STB SA · PROCEDURA DE INSOLVENȚĂ

08.09.2026

# Deschiderea procedurii de insolvență

## INDICATORI FINANCIARI 31.10.2026

| | |
|---|---|
| **1,2 mld lei** | venituri la 10 luni |
| **765 mil lei** | pierdere |
| **67 mil lei** | trezorerie netă negativă |
| **1,01 mld** | fond salarii la 10 luni |

CAUZELE INSOLVENȚEI

# Contractul colectiv de muncă

**106 mil lei**

fond de salarii lunar

**10.137**

posturi

**4.876**

legături de rudenie, din care 1.428 soț–soție

**STB, o societate de familie!**

familia R. – 20 de salariați

familia C. – 16 salariați

familia S. – 11 salariați

**10.700 lei**

salariu mediu brut în societate

**36**

sporuri, prime și indemnizații

CONTRACTUL COLECTIV DE MUNCĂ

# Negocierea noului CCM

| | CCM vechi | | CCM nou | Economie (lei) |
|---|---|---|---|---|
| **Salarii compensatorii** | 16–20 | → | 2–4 | 32,2 mil |
| **Sporuri, prime și indemnizații** | 36 | → | 32 | 25,33 mil |
| **LPI**<br>lucrări pregătitoare la intrarea în traseu | 10% | → | 0 | 22,70 mil |
| **Zile de concediu de odihnă**<br>plus 3–5 zile de concediu suplimentar | 25–33 | → | 22–31 | 3,31 mi |

Minimul legal al concediului de odihnă: 20 de zile lucrătoare (Codul muncii).

SALARIZARE

Ianuarie–august 2026

# Top venituri conducători auto

Cel mai mare venit brut lunar și raportul față de media de 10.700 lei

| Ianuarie | Februarie | Martie | Aprilie |
|---|---|---|---|
| 31.444 lei | 28.555 lei | 20.910 lei | 20.847 lei |
| 2,94× media | 2,67× media | 1,95× media | 1,95× media |

| Mai | Iunie | Iulie | August |
|---|---|---|---|
| 25.429 lei | 31.976 lei | 24.407 lei | 25.372 lei |
| 2,38× media | 2,99× media | 2,28× media | 2,37× media |

RESTRUCTURAREA PERSONALULUI

# Concedierea colectivă

**10.137**
posturi la deschiderea procedurii

**1,2 mld lei**
cheltuieli salariale – 70% din venituri în 2025

**1,01 mld lei**
Cheltuieli salariale – 81% din venituri pe primele 10 luni din 2026

**919**
posturi vacante desființate

**796**
preavize de concediere

**44** din **163**
posturi de conducere desființate (27%)

**5**
consilieri ai directorului general

RESTRUCTURAREA PERSONALULUI

# Organigrama înainte și după reorganizare

**10.137**
posturi la 28.10.2026

**8.428**
posturi la 11.11.2026

**−1.709**
posturi desființate

| TESA | Conducere (din TESA) | Maiștri | Rest personal |
|---|---|---|---|
| **1.011** | **119** | **138** | **7.279** |
| de la 1.299 | de la 163 | de la 152 | de la 8.686 |
| **−288 posturi** | **−44 posturi** | **−14 posturi** | **−1.407 posturi** |

RESTRUCTURAREA PERSONALULUI

# Meserii redundante: 114 posturi desființate

**24**
posturi de curier

**12** din **88**
posturi de fochist

**17**
posturi de statistician

**4**
posturi de legător manual

**44** din **145**
posturi de operator introducere și validare date (studii medii)

**13**
posturi de referent (studii medii)

REORGANIZARE

# Posturi desființate pe funcții

Posturi desființate din totalul posturilor fiecărei funcții

**Casier**

58 din 374

**15,5%** din posturi

**Economist și contabil**

28 din 293

**9,6%** din posturi

**Sudor**

37 din 138

**26,8%** din posturi

**Lăcătuș mecanic**

69 din 442

**15,6%** din posturi

**Electrician întreținere**

10 din 166

**6,0%** din posturi

**Mecanic auto**

16 din 290

**5,5%** din posturi

**Referent de specialitate**

30 din 109

**27,5%** din posturi

**Consilier juridic**

7 din 40

**17,5%** din posturi

RESTRUCTURAREA PERSONALULUI

# Posturi desființate: personal de exploatare

**120** din **3.508**

posturi de conducător autobuze și troleibuze



**3,4%** din posturile funcției

**50** din **850**

posturi de vatman



**5,9%** din posturile funcției

**Total personal de exploatare:** 170 din 4.358 posturi (3,9%)

CONTRACTE

# Contracte renegociate și denunțate

## RENEGOCIATE

**Daimler**

**67,9 mil. lei**

reducere

**Asirom**

**2,6 mil. lei**

reducere

**Thoreb**

**1,01 mil. lei**

reducere

**Blauteil**

**86.340 lei**

**Redco**

**39.750 lei**

**Safetech**

**30.000 lei**

**CCM**

**30.000.000 lei**

## DENUNȚATE

**Lucrări de hidroizolații**

**65,5 mil. lei**

**Arhivare electronică**

**2 mil. lei** contractul de arhivare electronică

Sumele în euro sunt convertite la cursul BNR din 12.11.2026: 5,3459 lei/euro

TABELUL PRELIMINAR DE CREANȚE

# Creanțe solicitate și creanțe admise

**3 mld lei**

creanțe solicitate

**1,63 mld lei**

creanțe admise

**244**

creditori



TABELUL PRELIMINAR DE CREANȚE

# Top 10 creditori

| Nr. | Creditor | Creanță solicitată (lei) | Creanță admisă (lei) |
|---|---|---|---|
| 1 | AGENȚIA NAȚIONALĂ DE ADMINISTRARE FISCALĂ | 1.335.584.003 | 1.335.584.003 |
| 2 | BMF GRUP SOLUȚII INTEGRATE S.R.L. | 45.320.819 | 45.320.819 |
| 3 | ROMPETROL DOWNSTREAM SRL | 37.185.030 | 37.184.030 |
| 4 | ROMPREST SERVICII INTEGRATE SRL | 29.224.646 | 28.800.301 |
| 5 | ELECTROPUTERE VFU PAȘCANI S.A. | 1.096.181.893 | 27.476.736 |
| 6 | SALARIAȚI STB SA | 25.847.029 | 22.570.648 |
| 7 | TINMAR ENERGY S.A. | 18.454.476 | 18.454.476 |
| 8 | DAIMLER TRUCK & BUS ROMANIA S.R.L. | 15.671.621 | 14.196.435 |
| 9 | ROMANIAN SECURITY SYSTEMS SRL | 13.924.700 | 13.492.496 |
| 10 | ICPE SAERP SA | 10.059.118 | 10.059.118 |

CAUZELE INSOLVENȚEI

# Cele 10 cauze ale insolvenței

1. Contractul colectiv de muncă
2. Achiziții supradimensionate cantitativ și la supraprețț
3. Subfinanțare prin politica tarifară
4. Subfinanțare prin gratuități
5. Întârzierea plății subvenției
6. Prețul real de cost, nerecunoscut de TPBI și în contractul de delegare
7. Fraudă la titlurile de călătorie
8. URAC: ineficiență și pierderi financiare
9. Management defectuos
10. Lipsa digitalizării

CAUZELE INSOLVENȚEI

# De ce a intrat STB în insolvență

Gratuități, compensație insuficientă și plăți întârziate: principalele constatări ale administratorului judiciar

**247**

**mil. lei**

subcompensarea prestației în 2025, potrivit auditului

**610**

**mil. lei**

creanțe ale STB neîncasate la 30.09.2026, inclusiv penalități

**24,6**

**mil. lei pe lună**

costul gratuităților pentru trei categorii de călători

**3**

**lei**

tariful unei călătorii, neschimbat din 2021

# Banii datorați STB nu au venit la timp

**610** **mil. lei neîncasați la 30.09.2026**

din care 160 mil. lei penalități de întârziere.



**PMB: 423,2 mil. lei**

390,8 mil. lei acord de eșalonare din 28.05.2026 + 32,4 penalități

**TPBI: 186,7 mil. lei**

59 mil lei compensații neachitate + 127,7 mil lei penalități

**757 mil. lei**

regularizări pentru 2018–2024, stabilite ulterior prin audit și plătite eșalonat

**de 2,2 ori**

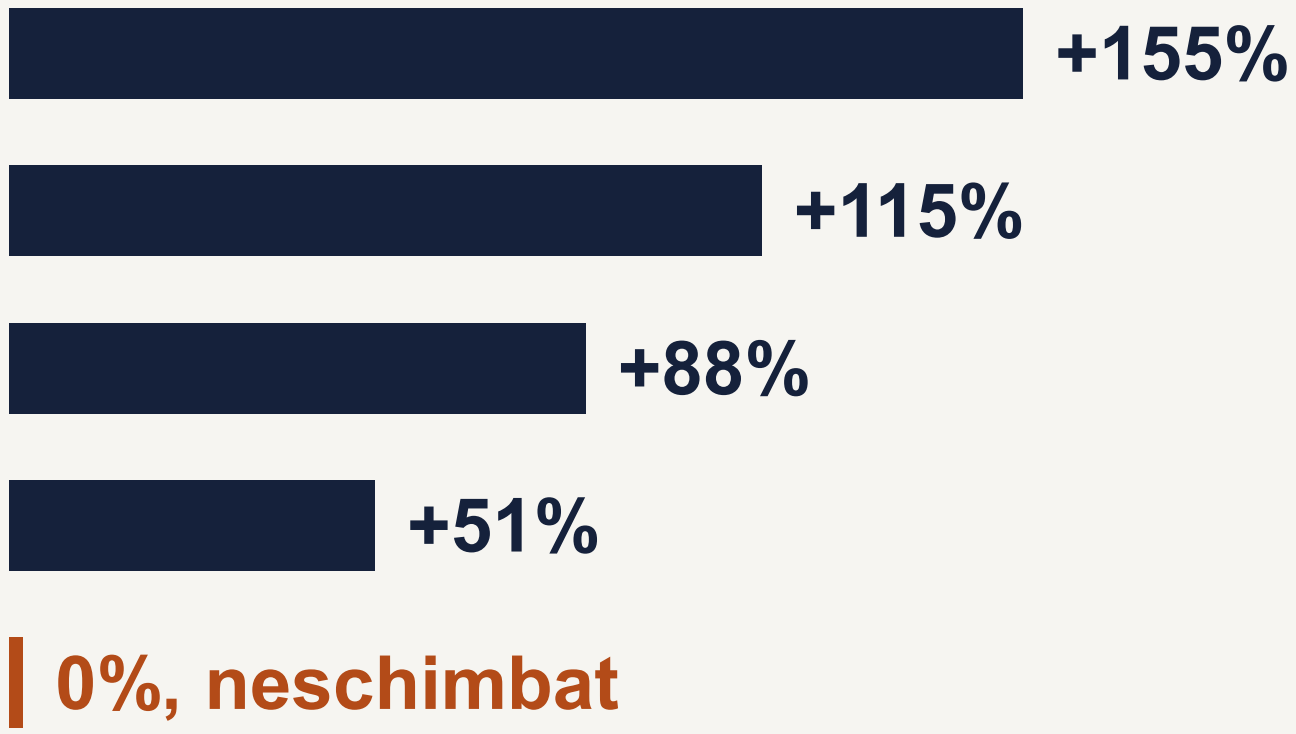
penalitățile datorate de TPBI depășesc compensația neachitată

**din 2019**

STB își amână propriile plăți: eșalonări fiscale, furnizori plătiți parțial

# Costurile au crescut, compensația nu

Cât au crescut costurile din 2021




Surse: raport de audit tehnico-economic 2025 · INS · date de achiziție STB

# Cost real pe KM

Cost pe km, în lei: decontat față de audit 2025

| | Decontat* | Audit 2025 |
|---|---|---|
| Tramvai | 27,40 | 30,36 |
| Troleibuz | 17,59 | 20,44 |
| Autobuz urban termic | 14,04 | 16,35 |
| Autobuz urban electric | 14,04 | 14,48 |
| Autobuz regional | 10,95 | 15,55 |

**247**

**mil. lei neachitați în 2025**

1.220,2 mil. decontați, față de
1.460,6 mil. necesari potrivit auditului

* AA nr. 4/01.03.2024, costuri aprobate pentru 2022

Sursa: raport de audit tehnico-economic 2025

# Gratuități extinse și un tarif din 2021

Prețul unei călătorii în 15 orașe europene, în lei (curs BNR 5,3459 lei/euro)




Sursa: tarifele din orașele comparate

# Gratuități extinse și un tarif din 2021

Costul lunar al gratuităților, cu TVA (medie ianuarie–august 2026, din deconturi)

**Pensionari, indiferent de nivelul pensiei**

**22,49 mil. lei**

**Însoțitorii pensionarilor**

**1,62 mil. lei**

**Personal PMB și instituții subordonate**

**0,50 mil. lei**

**24,6 mil. lei**

pe lună, costul total al gratuităților

**13,8%**

din costul eligibil al serviciului, acoperit în 2025 din vânzarea biletelor (audit)

Surse: deconturi ian.–aug. 2026 · audit tehnico-economic 2025

MĂSURI PROPUSE

# Ce propune administratorul judiciar

| | | |
|---|---|---|
| **Cost pe kilometru** | **actualizare anuală** | costul aplicat în 2026 are la bază nivelul aprobat pentru 2022; contractul și auditurile prevăd actualizarea anuală |
| **Profit rezonabil** | **3,07% → 7%** | rata fixată în 2021 a acoperit, în fapt, accesoriile fiscale și nu permite finanțarea investițiilor |
| **Transport de noapte** | **eliminare** | 78 de autobuze și troleibuze, 175 de șoferi și ≈9.000 de validări pe lună, decontate la tarif de zi; linia expresă 100 Aeroport–Piața Unirii rămâne |

Măsurile țin de decizia autorităților competente; valorile de impact sunt estimări.

# STB – o societate bolnavă

**484 ani**

**de c**oncedii medicale.

| | |
|---|---|
| **176.773** | zile de concediu medical în 2025 |
| **321.706** | zile de concediu de odihnă în 2025 |
| **60** | zile de concediu medical (în medie) conducători de vehicule |
| **55 mil. lei** | costuri buget STB și CNSAS |

Sursa: documente comunicate de STB SA; prelucrare: administratorul judiciar · Perioada analizată: ianuarie 2025 – septembrie 2026

ABSENTEISM

# STB a declarat 9 din 10 boli profesionale din București

| Anul | Boli profesionale declarate la STB | Total boli profesionale în București | Ponderea STB în București |
|---|---|---|---|
| **2023** | 578 | 594 | **97,3%** |
| **2024** | 522 | 547 | **95,4%** |
| **2025** | 554 | 686 | **80,8%** |
| **Total 2023–2025** | **1.654** | **1.827** | **90,5%** |

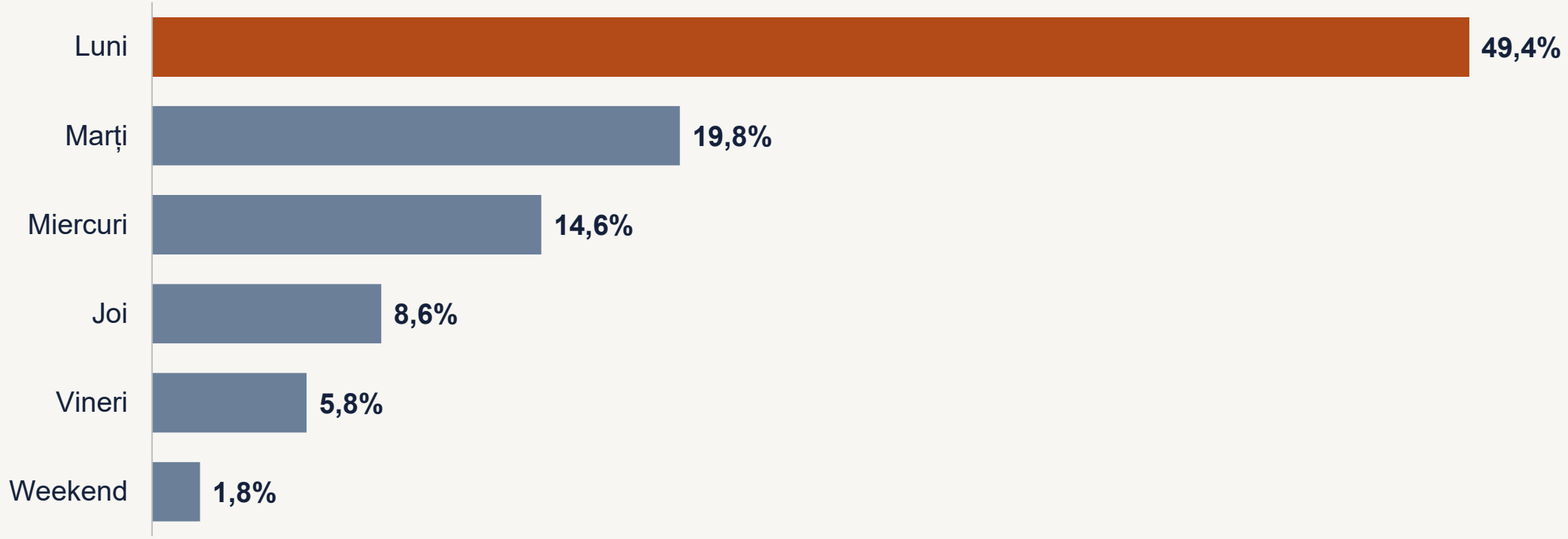
**Principalele afecțiuni reclamate.** Șoferii de autobuz, troleibuz și vatmanii invocă cel mai frecvent afecțiuni musculo-scheletice și articulare.

Conform INS, in București sunt 1.1 milioane salariati la data de 30 august 2026

ABSENTEISM

# Jumătate dintre episoadele de boală încep lunea

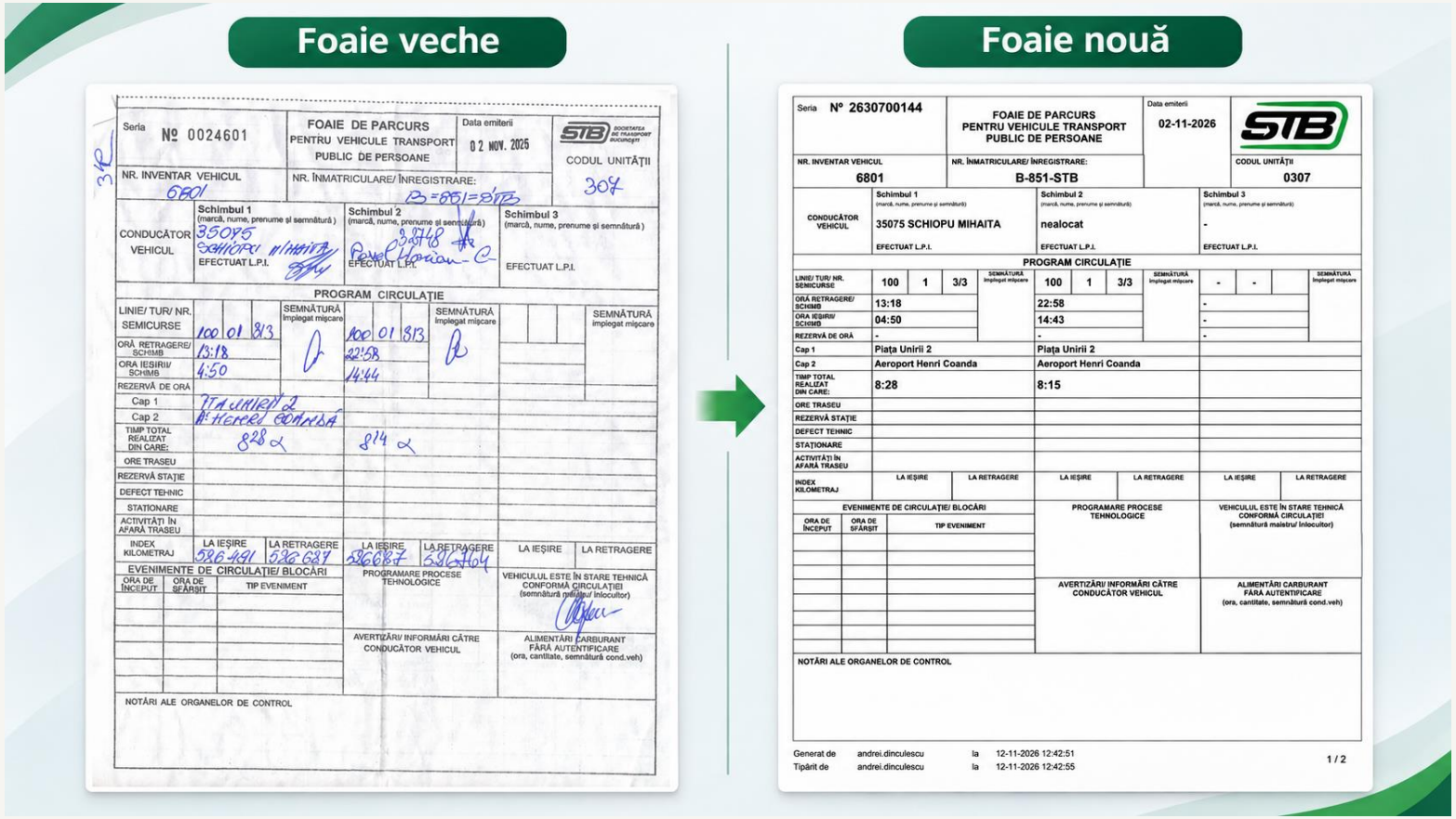
**Ziua în care începe episodul de boală · 2025**




Sursa: certificatele de concediu medical comunicate de STB SA, reconstituite în 15.509 episoade de boală (2025)

DIGITALIZARE

# Foaia de parcurs devine electronică




**Foaia de parcurs**

**din noiembrie**

foaia de parcurs devine electronică

**Meridian Taxi (1200 de mașini) SelfPay (2000 de puncte de vânzare) vând titluri de călătorie STB**

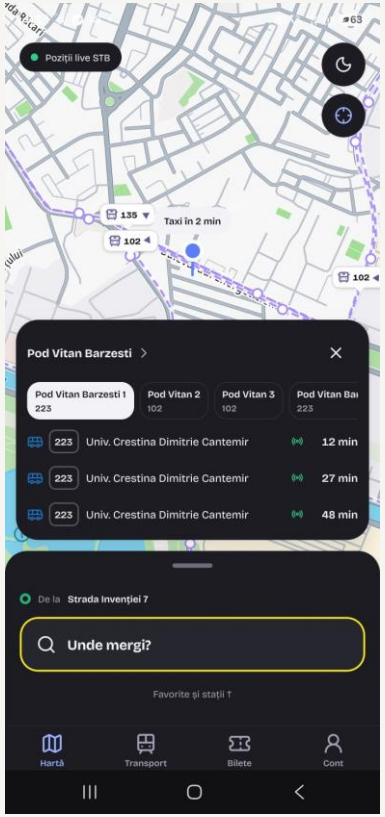
**Parcometre**

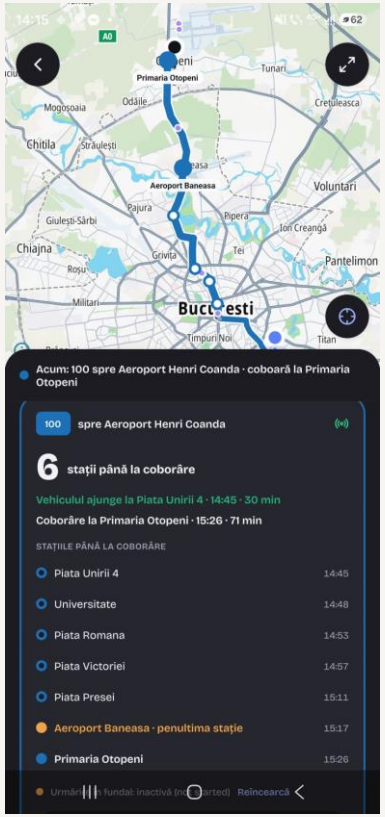
**300**

de parcometre reîncarcă carduri STB, din decembrie

DIGITALIZARE

# Meridian Taxi vinde titluri de călătorie STB




**Foaia de parcurs**

## din noiembrie

foaia de parcurs devine electronică

**Meridian Taxi (1200 de mașini) SelfPay (2000 de puncte de vânzare) vând titluri de călătorie STB**

**Parcometre**

## 300

de parcometre reîncarcă carduri STB, din decembrie

DIGITALIZARE

# 300 de parcometre reîncarcă carduri STB




**Foaia de parcurs**

## din noiembrie

foaia de parcurs devine electronică

**Meridian Taxi (1200 de mașini) SelfPay (2000 de puncte de vânzare) vând titluri de călătorie STB**

**Parcometre**

## 300

de parcometre reîncarcă carduri STB, din decembrie