 5 ani a crescut la 75% in perioada 1988-1997 conform datelor registrelor nationale din 54 tari. Acest lucru a fost posibil si datorita posibilitatilor de diagnostic precoce si de tratament adaptat diferitelor forme de cancer. Este foarte dificil de obtinut datele statistice pentru afectiunile oncologice din Romania datorita disfunctionalitatilor registrelor nationale de sanatate.

In Bucuresti, pacientii pediatrici cu afectiuni oncologice sunt tratati in prezent in 4 centre, in 2017 numarul acestora fiind:

- Spitalul Marie Curie ( 25 paturi ) – 1099 pacienti;
- Institutul Oncologic Bucuresti pe sectia de Oncopediatrie ( 30 paturi ) – 2590 pacienti;
- Sectia de Hemato-Oncologie a Institutului Clinic Fundeni ( 50 paturi );
- Sectia de Ortopedie (28 paturi functionale) si Compartimentul de Oncologie Spitalul "Grigore Alexandrescu"( 8 paturi ) – 456 pacienti.

In spitalele bucurestene de pediatrie se interneaza pacienti din toata tara, datorita deficitului de structuri de oncologie pediatrica la nivel national. Dupa cum rezulta din aceste statistici, numarul de pacienti pediatrici depaseste cu mult posibilitatea de internare pe paturi de oncopediatrie.

Luand in considerare toti factorii enumerati, am decis construirea unui Centru de Excelenta in Oncopediatrie, ce se va edifica in locul vechiului corp de cladire al Spitalului Clinic de Pediatrie "Victor Gomoiu". Acest centru de excelenta va cuprinde:

1. Sectie de hematologie si oncologie pediatrica, prin relocarea si dezvoltarea compartimentelor din structura noului spital "Victor Gomoiu";
2. Camere sterile pentru transplant medular;
3. Sectie de ortopedie oncologica;
4. Compartiment de ingrijiri paleative;
5. Cabinete de consultatii de specialitate pentru pacientii oncologici si de consiliere psihologica pentru parinti;
6. Birou dedicat registrului de afectiuni oncologice pediatrice;
7. Spatii de cazare pentru parintii copiilor internati;



8. Sali de joaca si de cinema pentru copii;
9. Baza de kinetoterapie pentru copiii care beneficiaza de protezare oncologica;
10. Bazin pentru hidrokinetoterapie;
11. Banca de tesuturi si organe inclusiv banca de os

Acest centru se va integra in structura functionala a noului Spital "Dr. Victor Gomoiu", beneficiind de serviciile de imagistica, de explorari functionale, de laboratorul de analize medicale, de anatomie patologica, precum si de serviciile sectiilor si compartimentelor medicale. Proiectul va demara in anul 2019 prin inceperea constructiei.

In ceea ce priveste asigurarea serviciilor de radioterapie , acestea vor fi prevazute in proiectul de infiintare a unui Centru de Protonterapie si radioterapie conventionala, ce urmeaza a fi demarat in Bucuresti tot in acest an. Astfel, prin realizarea acestor proiecte , pacientii pediatrici cu afectiuni oncologice vor putea beneficia de servicii medicale integrate, complete, la nivel european.

## **II. Extindere spitale**

Avem spitale in care spatiile au devenit insuficiente din diverse motive:

- relocarea altor spitale, cum este cazul spitalului "Th. Burghel" care a primit in structura sa 2 sectii mari din spitalul Caritas
- diversificarea activitatii medicale: la spitalul "Filantropia" s-au creat sectii de oncologie ginecologica, serviciu de medicina materno-fetala; in continuare este nevoie de crearea de servicii dedicate sarcinilor cu risc, reproducere asistata, extinderea serviciului de neonatologie
- cresterea nevoii de servicii medicale specializate: la spitalul "Sf Luca" se impune extinderea sectiilor de ingrijiri palliative si a celei de geriatrie

In aceasta idee, avem in vedere extinderea spitalelor sus-mentionate si analizam cele mai bune optiuni.

- A.** Se vor extinde si moderniza spatiile medicale de la Spitalul Clinic "Th. Burghel", in vederea optimizarii fluxurilor medicale aferente blocului operator, ATI si Camera de Primiri Urgente, prin edificarea a doua cladiri noi ce vor fi construite adiacent cladirii vechi, care si ea se va supraetaja.
- B.** Se va continua extinderea si modernizarea Spitalului Clinic de Ortopedie, Traumatologie si TBC Osteoarticular Foisor, cu edificarea unui corp nou, Corpul A, precum si cu o parcare subterana.



C. Se va executa constructia si montajul unui lift exterior si a unei scari de urgenta pentru evacuare cu brancard la spitalul Clinic Nicolae Malaxa. Se va efectua un Studiu de Fezabilitate pentru extinderea spitalului cu o cladire dedicata centrului de screening pentru cancerul de san si de col uterin "Sf Agatha"

D. La Spitalul de Boli Cronice "Sf. Luca", se va realiza constructia unui bazin de recuperare pentru tratamentele prin hidrokinetoterapie.

E. Se va extinde Spitalul Clinic Filantropia prin construirea unui corp nou de cladire.

### III. Modernizarea spatiilor actuale

Intentionam sa realizam un proiect amplu de renovare si modernizare a tuturor spitalelor noastre, astfel incat pacientii sa beneficieze de cele mai bune conditii de cazare. Modernizarea va cuprinde si amenajarea spatiilor exterioare, asfaltarea aleilor, ingrijirea spatiilor verzi, lucrari de signalistica. In masura in care limitarile arhitecturale permit, se va incerca asigurarea de conditii de cazare cat mai confortabile pentru pacienti, inclusiv amenajarea de grupuri sanitare suplimentare

La acest capitol, avem planificate si pregatite o serie de activitati, bazat pe inventarierea, evaluarea si constatările facute prin activitatea Administratiei Spitalelor si Serviciilor Medicale din subordinea noastra, dupa cum urmeaza:

A. Se vor consolida, extinde si moderniza 3 pavilioane din Spitalul Clinic de Neuro-Psihiatrie Dr. Al. Obregia, pentru aducerea lor in circuitul medical la intreaga capacitate si la standarde moderne corespunzatoare normelor in domeniul sanatatii publice si confortului necesar.

B. Se va consolida, supraetaja, moderniza si reamenaja corpul C2 din Spitalul Clinic de Reumatologie Dr. Ion Stoia.

C. Se va consolida si moderniza in vederea asigurarii fluxurilor medicale, Corpul A din Spitalul Clinic de Boli Infectioase Dr. Victor Babes. Tot aici se va construi si o cladire noua pentru a gazdui un ambulatoriu si se va moderniza si reabilita pavilionul pentru bonavii HIV, Casa Doru.

D. La spitalul Clinic Dr. I. Cantacuzino, se va reface integral statia centrala de sterilizare si se va reabilita complet blocul operator.

E. La Spitalul Clinic Colentina, se vor consolida, reabilita si moderniza integral pavilioanele E si G. De asemenea, se vor realiza planuri de recompartimentare a pavilionului de chirurgie F.



#### **IV. Dezvoltarea rețelei de ambulatorii de specialitate**

Având în vedere că multe spitale își desfășoară activitatea de ambulatoriu în clădiri vechi și foarte vechi, unele dintre ele trecute de mult de perioada de folosință acceptabilă pentru o clădire cu funcțiune publică, se va avea în vedere aducerea lor la un nivel nou, corespunzător cerințelor legislative în vigoare. La toate ambulatoriile spitalelor se vor efectua lucrări de igienizare, de modernizare și de aducere a acestor spații medicale la standard medicale sanitare și de confort cât mai apropiate de cele din țările avansate europene.

Se vor construi clădiri noi pentru ambulatorii la Spitalul Victor Babes și la Spitalul Clinic Filantropia.

Se va crea un nou ambulatoriu pentru Spitalul Clinic Nicolae Malaxa cu denumirea de Centru de Excelență pentru Diabet, prin consolidarea, extinderea și mansardarea, modernizarea și reconversia fostei policlinici de pe Bd Pantelimon, trecută recent în administrarea ASSMB.

Se va crea ambulatoriul de tuberculoză pentru sectoarele 1 și 2, din structura spitalului de Pneumofiziologie Sf. Ștefan.

Se va consolida, reabilita și moderniza ambulatoriul Spitalului Clinic de Ortopedie și Traumatologie Foisor.

#### **V. Primul centru de terapie cu protoni din România**

Primele două centre de excelență ce se vor construi în București vor viza amândouă cea mai îngrijorătoare ramură a medicinei, oncologia, și vor fi destinate tratamentelor și investigațiilor pediatrice în Centrul de Excelență în Oncopediatrie, ce va funcționa într-o clădire nouă ce se va construi în curtea noului Spital de Copii Dr. Victor Gomoiu, precum și oncologia generală ce va fi tratată, investigată și cercetată în Centrul de Excelență pentru Protonoterapie, ce va funcționa într-un complex nou medical și de cercetare ce se va construi pe șoseaua Vitan-Barzești.

Pentru a moderniza și îmbunătăți condițiile de tratament precum și pentru a asigura accesul populației din Municipiul București și zona Metropolitană, dar și al tuturor cetățenilor din restul țării, la tehnologiile moderne de diagnosticare și tratare a afecțiunilor oncologice, tehnologii prin care se asigură tratarea cancerului la rate de succes cu mult superioare tratamentelor clasice practicate actual în spitalele și centrele de tratament oncologic din țară, se va demara înființarea unui Centru de Excelență pentru Protonoterapie. Se va edifica un complex de construcții cu destinația de unitate sanitară în care să funcționeze Centrul de Excelență pentru Protonoterapie și diagnosticare imagistică, în subordinea ASSMB. Se observă că în ultimii ani a crescut numărul populației de vârstă a doua și a treia, ceea ce înseamnă o creștere a incidenței



maladiesi canceroase. Acest aspect il putem observa si din statistici, in fiecare an numarul deceselor prin cancer si a cazurilor noi descoperite cresc cu 60.000-70.000 de cazuri pe an. Bazat pe estimarea ca in urmatoorii 10 ani acest fenomen se va agrava daca nu vom avea posibilitati de prevenire, de diagnostic in stadii timpurii si de tratament eficient, proiectul infiintarii acestui centru devine imperios necesar. Terenul necesar construirii acestui centru, a fost transferat ASSMB si va asigura amplasamentul cladirii principale (doua niveluri subsol, parter si doua etaje), cladirile anexe tehnice, biologice, utilitare, centrele de conferinte, studii si cercetare, drumuri de acces, parcar, si va putea ocupa pana la 35.000m<sup>2</sup>. Aceasta facilitate trebuie sa fie integrata intr-un centru de radioterapie conventionala externa si brahiterapie, dotat cu posibilitati adecvate de diagnostic.

Propunerea de structura pentru acest centru este:

1. Sectie de radioterapie compusa din:

- Un ciclotron cu 2 sau 3 gantry-uri; se va avea in vedere si posibilitatea unei camere dedicate activitatii de cercetare,
- Sase acceleratoare liniare pentru radioterapie conventionala printre care cel putin un accelerator cu stereotaxie si un accelerator cu IMRT,
- Echipamente de hipertermie,
- Echipamente de brahiterapie.

2. Sectie de imagistica compusa din:

- Echipamente pentru diagnostic imagistic si simulare:
- CT -SIM cu 16 slice-uri,
- CT cu 128 slice-uri, RMN
- Ecografie (cardiaca, abdominala, vasculara)
- Radiologie conventionala
- Mamografie
- Ultrasonografie

3. Serviciu de medicina Nucleara dotat cu:

- PET – CT
- Gamma Camera

4. Un ambulatoriu de specialitate;

Care va cuprinde cabinete de consultatie oncologie (cu specialisti oncologi pentru diversele tipuri de tumori, precum si pentru adulti si pentru copii), hematologie, radioterapie, ORL, cardiologie,



pneumologie, gastroenterologie, urologie, nefrologie, neurologie, dermatologie, ortopedie, chirurgie vasculara, consiliere psihologica.

5. Laborator de analize medicale;

- Punct de recoltare analize;
- Hematologie;
- Biochimie;
- Pentru celelalte servicii de laborator se vor incheia contracte de colaborare;

6. Structuri conexe

- Administrativ;
- Serviciu tehnic (pentru controlul aprovizionarii constante cu energie electrica, internet, apa, energie termica, gaze de spitale);
- Asigurarea sursei de aprovizionare cu Hidrogen;
- Spatii de depozitare deseuri periculoase;

7. Centru de Conferinte

- Zona de parcare dedicata
- Sala de conferinte
- Sali dedicate (mass media, tehnic si operativ)

8. Centru de educatie si perfectionare a personalului implicat in radioterapie;

- Doua sali pentru aprox 20-40 persoane;

9. Centru de cercetare si studii clinic;

- Cabinete dedicate, sala de sedinte;
- Spatii de asigurare servicii de cazare, masa si recreere pacienti si aparținatori;
- Parcari, alei, amenajari peisagistice;

**VI. Infiintarea de retele metropolitane de clinici si centre medicale specializate pentru grupuri demografice, sociale si cu conditii medicale determinate.**

Se are in vedere infiintarea mai multor retele metropolitane de centre medicale.

1. A fost deja aprobata infiintarea Retelei Metropolitane Sfanta Agatha, retea de centre si clinici pentru screeningul cancerului de san si al cancerului de col uterin, afectiuni cu rata mare de mortalitate in randul femeilor. Depistarea si stadializarea precoce a cancerului poate completa cu succes tabloul clinic al activitatii de lupta contra acestei maladii. Un procent important din interventiile medicale au fost efectuate in sectile de chirurgie, hemato-oncologie, oncologie si radioterapie, au fost fost indreptate catre pacientii cu cancer de san si col uterin.



Integrarea activitatii de screening din ambulatoriu in activitatile specializate ale spitalului va creste considerabil accesibilitatea bolnavilor la o diagnosticare precoce, fapt de maxima necesitate, pe fondul diagnosticarii anuale a unui numar de peste 10.000 de femei cu cancer la san in stadiu avansat sau metastatic. Cu structura serviciilor spitalicesti si integrarea unui centru ambulatoriu pentru screening, se va asigura succesul campaniilor de depistare precoce, scaderea incidentei si consiliere asupra modului de viata, dietei, autoexaminarii si diagnosticarii imagistice. Aceasta Retea va cuprinde centre ambulatorii de screening pe langa toate cele 7 spitale care detin sectii sau servicii de obstetrica-ginecologie si oncologie.

Astfel, vor fi achizitionate din piata un numar de 7 imobile care sa corespunda constructiv scopului de infiintare de centre medicale, acestea vor fi amenajate si echipate medical si vor fi date in folosinta cat mai devreme posibil, in perioada urmatoare.

a. Clinica Sfanta Agatha va avea urmatoarea configuratie:

- Cabinete de consultație de ginecologie, de oncologie, de chirurgie, de chirurgie plastică, de psihologie;
- Laborator de analize medicale;
- Compartiment de investigatie imagistica (radiologie convențională, mamografie, tomografie computerizată, ultrasonografie);
- Spitalizare de zi pentru tratamente oncologice;
- Recepție pentru programări, înregistrări bilete trimitere, predare rezultate.

b. Centrele medicale ambulatorii "Sfanta Agatha" arondate spitalelor vor avea urmatoarea structura:

- 2-3 Cabinete de consultatii
- 1-2 Cabinete ecografie
- 1 Sala pentru recoltare teste Papanicolau Si colposcopie
- 1 Sala pentru recoltare analize de sange
- 1 Vestiar pentru personal
- 1 Oficiu curatenie
- 1 Birou administrativ
- Sala de aSteptare
- Receptie pentru programari, inregistrari bilete trimitere, predare rezultate
- Grupuri sanitare



- Analizele de sange, ca si examenele Papanicolau vor fi prelucrate de laboratorul spitalului de care apartine centrul.

## 2. Infiintarea de centre zonale pentru ingrijire paliativa

In fiecare sector al municipiului Bucuresti, vom infiinta centre de ingrijire paliativa. Acest plan se va concretiza atat prin cumararea de cladiri care sa corespunda scopului cat si prin constructia de cladiri noi, acolo unde este posibil si avem identificate suprafete de teren compatibile.

## 3. Infiintarea de centre medicale specializate pentru persoanele din grupuri vulnerabile, pentru asigurarea de asistenta medico-sociale individuale.

Pentru persoanele din grupurile vulnerabile, dintre care cei mai multi cu dependenta de substante narcotice dar si bolnavi cronic, prin ASSMB vom identifica si cumpara un imobil, pentru infiintarea primului centru medical specializat pentru persoane din grupurile vulnerabile. Acest prim centru, se va infiinta ca si ambulatoriu al Spitalului Clinic de Boli Infectioase si Tropicale Dr. Victor Babes.

În 2016, cel mai mare număr de cazuri HIV/SIDA noi (172) a fost înregistrat în municipiul Bucuresti. Numarul de cazuri noi de infectie cu HIV in randul consumatorilor de droguri in anul 2016 este 100 persoane, reprezentand 15% din numarul total de cazuri noi. Se remarca o prevalenta mare a co-infectiilor in randul cazurilor noi, astfel:

- 1% din cazurile noi HIV/SIDA in randul CDI au co-infectie cu HVB;
- 82% din cazurile noi HIV/SIDA in randul CDI au co-infectie cu HVC;
- 9% din cazurile noi HIV/SIDA in randul CDI au co-infectie cu HVB si HVC;
- 10% din cazurile noi HIV/SIDA in randul CDI au co-infectie cu sifilis;
- 37% din cazurile noi HIV/SIDA in randul CDI au co-infectie cu TBC.

Numarul estimat al CDI din Bucuresti era in 2015 de circa 9.019 .

Chiar daca nu sunt afectate in mod egal de bolile transmisibile, grupurile vulnerabile sunt cele mai expuse riscului de imbolnavire ca urmare a comportamentelor de risc specifice si a barierelor legale sau sociale pe care le intampina in accesarea serviciilor de prevenire, tratament si ingrijire.

Experienta acumulata la nivel international a aratat ca mentinerea contactului si accesului la grupurile vulnerabile (prin servicii fixe si de teren), o corecta intelegere a nevoilor si asigurarea accesului membrilor acestora la servicii adaptate de prevenire, tratament si ingrijiri pot conduce, pe termen lung, la scaderea numarului de noi infectii, imbunatatirea calitatii vietii persoanelor bolnave si diminuarea costurilor la nivelul intregii societati.





Scopul infiintarii acestui prim centru este ameliorarea starii de sanatate pentru persoane vulnerabile din zona metropolitana Bucuresti infectate cu HIV/SIDA, TBC, hepatite virale, ITS-uri si prevenirea acestor infectii în randul persoanelor la risc de infectare (consumatori de droguri, persoane care practica sexul comercial, persoane fara adapost, barbati care fac sex cu alti barbati etc.) prin intermediul unui centru de zi.

Grupul tinta: persoane infectate cu HIV/SIDA, TBC, hepatite virale, ITS-uri și persoane la risc de infectare.

Infiintarea acestui prim centru va conduce la dezvoltarea unui model integrat de servicii care să raspunda tuturor nevoilor de tratament si monitorizare, precum si de reducere a riscurilor, management de caz si referiri/acompanieri catre alte servicii)

Descriere a configuratiei:

1. Centru ambulator pentru tratamentul pacientilor utilizatori de droguri, in structura Spitalului Clinic de Boli Infectioase si Tropicale Dr. Victor Babes:

- Asigurarea tratamentului tuberculozei prin programul national
- Asigurarea tratamentului infectiei cu HIV/SIDA
- Tratament substitutiv cu metadonă (in regim de mentinere pe termen mediu si lung)
- Asistenta medicala pentru ingrijirea leziunilor, prevenirea unor infectii, tratamentul infectiilor, monitorizarea tratamentului (DOT);
- Consultatii si tratamente psihiatrice,
- Testare HIV/HVB/HVC/ITS
- Vaccinare hepatite A+B

2. Centru de zi (DGASMB in colaborare cu ARAS)

Centrul de zi va fi organizat astfel încât să poate furniza servicii medico-psiho-sociale pentru persoane din grupul tinta vizat, prin intermediul unor servicii oferite într-o locatie fixa.

In cadrul centrului de zi vor fi furnizate beneficiarilor următoarele servicii:

· Informare, educare, comunicare cu privire la reducerea riscurilor de infectare/transmitere a HIV/TBC, hepatite virale, ITS-uri prin intermediul consilierii de reducerea riscurilor, prin furnizarea de materiale informative (pliante, brosure) sau organizarea unor scurte sesiuni de informare prin intermediul echipamentelor audio-video, filme etc

- Consiliere sociala in vederea reintegrarii sociale/reintegrării pe piata muncii
- Grupuri de suport si consiliere psihologica pentru beneficiarii care solicita aceste servicii
- Activitati de petrecere a timpului liber si relationare in vederea dezvoltarii personale



- Acompaniere catre alte servicii, inclusiv obtinerea actelor de identitate, a asigurarilor de sanatate și a prestatiilor sociale
- Hrana si bauturi calde si racoritoare pentru 50 de beneficiari/zi
- Igiena personala prin organizarea unor sali cu dusuri si facilitare de curatare haine pentru beneficiarii care vin la centrul fix;
- Schimb de seringi si distribuire de prezervative si/sau alte materiale igienice.

### 3. Adapost Temporar de Noapte

Organizarea acestui serviciu se adreseaza tuturor pacientilor care pe perioada anotimpului rece nu au o locuinta stabila si care în prezent folosesc infrastructura spitaliceasca de pe raza Municipiului Bucuresti in vederea acoperirii nevoii de adapost, anual in perioada 15 noiembrie – 15 martie.

Acest prim centru, se va infiinta ca si ambulatoriu al Spitalului Clinic de Boli Infectioase si Tropicale Dr. Victor Babes.

## VII. Dezvoltarea, extinderea si modernizarea rețelei de medicina scolara

Încă de anul trecut, a început o amplă acțiune de „reînviere” a rețelei de medicină școlară – am început cu dotarea completă a tuturor cabinetelor școlare cu echipamente școlare, cu unități stomatologice, aparate de sterilizare moderne, precum și cu medicamente și materiale sanitare.

In perioada vizata de prezenta strategie vom continua cu scoaterea la concurs a tuturor posturile vacante pentru cabinetele de medicina scolara si stomatologie.

Informatizarea serviciilor de medicina scolara

În următoarele șase luni dorim să implementăm în rețeaua de medicină cel mai ambițios proiect informatic. Toate cabinetele medicale școlare de medicină generală și de stomatologie vor fi interconectate prin intermediul unui program care va permite înregistrarea electronică a tuturor datelor medicale ale unui copil, în deplină siguranță și confidențialitate. Informațiile despre înălțimea, greutatea copiilor, despre existența unor alergii, a unor afecțiuni cronice se vor găsi în orice moment în această bază de date criptată. Dacă un copil se va duce la o consultație medicală la cabinetul școlar, părintele va primi o notificare pe sms sau pe mail împreună cu recomandările medicale. Vom avea astfel posibilitatea ca în anii următori să realizăm o strategie a educației pentru sănătate și a măsurilor ce se impun pe baza statisticilor rezultate din colectarea riguroasă a datelor. Vom afla, de exemplu, care este incidența obezității,



câți copii au diabet zaharat sau tulburări de dentiție, vom avea un registru veritabil de apreciere a stării de sănătate a copiilor noștri în București.

### **VIII. Implementarea sistemului integrat Smart Energy, energie verde pentru spitale**

Va fi demarata activitatea de integrare intr-o platforma de management al energiei ca productie si consum, a tuturor spitalelor administratiei noastre, indiferent de sursa de bransare si se vor construi centrale in cogenerare la spitalele mari consumatoare, unde suprafata de teren ne va permite. Proiectul pilot cu care demaram acest capitol al Strategiei va fi impleentat la Spitalul Clinic de Neuro-Psihiatrie Dr. Alexandru Obregia, prin construirea unei centrale in cogenerare care sa deserveasca toate cladirile de pe cele 17 hectare ale spitalului cu energie termica, apa calda menajera si electricitate. Totodata se va reface integral infastructura retelistica de conducte aferenta noii centrale. Pentru restul spitalelor se vor demara studii de fezabilitate si se va trece la implementarea de solutii tehnice energetice pe masura ce aceste studii se vor finaliza.

DIRECTOR GENERAL

Ec. Daniela BLINDU



DIRECTOR GENERAL ADJUNCT MEDICAL

Dr. Turches ABLACHIM



## EXPUNERE DE MOTIVE

privind Strategia pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada  
2018-2020

Autoritatile administratiei publice de la nivelul Municipiului Bucuresti, potrivit competentelor stabilite prin Legea nr. 215 / 2001 a administratiei publice locale, au ca obiectiv principal identificarea nevoilor medicale si sociale ale cetatenilor capitalei si solutionarea tuturor problemelor ce afecteaza calitatea vietii acestora.

Pentru considerentele rezultate din Raportul de Specialitate comun al Directiei Generale Investitii si al Administratiei Spitalelor si Serviciilor Medicale Bucuresti, rezulta necesitatea adoptarii unei Hotarari de Consiliu privitor la urmatoarele:

- Strategia pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020

Având in vedere cele expuse mai sus, propunem aprobarea prin Hotarare de Consiliu General a Strategiei pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020

**PRIMAR GENERAL  
Gabriela FIREA**



Avizat,  
**Directia Juridic  
Director Executiv,  
Adrian IORDACHE**



Intocmit,  
**Ec. Plută Cristian**



24158/11.10.2018  
A.S.S.M.B.  
2147/11/11.10.2018

### RAPORT COMUN DE SPECIALITATE privind Strategia pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020

Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale are ca prioritate realizarea unei strategii de dezvoltare a serviciilor medicale pentru Municipiul Bucuresti.

Strategia de dezvoltare pe care Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale o propune, este, desigur, orientată către cetățean - în general și către pacient, în particular, având ca **obiectiv principal** tranziția către o medicina modernă și eficientă, bazată pe educație și prevenție, și astfel, ajungând la nivelul și cerințele unei țări membre a Uniunii Europene

Pornind de la situația actuală a celor 19 spitale aflate în subordinea subordinea Primăriei Municipiului Bucuresti, în urma unei consultări comune și analize aprofundate, a rezultat o serie de direcții strategice pe care Administrația Spitalelor și Serviciilor Medicale dorește să le abordeze în perioada 2018-2020. Astfel, **obiectivele specifice** propuse, sunt:

- 1. Creșterea calitatii asistentei medicale prin construcția de spitale noi** – a reiesit necesitatea de construire de spitale noi, cu circuite functionale corecte, cu norme de securitate sporita pentru pacienti și cu dotari moderne.
  - Se propune construcția Spitalului Metropolitan, ca soluție pentru relocarea unor secții din unele spitale și, mai ales, pentru creșterea calitatii serviciilor medicale, care vor raspunde standardelor moderne de tratament prin crearea de echipe de medici multidisciplinare.
  - De asemenea, având în vedere că în urma analizei distribuției pe sectoare a unităților spitalicești cu paturi s-a evidențiat o lipsă de uniformitate, care limitează accesul facil al pacienților la servicii medicale, propunem construcția de spitale noi în sectoarele 3 și 6.
  - Un alt obiectiv se referă la înființarea și amenajarea unui Centru de Excelență în Oncopediatrie în cadrul Spitalului de copii Dr. Victor Gomoiu, asigurarea serviciilor de radioterapie urmând a fi prevăzute în proiectul de înființare a unui Centru de Protonterapie și radioterapie conventională, ce va fi demarat în Bucuresti anul acesta. Astfel, prin realizarea acestor proiecte, pacienții pediatrici cu afecțiuni oncologice vor putea beneficia de servicii medicale integrate, complete, la nivel european.
- 2. Se propune extinderea spitalelor existente**, având în vedere că spațiile au devenit insuficiente, din diverse motive: relocarea unor spitale, diversificarea activității medicale (de ex. spitalul "Filantropia" s-au creat secții de oncologie ginecologică, serviciu de medicina materno-fetala; în continuare este nevoie de crearea de servicii dedicate sarcinilor cu risc, reproducere asistată, extinderea serviciului de neonatologie), creșterea nevoii de servicii medicale specializate (de ex. la spitalul "Sf Luca" se impune extinderea secțiilor de îngrijiri paliative și a celei de geriatrie). De asemenea, se are în vedere extinderea și modernizarea unor spații.

3. Un alt obiectiv este **modernizarea spitalelor actuale** astfel incat pacientii sa beneficieze de cele mai bune conditii de cazare. Modernizarea va cuprinde si amenajarea spatiilor exterioare, asfaltarea aleilor, ingrijirea spatiilor verzi, lucrari de signalistica. In masura in care limitarile arhitecturale permit, se va incerca asigurarea de conditii de cazare cat mai confortabile pentru pacienti, inclusiv amenajarea de grupuri sanitare suplimentare.
4. **Dezvoltarea retelei de ambulatorii de specialitate** - se va avea in vedere aducerea lor la un nivel nou, corespunzator cerintelor legislative in vigoare. Astfel, se vor construi cladiri noi de ambulatorii, se vor consolida, reabilita sau moderniza- in functie de stadiul actual.
5. **Înființarea primului centru de terapie cu protoni din Romania** - primele doua centre de excelenta ce se vor construi in Bucuresti vor viza cea mai ingrijoratoare ramura a medicinei – oncologia.
6. **Inițierea de rețele metropolitane de clinici si centre medicale specializate pentru grupuri demografice, sociale si cu conditii medicale determinate** - Se are in vedere infiintarea mai multor rețele metropolitane de centre medicale, așa cum este exemplul Rețelei Metropolitane Sfanta Agatha - retea de centre si clinici pentru screeningul cancerului de san si al cancerului de col uterin, afectiuni cu rata mare de mortalitate in randul femeilor pentru care a fost deja aprobata infiintarea. De asemenea, se are in vedere infiintarea de centre zonale pentru ingrijire paleativa dar si de centre medicale specializate pentru persoanele din grupuri vulnerabile (adica - *persoanele infectate cu HIV/SIDA, TB, hepatite virale, ITS-uri, consumatori de droguri, persoane care practică sexul comercial, persoane fără adăpost, bărbați care fac sex cu alți bărbați, etc*), pentru asigurarea de asistenta medico-sociale individuale.
7. **Dezvoltarea, extinderea si modernizarea rețelei de medicina scolara**  
S-a început cu dotarea completă a tuturor cabinetelor școlare cu echipamente școlare, cu unități stomatologice, aparate de sterilizare moderne, precum și cu medicamente și materiale sanitare. Se vor scoate la concurs toate posturile vacante pentru cabinetele de medicina scolara si stomatologie. Se vor informatiza serviciile de medicină școlara.
8. **Implementarea sistemului integrat Smart Energy, energie verde pentru spitale** – se va demara activitatea de integrare intr-o platforma de management al energiei ca productie si consum, a tuturor spitalelor administratiei noastre, indiferent de sursa de bransare si se vor construi centrale in cogenerare la spitalele mari consumatoare, unde suprafata de teren ne va permite.

Astfel, ca urmare a analizei Strategiei pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020, inaintata de catre Administratia Spitalelor si Serviciilor Medicale Bucuresti, **propunem aprobarea** de catre Consiliul General al Municipiului Bucuresti a Strategiei pentru Sanatate a Municipiului Bucuresti pentru perioada 2018-2020

**PRIMARIA MUNICIPIULUI BUCURESTI**  
**Directia Generala Investitii**

**Director General,**  
**Corina DUMITRESCU**



**ADMINISTRATIA SPITALELOR SI**  
**SERVICIILOR MEDICALE BUCURESTI**

