

CONSILIUL LOCAL AL MUNICIPIULUI BUCURESTI
REGIA AUTONOMA DE DISTRIBUTIE A ENERGIEI TERMICE

PROGRAM DE RESTRUCTURARE SI REDRESARE FINANCIARA

CUPRINS

A. Prezentarea R.A.D.E.T. Bucuresti.

B. Analiza R.A.D.E.T. Bucuresti:

- 1. Analiza Mediului Extern – Analiza P.E.S.T.**
- 2. Analiza Mediului intern.**
- 3. Rezultatul Analizei Mediului – Diagnostic.**

C. Sinteza masurilor cuprinse in “Programul de restructurare si redresare financiara”:

- **Scopul Restructurarii.**
- **Obiectivele Restructurarii.**
- **Actiuni de Restructurare:**

- 1. Actiuni de restructurare pe termen scurt 2003-2004**
- 2. Actiuni de restructurare pe termen mediu 2003-2007**

D. Anexe

A. PREZENTAREA R.A.D.E.T. – BUCURESTI

REGIA AUTONOMA DE DISTRIBUTIE A ENERGIEI TERMICE BUCURESTI - R.A.D.E.T. – BUCURESTI, a fost infiintata in baza legii nr. 15/1990 prin Decizia nr. 1200/10.12.1990 a PRIMARIEI MUNICIPIULUI BUCURESTI si este inregistrata la registrul Comertului sub numarul J40/195/1991 cod SIRUES 76.23.23, cod fiscal 36.12.18, cont 2511.1-2.1/ROL, Banca Comerciala Romana – filiala sectorului 3.

Sediul social al regiei este in Bucuresti, sector 3, strada Cavafii Vechi, nr. 15, cod postal 70457.

R.A.D.E.T. Bucuresti isi desfasoara activitatea in cadrul a cinci directii functionale si patru directii de exploatare, legaturile dintre acestea fiind evidentiate prin organigrama de mai jos.

Conducerea regiei este realizata de catre Consiliul de Administratie. Presedintele Consiliului de Administratie este Directorul General.

Conducerea executiva a R.A.D.E.T. Bucuresti este asigurata de catre Directorul General prin intermediul directorilor activitatilor functionale si de exploatare, subordonati Directorului General.

In cadrul regiei se desfasoara urmatoarele activitati specializate specificate in licentele acordate R.A.D.E.T. de catre Autoritatea Nationala de Reglementare in domeniul Energiei (A.N.R.E.), dupa cum urmeaza:

- Producerea de energie termica, licenta nr. 135/05.12.2000;
- Transport de energie termica, licenta nr. 136/05.12.2000;
- Distributie de energie termica, licenta nr. 137/05.12.2000;
- Furnizare de energie termica, licenta nr. 138/05.12.2000.

Activitatile de mai sus sunt sustinute de activitati suport, cum ar fi:

- Activitate de concepție: cercetare, proiectare, etc;
- Activități tehnice;
- Alte activități specializate (coordonare programe reabilitate).

În Municipiul București, prin sistemele centralizate de transport și distribuție a căldurii exploatare de RADET, se asigură încălzire și apă caldă menajeră atât la consumatorii casnici cât și la obiectivele sociale, instituții și agenți economici.

Dotarea și clienții sistemului de termoficare sunt reprezentate în anexa 2.

Prin dimensiune și complexitate sistemul de termoficare din Municipiul București este printre cele mai mari din Europa, iar ca utilitate se încadrează în sectorul serviciilor publice de interes local.

Impactul activităților regiei se resimte atât în asigurarea confortului în locuințe și funcționalitatea obiectivelor de interes social, cât și în procesul de producție al agenților economici. Orice dereglare în activitatea regiei are efecte negative atât pe plan social cât și economic.

B. ANALIZA R.A.D.E.T BUCUREȘTI

- 1. ANALIZA MEDIULUI EXTERN – ANALIZA P.E.S.T**
- 2. ANALIZA MEDIULUI INTERN**
- 3. REZULTATUL ANALIZEI MEDIULUI – DIAGNOSTIC**

1. ANALIZA MEDIULUI EXTERN – ANALIZA P.E.S.T a REGIEI

Pentru a putea vedea tendințele și schimbările care vor afecta R.A.D.E.T. în procesul de restructurare, este necesară cunoașterea și analiza corectă a mediului din toate aspectele:

1. Mediul extern al R.A.D.E.T. București, ca furnizor de servicii publice, este deosebit de complex și definit de patru aspecte:

- **Politic** – reprezentat de autoritățile locale (A.N.R.S.C., C.G.M.B./P.M.B.), instituții guvernamentale (Ministerul Administrației și Internelor, Ministerul Economiei și Comerțului, Ministerul Finanțelor), grupuri de interese sociale (F.A.P.R., Liga Habitat, s.a.), legislație.

Programul de guvernare al actualului cabinet pe perioada 2001-2004 cât și strategia economică a României pe termen mediu a evidențiat pentru prima dată importanța serviciilor publice și a creat un cadru legislativ adecvat:

- Legea nr. 326/2001 a serviciilor publice de Gospodărie Comunală.
 - Înființarea A.N.R.S.C., și pentru reglementări privind furnizarea, contractarea și facturarea serviciului de furnizare de energie termică.
- **Economic** – reprezentat de relațiile cu consumatorii și solvabilitatea acestora, furnizorii și competitorii, de starea economiei naționale.
- Analizând acest aspect, se constată că:
- subvenția către distribuitori are efecte sociale scontate, limitate și este supusă unor noi analize.
 - Costurile energiei termice sunt dictate de companii naționale, cu monopol natural, dar și de costurile de transport și distribuție. Toate acestea determină dificultăți importante la plata facturii de energie termică de către consumatorii casnici, implicând preocupări ale legislativului, executivului și altor instituții interesate.
 - Datorită costurilor mari, greu de suportat de către consumatori, aceștia caută soluții alternative de alimentare cu căldură (centrale murale, centrale de bloc) a căror consecințe, atât economice cât și tehnice, nu reprezintă o garanție pe termen lung.

- **Social** – reprezentat de tendintele de evolutie a nivelului de trai si cultura (educatie).

In societate se produc schimbari sociale si culturale generale, Romania fiind candidata la integrarea in Uniunea Europeana, impune asigurarea serviciului de incalzire urban la nivelul standardelor europene din punct de vedere al calitatii si protectiei mediului.

- **Tehnologic** – reprezentat de nivelul tehnologic si tendintele de cercetare – dezvoltare in producerea – transportul – distributia energiei termice.

Autoritatea locala este proprietarul patrimoniului public cu care opereaza R.A.D.E.T. Bucuresti si este alcatuit din retele de transport, P.T. si retele de distributie care sunt instalatii cu echipamente uzate din punct de vedere fizic si moral, cu randamente scazute si consumuri tehnologice mari.

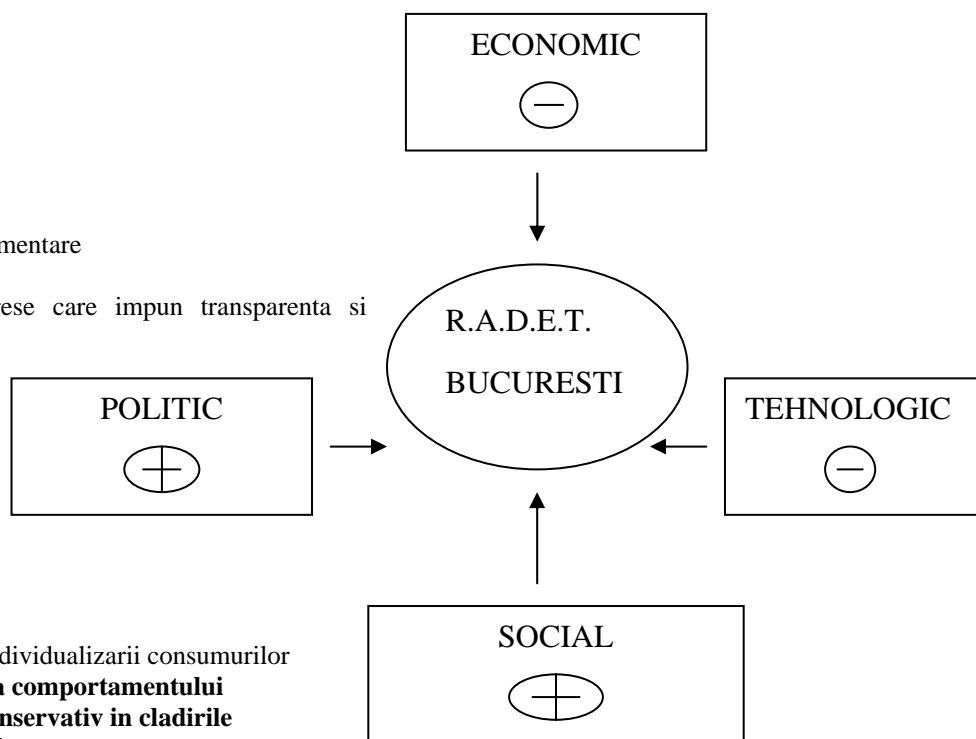
Atat proprietarul cat si operatorul se confrunta cu lipsa fondurilor necesare pentru finantarea unor lucrari de modernizare si reabilitare a sistemului de termoficare.

ANALIZA P.E.S.T A MEDIULUI EXTERN

1. politica de asistenta sociala a consumatorilor cu dificultati financiare
2. furnizorii de imputuri (materii prime si materiale) sunt caracterizati de monopol natural
3. relatiile deteriorate cu consumatorii
4. consumatori insolvabili
5. exista tendinta reorientarii spre alte surse de caldura

Exista:

1. Autoritate locala
2. Autoritate de reglementare
3. Legislatie
4. Grupuri de interese care impun transparenta si control



1. Dorinta individualizarii consumurilor
2. **Inducerea comportamentului energetic conservativ in cladirile condominiale**

1. Se opereaza in furnizarea serviciului cu patrimoniul public al carui proprietar este autoritatea locala, care nu a incheiat contract de administrare cu RADET

2. Mijloc de operare uzat fizic si moral

3. Lipsa fondurilor necesare pentru reabilitare

2. ANALIZA MEDIULUI INTERN

Tinand seama de profilul regiei si particularitatile mentionate, se prezinta in continuare situatia economico – financiara si sinteza masurilor cuprinse in Programul de Restructurare si Redresare Financiara.

I. Situatia economico – financiara a regiei in anul 2002

Regia Autonoma de Distributie a Energiei Termice – Bucuresti a incheiat anul 2002 cu urmatoarele rezultate:

a. Indicatori economici

Denumire indicator	Unitate de masura	Prevazut in B.V.C.	Realizat 2002	%
1. Energie termica distribuita	Tcal	7.985	7.081	88,68
2. Venituri din activitatea economica	Milioane lei	6.779.982	6.348.920	93,64
3. Costuri totale aferente	Milioane lei	6.771.970	6.853.914	101,21
4. Numar mediu de salariatii		6.550	6.686	101,71

Nerealizarea cantitatii de energie termica distribuita la nivelul prevazut cu 904 Tcal, s-a datorat nelivrării de catre Termoelectrica – SEB a cantitatii de caldura contractate din lipsa de combustibil la surse si a unui sezon de iarna 2002 foarte cald in lunile februarie – martie.

Aceasta nerealizare a influentat negativ veniturile regiei si totodata a limitat cheltuielile de reparatii si intretinere a echipamentelor si instalatiilor, cu efecte in siguranta functionarii sistemului de termoficare.

b. Indicatori financiari

Denumire indicator	Prevazut in B.V.C. 2002 (milioane lei)	Realizat 2002 (milioane lei)
1. Venituri totale, din care:	6.779.982	6.348.920
- venituri din exploatare	6.734.982	6.305.462
- venituri bancare	45.000	43.458
- venituri exceptionale	-	-
2. Cheltuieli totale, din care:	6.771.970	6.853.914
- cheltuieli pentru exploatare	6.686.970	6.539.404
- cheltuieli financiare	85.000	314.510
3. Profit impozabil	8.012	-
4. Profit net	6.009	-
5. Pierdere	-	504.994
6. Rentabilitatea la profitul impozabil	0,12	-

In valoarea veniturilor totale realizate de 6.348.920 milioane lei este inclusa si suma de 1.694.780 milioane lei care reprezinta subventia pentru acoperirea diferentei de tarif la energia termica livrata populatiei.

La finele anului 2002 valoarea facturilor neincasate era de 2.873.515 milioane lei, din care 1.751.699 milioane lei provin de la populatie si 346.834 milioane lei provin de la agentii economici. Separat de aceasta, regia mai avea de incasat suma de 434.526 milioane lei rest de subventie pentru energia termica livrata populatiei si 46.594 milioane lei sold TVA de primit.

In aceeasi data, 31 decembrie 2002, regia avea o restanta la plata furnizorilor de 5.837.276 milioane lei, din care 3.254.216 milioane lei la principalul furnizor Termoelectrica.

Pierderea inregistrata la sfarsitul anului 2002 este cauzata de:

1. Neaprobarea tarifului de transport si distributie, concomitent cu majorarea tarifului de cumparare a energiei termice de la furnizor (Termoelectrica), in momentul acesta existand doua organisme de reglementare in domeniul energie termice (una pentru producator si alta pentru distribuitor). Aceasta a condus la o pierdere de 220 mld. Lei conform tabelului.

INDICATORI	CANTITATI (GCAL)			TARIF MEDIU	VALOARE
	PREVAZUT	REALIZAT	DIFERENTA		
1998					
Energie termica cumparata	11.682.500	11.264.146	-418.354	75.000	-31.376.550.000
Energie termica distribuita	9.630.500	9.301.020	-329.480	85.000	-28.005.800.000
PIERDERE	18,00	17,43			0
1999					
Energie termica cumparata	11.516.500	10.222.633	-1.293.867	162.000	-209.606.454.000
Energie termica distribuita	9.494.380	8.397.540	-1.096.840	116.000	-127.233.440.000
PIERDERE	18,00	17,85			0
2000					
Energie termica cumparata	11.138.780	9.362.149	-1.776.631	219.000	-389.082.189.000
Energie termica distribuita	9.184.200	7.765.561	-1.418.639	165.350	-234.571.958.650
PIERDERE	18,00	17,05			0
2001					
Energie termica cumparata	10.339.018	9.427.710	-911.308	399.000	-363.611.892.000
Energie termica distribuita	8.528.395	7.538.816	-989.579	232.700	-230.275.033.300
PIERDERE	18,00	20,04			0
2002					
Energie termica cumparata	9.520.822	8.944.036	-576.786	600.000	-346.071.600.000
Energie termica distribuita	7.985.059	7.060.059	-925.000	373.000	-345.025.000.000
PIERDERE	18,00				-730.539.273.300

Diferenta de tarif neacordata

220.000.000.000

Producatorul are tariful de doua ori mai mare in conditiile aceluasi sistem invechit, cu randament scazut.

Furnizorul de materie prima nu asigura cantitatea solicitata prin contract din cauza:

- schimbarii climatice

- lipsa combustibil

2. Patrimoniul public a fost predat inca din anul 1999 si Primaria Municipiului Bucuresti nu a semnat preluarea acestuia, ceea ce a determinat ca investitiile realizate pe patrimoniul public sa nu poata fi amortizate conform legislatiei in vigoare.
3. In tariful de transport si distributie aprobat initial consmum tehnologic (pierdere) este estimat pe baza unor studii (18%) si nu cel real (25%), in timp ducand treptat, pe masura contorizarii, la cresterea costurilor.
4. Incepand cu anul 1995, RADET a avut un program de restructurare aprobat prin Hotararea Consiliului Local al Municipiului Bucuresti care prevede alocarea unor fonduri pe 15 ani pentru reabilitarea sistemului de termoficare, care nu a fost realizat in totalitate (conform tabelui).

	TOTAL	ANII								
		1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	
Surse de finantare	Surse proprii RADET (mld. lei)	190,1	10	20,1	25	25	25	25	30	30
	Surse proprii recalcultat (mld. lei)	1765	10	33	96	119	207	293	471	536
	Surse alocate de regie (mld. lei)	467	4	11	58	44	70	95	97	88
	Diferente nerealizate (mld. lei)	1298	6	22	38	75	137	198	374	448
	Alocatii buget (mld. lei)	186,4	7,4	17	27	27	27	27	27	27
	Alocatii recalulate (mld. lei)	1713,4	7,4	28	104	129	223	316	424	482
	Surse alocate de buget (mld. lei)	1348	6	16	34	16	21	200	490	565
	Diferente nerealizate (mld. lei)	365,4	1,4	12	70	113	202	116	-66	-83
	Imprumuturi externe (mil. \$)	230	0	30	35	35	35	35	30	30
	Surse alocate in mil. \$	40	0	0	0	0	10	10	10	10
	Diferente (mil. \$)	190	0	30	35	35	25	25	20	20
	Total diferente (mld. lei)	1663,4	7,4	34	108	188	339	314	308	365
Influente din neaplicarea programului de redresare aprobat prin HCLMB nr. 76/1995 (mld. Lei)	7943									

Nota: Evaluarea este facuta la paritatea 1850 lei/1USD in programul de redresare;
Dobanda la imprumuturi se suporta de RADET din economiile ce se realizeaza la costuri.

Curs mediu USD

1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
2.033	3.083	7.168	8.876	15.333	21.693	29.061	33.055

In proiectul de **Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2003** se prevad urmatoarele valori:

1. Venituri totale.....7.843.116 mil.lei

Din care:

- subventii pentru acoperirea diferentei de tarif...2.222.635 mil. lei

2. Cheltuieli totale..... 7.821.543 mil. lei

3. Profit net.....---- *

* Profitul brut de 21573 mil. lei se utilizeaza pentru acoperirea unei cote a pierderilor din anul precedent.

4. Numar mediu de salariati.....6.623 salariati

In semestrul I 2003 s-au obtinut urmatoarele rezultate:

Nr. Crt.	Indicator	Prevedere BVC	Realizat
1.	Venituri totale	4.374.517	4.462.391
2.	Cheltuieli totale	4.273.634	4.478.557
3.	Profit brut	100.883	-
4.	Pierdere	-	-16.166 (pierdere)

In proiectul de **Buget de Venituri si Cheltuieli pe anul 2003** se prevad urmatoarele valori:

1. Venituri totale.....7.843.116 mil. lei

din care:

- subventii pentru acoperirea diferentei de tarif.....2.222.635 mil. lei

2. Cheltuieli totale..... 7.821.543 mil. lei

3. Profit net.....--- *

* Profitul brut de 21573 mil. lei se utilizeaza pentru acoperirea unei cote a pierderilor din anul precedent.

4. Numar mediu de salariati.....6.623 salariati

In semestrul I 2003 s-au obtinut urmatoarele rezultate:

Nr. Crt.	Indicator	Prevedere BVC	Realizat
1.	Venituri totale	4.374.517	4.462.391
2.	Cheltuieli totale	4.273.634	4.478.557
3.	Profit brut	100.883	-
4.	Pierdere	-	-16.166 (pierdere)
5.	Numar mediu de salariati	6.623	6.598

EVOLUTIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICI SI FINANCIARI

Mil. lei

Nr. crt.	Denumire indicator	Realizat 2002	Realizat Sem. I 2003		Prevazut Sem. II 2003
1.	Capacitatea de productie existenta				
2.	Capital social	177.799	177.799		177.799
			Trim. I	Trim. II	
3.	Venituri totale, din care:	6.348.920	3.093.610	1.335.351	4.366.674
	- subventii	1.694.780	1.082.702	266.795	1.278.000
4.	Cifra de afaceri	6.168.644	3.021.208	1.335.644	4.366.674
5.	Cheltuieli totale, din care:	6.853.914	3.365.687	1.079.440	3.547.909
	a) fixe				
	b) variabile				
6.	Profit brut (3-5)			255.911	818.765 ¹
7.	Pierderi (5-3)	504.994	272.077		-
8.	Active circulante total,				
	Din care:	3.266.110	2.794.243		
	a) Stocuri, total din care:				123.000
	- materiale	133.740	333.713		123.000
	- animale	133.740	333.713		-
	- produse finite	-	-		-
	- productie neterminata	-	-		-
	b) Creante	2.808.961	2.002.195		4.087.000
	c) Disponibilitati banesti si plasamente	323.409	458.335		310.000

9.	Datorii, total din care: a) Credite bancare, total din care: - cu garantia statului - dobanzi, total din care: * aferente creditelor cu garantia statului b) furnizori c) Datorii fata de bugetul de stat d) Alte datorii e) Comision datorat la fondul de risc	5.837.276 4.259.221 52.909 1.525.146	5.397.787	5.500.000 5.500.000
10.	Numar mediu de salariatii	6.658	6.598	5.423
11.	Cheltuieli de personal	392.781	226.370	260.546
12.	Amortizarea mijloacelor fixe – total, din care: - amortizare inclusa in costuri	29.870 29.870	20.618 20.618	20.121 20.121
13.	Plati restante – total, din care: a) furnizori interni b) creditorii c) impozite si taxe neplatite in termen d) credite nerambursate la scadenta, din care: - cu garantia statului e) comision datorat la fondul de risc	1.804.869 1.804.869	1.599.197 1.599.197	4.574.000 4.574.000
14.	Dobanzi platite la credite restante			

CASH -FLOW

Mii lei

Denumire flux	SEMESTRUL I 2003
Fluxuri de numerar din activitati de exploatare	
Incasari din vanzari de bunuri si prestari de servicii	5.054.586.507
Incasari din redevente, onorarii, comisioane si alte venituri	2.990.700
Incasari subventii de exploatare	1.427.582.784
Intrari de numerar din avansuri primite si rambursari de avansuri acordate	2.462.289
Diferente favorabile de curs valutar aferente disponibilitatilor in devize	-
Plati catre furnizorii de bunuri si servicii	(5.623.255.879)
Iesiri de numerar din avansuri acordate furnizorilor	(33.519.431)
Plati catre si in numele angajatilor	(508.456.920)
Plati aferente impozitului pe profit	-
Rambursari de impozit pe profit	-
Plati ale altor impozite si taxe	(4.992.391)
Rambursari de TVA	89.456.580
Dobanzi platite	(59.401.605)
Diferente nefavorabile de curs valutar aferente disponibilitatilor in devize	(12.814.421)
Alte iesiri de numerar	(77.096.138)
Alte incasari de numerar	93.980.373
Total flux de numerar din exploatare	351.522.447
Flux de numerar din activitati de investitii	
Dobanzi incasate	1.419.852
Plati pentru achizitionarea de active pe termen lung	(891.437.444)
Iesiri de numerar investite in active pe termen lung (depozite)	(1.363.706.574)
Intrari de numerar din cedarea activelor pe termen lung (depozite)	1.312.195.056
Avansuri in numerar catre furnizorii de imobilizari	(25.450.216)
Total flux de numerar din investitii	(966.979.326)
Flux de numerar din activitati de finantare	

Sume primite de la coparticipanti sau ca rezultat al operatiilor in participare	3.374.062
Sume achitate coparticipantilor sau virate ca rezultat al operatiilor in participatie	(124.843)
Intrari de numerar din imprumuturi pe termen lung	375.958.720
Rambursari de imprumuturi pe termen lung	(211.933.171)
Intrari de numerar din alocatii bugetare	635.756.422
Iesiri de numerar din rambursari de alocatii bugetare	(71.597.860)
Total flux de numerar din finantare	731.433.330
Flux de numerar total	115.976.452

SITUATIA INDICATORILOR DE EFICIENTA

Nr. crt.	Formula de calcul		2002		Sem. I 2003	
			Val. Intermediara	Val. Finala	Val. intermediara	Val. finala
1.	Productivitatea muncii	Cifra de afaceri	6.168.644	925,945	4.356.852	660,329
		Numar de salariatii	6662		6598	
2.	Productivitatea muncii	Valoare adaugata				
		Numar de salariatii				
3.	Lichiditate generala	Active circulante	3.266.110	0,757	2.794.243	0,708
		Datorii pe termen scurt	4.312.130		3.949.103	
4.	Lichiditate intermediara	Active circulante – Stocuri	3.132.370	0,726	2.460.530	0,623
		Datorii pe termen scurt	4.312.130		3.949.103	
5.	Lichiditate imediata	Disponibilitati	323.409	0,075	458.335	0,116
		Datorii pe termen scurt	4.312.130		3.949.103	
6.	Rata rentabilitatii costurilor	Profit brut x 100				
		Total cheltuieli				

7.	Rata rentabilitatii financiare	Profit net x 100				
		Capital propriu				
8.	Viteza de rotatie a activelor circulante	Active circulante x 360	3.266.110 x 360	190,609	2.794.243 x 180	115,442
		Cifra de afaceri	6.168.644		4.356.852	
9.	Viteza de rotatie a stocurilor	Stocuri x 360	133.740 x 360	7,805	333.713 x 180	13,787
		Cifra de afaceri	6.168.644		4.356.852	
10.	Perioada de recuperare a creantelor	Creante x 360	2.808.961 x 360	163,930	2.202.194 x 180	90,982
		Cifra de afaceri	6.168.644		4.356.852	
11.	Durata de plata a datoriilor	Total datorii x 360	5.837.726 x 360	340,661	5.937.787 x 180	223,005
		Cifra de afaceri	6.168.644		4.356.852	
12.	Rata de rambursare (rata de acumulare)	(Rata creditului + Dobanda) x 100				
		Flux de numerar				

VECHIMEA SISTEMULUI ENERGETIC

Sistemul de termoficare al orasului BUCURESTI a fost realizat, reparat si modernizat intre anii 1960 – 2003:

VECHIME PUNCTE TERMICE

- 1 – 5 ani: 18%
- 10 – 20 ani: 10%
- > 20 ani: 72%

VECHIME RELETE CIRCUIT SECUNDAR (DISTRIBUTIE):

- 1 – 5 ani: 20%
- 10 – 20 ani: 15%
- > 20 ani: 65%

VECHIME RELETE CIRCUIT PRIMAR (TRANSPORT):

- 1 – 5 ani: 20%
- 10 – 20 ani: 15%
- > 20 ani: 65%

Rețelele de transport si distributie sunt uzate din punct de vedere fizic si moral si in cea mai mare parte cu durata de viata expirata.

Functie de **materialul** din care sunt fabricate si **modul de pozare**, situatia **rețelelor de transport** se prezinta astfel:

RETEA DE TRANSPORT:

- Materialul de fabricatie:
510 km. Solutie O.L.
13 km. Solutie preizolata (2,5 %)
 - Pozare: 496,25 km. Subteran
26,75 km. Aerian

RETEA DE DISTRIBUTIE:

- Materialul de fabricatie:
807 km. Solutie O.L.
25 km. Solutie preizolata (3 %)
- Pozare: 832 km. Subteran

CANAL DISTANTA AFERENT CENTRALELOR TERMICE:

33, 5 km. Solutie O.L.
2,6 km. Solutie preizolata (7,2 %)

Vechime	Lungime traseu (km)	%
1-5 ani	103	20%
10-20 ani	76	15%
> 20 ani	335	65%
Total	514	100%

Vechime	Lungime traseu (km)	%
1-5 ani	109	14%
10-20 ani	123	16%
> 20 ani	540	70%
Total	772	100%

Vechime	Nr. PT	%
1-5 ani	200	18%
10-20 ani	107	10%
> 20 ani	797	72%
Total	1.104	100%

▪ **STRUCTURA CAPACITATILOR INSTALATE SI DISPONIBILE IN SURSE**

Nr. crt	Sursa de caldura	Capacitati termice instalate (Gcal/h)	Capacitati termice disponibile (Gcal/h)
1.	C.E.T. BUCURESTI Sud	2350	1620
2.	C.E.T. BUCURESTI Vest	1020	760
3.	C.E.T. Grozavesti	780	540
4.	C.E.T. Progresu	820	600
5.	C.E.T. Titan	268	120
	Total S.E. Bucuresti	5238	3640
6.	C.E.T. Griro	45	37
7.	C.E.T. Pipera	112	90
8.	C.T. Casa Presei	20	14,5
9.	C.E.T. Vest Energo	30	40
10.	C.T. proprii de cvartal	290	250
	TOTAL	5735	4071,5

**CONSUMURI TEHNOLOGICE DE ENERGIE TERMICA
INREGISTRATE IN SISTEMUL DE TERMOFICARE IN ANUL 2003**

LUNA	Consumuri tehnologice Totale		din care: pe circuit primar	
	%	Gcal	%	Gcal
Ianuarie	24,12	381005	15,20	240139
Februarie	24,13	350973	15,36	223441
Martie	21,87	275076	14,28	179562
Aprilie	27,18	173048	19,10	121627
Mai	33,14	78834	25,16	59839
Iunie	36,27	53864	28,03	42795
Iulie	33,80	54295	27,10	43512
August	33,10	48625	27,64	40603

Referitor la evolutia consumurilor tehnologice, in sistemul de termoficare, mentionam faptul ca in perioada 1990-2002, acestea au fost estimate la nivelul minim inregistrat in unele studii intocmite de institute de specialitate. Din acest motiv, odata cu contorizarea energiei termice la blocuri si a facturarii blocurilor necontorizate la nivelul celor contorizate, consumurile tehnologice in ultimii ani au crescut simtitor. In anul 2003 se observa doua tendinte si anume:

1. Pe circuit primar, datorita lucrarilor de modernizare si de inlocuire a conductelor, pierderile de energie termica au scazut. Aceasta scadere este mai accentuata

in sezonul rece cand se livreaza atat agent termic pentru prepararea apei calde menajere, cat si pentru incalzire.

2. Pe circuit secundar pierderile de energie termica au crescut, aceasta ducand la o crestere a pierderii totale. Cresterea fata de anii trecuti, a pierderii pe circuitul secundar, se datoreaza urmatoarelor cauze:

- In lunile ianuarie si februarie 2003, facturarea blocurilor necontorizate s-a facut dupa un indice mediu al blocurilor contorizate din cadrul fiecarei sectii;
- Incepand cu luna martie 2003, facturarea la punctele termice necontorizate sau contorizate partial, se face prin aplicarea unei pierderi de 8% (aprobata de ANRSC prin adresa nr. 1302-01/10.03.2003). In cazul in care indicii de consum nu se incadreaza in marja de +/- 20% fata de indicii blocurilor contorizate din cadrul aceleiasi sectii, acestia vor fi adusi in marja acceptata;
- Aplicand metodologia de mai sus, la blocurile necontorizate, procedura de facturare a fost diferita in fiecare luna, prin aplicarea unor indici de consum stabiliti lunar rezultand un consum de energie termica facturat mai mic;
- Pe perioada verii, datorita temperaturii ridicate din subsolurile tehnice si a consumului mic de apa calda, creste eroarea de masura a contorilor montati in subsolurile blocurilor (eroare masura temperatura; eroare masura debit – care apare la debite foarte mici datorate debransarilor si montarii contoarelor de apartament – submasurare).

EVOLUTIA CONSUMURILOR TEHNOLOGICE TOTALE INREGISTRATE IN SISTEMUL DE TERMOFICARE

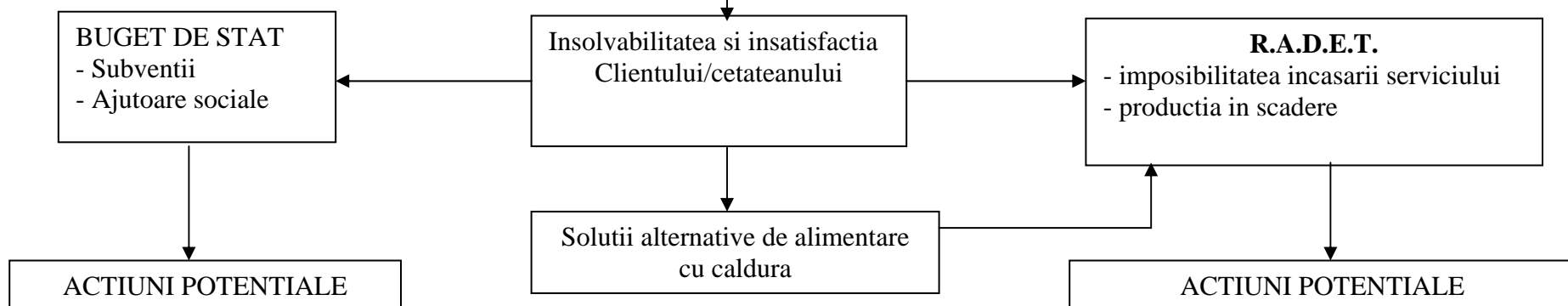
	ANUL	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
Energie termica	Cumparata (Gcal)	9281940	9860977	10969582	10740779	9771175	8957271	9077457	8775595
	Facturata (Gcal)	7833337	8066683	8990492	8827782	7969760	7377847	7194068	6783935
Consumuri tehnologice	%	15,7	18,36	18,13	17,97	18,47	17,66	20,75	22,7

**SINTEZA SITUATIEI ACTUALE
FURNIZORII DE MATERII PRIME**

-- MONOPOL NATURAL--

FURNIZORII DE ENERGIE TERMICE

**Costuri ridicate la enrgia termica
(16, 7 Euro + TVA pe productie; 11,6 Euro + TVA pe transport si distributie**



- realocarea subventiei sub forma de investii
- garantarea imprumuturilor, pe termen lung pentru realizarea reabilitarii sistemului de alimentare cu caldura a populatiei
- implicarea proprietarului stat cu mai mare raspundere

- reabilitare retele primare, imbunatatirea functionarii actualelor P.T. cu investitii minime;
- puncte termice compacte acolo unde subsolul blocurilor permite;
- modernizarea C.T. proprii si transformarea unor .T. existente in centrale de cogenerare.

3. REZULTATUL ANALIZEI MEDIULUI – DIAGNOSTIC

Analizand mediul extern si intern al regiei, se pot stabili punctele slabe, punctele forte si amenintarile ce vor influenta relansarea si restructurarea sistemului de incalzire urban si a regiei.

PUNCTE SLABE:

1. FURNIZORII DE MATERII PRIME detin monopol natural ceea ce nu permite stabilirea tarifului de Gcal. vanduta clientilor in conditii concurentiale de piata.
2. SISTEMUL DE DISTRIBUTIE CENTRALIZAT prin puncte termice zonale si blocuri cu instalatii de incalzire pe verticala permite decontarea individuala pe client numai cu conditia contorizarii la scara de bloc si dotarea cu robineti termostatici si repartitoare de costuri.
3. EXISTENTA DE CAPACITATI DE PRODUCTIE SI ECHIPAMENTE UZATE din punct de vedere fizic si moral, cu randamente reduse.
4. NU EXISTA DELEGARE DE GESTIUNE SI CONTRACT DE ADMINISTRARE a serviciului public. R.A.D.E.T. investeste din surse proprii in patrimoniul public, fara posibilitatea recuperarii valorii investite.

PUNCTE FORTE

1. SERVICIUL NECESAR IN COMUNITATEA URBANA.
2. EXISTA AUTORITATE LOCALA SI DE REGLAMENTARE.
3. SOCIETATEA CIVILA PRIN ORGANIZATII NONGUVERNAMENTALE IMPUNE TRANSPARENTA SI CONTROL.
4. PREMISELE ADERARII LA COMUNITATEA EUROPEANA creaza standarde si tinte spre o dezvoltare durabila a sistemului de termoficare si posibilitati de obtinere de credite externe pentru finantarea lucrarilor de reabilitare si retehnologizare.
5. EXISTA RESURSE UMANE NEVALORIFICATE.

AMENINTARI:

1. Aparitia solutiilor alternative de incalzire in conditiile inexistentei de reglementari in domeniul utilizarii energiei termice in proprietatile condominiale.
2. Eficienta limitata a sistemului de termoficare datorata:
 - a. Politicii inadecvate a pretului pe scara furnizori ↔ distribuitor (anexa 3).
 - b. Neadaptarea structurii existente la actualele cerinte ale societatii de piata → RESTRUCTURARE.
 - c. Lipsa resurselor financiare pentru reabilitarea instalatiilor.
 - d. Neabordarea, la nivelul comunitatii urbane, a reabilitarii termice a cladirilor si a instalatiilor interioare, care sa permita incheierea de contracte individuale.

C. SINTEZA MASURILOR CUPRINSE IN PROGRAMUL DE RESTRUCTURARE SI REDRESARE FINANCIARA

◆ OBIECTIVELE RESTRUCTURARII

Pentru atingerea scopului, “PRETURI MICI – CALITATE RIDICATA”, obiectivele restructurării sunt orientate după trei aspecte:

- A. **ORGANIZATORIC** – ADAPTAREA structurii existente la actualele cerințe ale societății de piață → RESTRUCTURARE
- B. **ECONOMIC** – REDRESAREA ECONOMICO – FINANCIARA – «Inghetarea» actualului pret de furnizare transport, producere și distribuție a energiei termice.
- C. **TEHNIC** – REABILITAREA TEHNICA – Reabilitarea sistemului de termoficare al Municipiului București prin adoptarea unor soluții moderne, cu randamente mari, care să necesite cheltuieli minime de exploatare și întreținere. Contorizare la nivel de scară de bloc creează premisele individualizării consumului și facturării acestuia, baza redresării economico – financiare.

◆ ACTIUNI DE RESTRUCTURARE

1. ACTIUNI POTENTIALE DE RESTRUCTURARE PE TERMEN SCURT: 2003-2004

A. ORGANIZATORIC

1. Introducerea sistemului calitatii, prin care, odata cu introducerea procedurilor de lucru se creează responsabilitățile tehnico–economice la toate nivelurile.
2. Implementarea unei noi organigrame (anexa 4) în conformitate cu licențele ANRE.
3. Finalizarea contractului de delegare a gestiunii sau de administrare între P.M.B./C.G.M.B. și R.A.D.E.T. București prin care trebuie să se stabilească clar atribuțiile și responsabilitățile partilor astfel încât R.A.D.E.T. București să poată investi în sistem și să beneficieze de rezultatele investiției.
4. Pregătirea formelor de transformare a regiei în societate comercială și redenumirea ei. R.A.D.E.T. București trebuie să se transforme într-o **societate comercială**, pe piața serviciilor energetice, având în final un statut de manager de sistem energetic în București (integrator de sistem).
5. Organizarea activităților pe trei grupuri de distribuție, transport și producere (anexele 5, 6, 7) precum și externalizarea unor activități (vezi anexa 8).
6. Identificarea activităților care vor fi supuse externalizării prin asociere cu societăți private sau de stat pe baza parteneriatului public-privat.
7. Identificarea de noi activități (în special servicii aducătoare de venituri suplimentare).
8. Definirea activităților conexe activității de bază, ce pot constitui în noul sistem obiectul imediat al externalizării în conformitate cu procedurile din licența de furnizare.
9. Realizarea paginii de internet a R.A.D.E.T. București prin care să se asigure accesul rapid al clienților și reprezentanților mass-media, în condiții de transparență maximă, la întreaga activitate a societății (organizatorică, financiar – contabilă, facturare, configurație tehnică etc.).
10. Înființarea a noi centre de relații cu clienții, la nivelul celor 6 secții de distribuție în care activitatea de prezentare a realizărilor societății împreună cu activitatea de consultanță a clienților să constituie obiectivul principal; asigurarea consultanțelor energetice pentru locuințe condominiale în colaborare cu instituții de specialitate.

11. Organizarea de actiuni “RADET – PORTILE DESCHISE” pentru informarea cetateanului, atat direct, cat si prin mijloacele mass-media. Permanentizarea sistemului de audienta deschisa.
12. Restructurarea organizatorica necesita si **restructurarea resurselor umane** care impune pe termen scurt (2003-2004) urmatoarele masuri:
 - Reducerea naturala (pensionari, transferuri, etc.) a personalului de la inceputul anului pana in prezent de circa 259 salariati;
 - Stabilirea numarului optim de personal pe directii, functie de specificul activitatilor care vor face obiectul viitoarei societati si a criteriilor de stabilire a ordinii de prioritate la concediere (vezi anexa 9);
 - Externalizarea unitatilor auxiliare conduce la o reducere de personal cu 202 salariati;
 - Disponibilizarea cu salarii compensatorii a unui numar de circa 1200 salariati (care reiese din aplicarea normativului de personal);
 - Evaluarea personalului prin “metoda aprecierii obiective” in vederea reorganizarii si redistribuirii acestuia in concordanta cu nevoile si criteriile de performanta ale societatii si a politicii de previziune a carierei;
 - Stabilirea nivelului de salarizare in functie de nivelul ierarhic si a clasei de importanta a locurilor de munca;
 - Perfectionarea profesionala a personalului in functie de cerintele postului si de criteriile de performanta si a cerintelor.

B. ECONOMIC

1. Reorganizarea activitatii financiar–contabile pe servicii. Implementarea celor mai noi programe software in domeniul contabilitatii de gestiune.
2. Stabilirea indicatorilor de performanta pentru fiecare centru de cost/profit in parte si organizarea activitatilor de gestiune proprie.
3. Sprijin politic pentru sustinerea si asigurarea neintarziata a fondurilor de investitii necesare pentru reabilitarea si modernizarea sistemului de termoficare din Bucuresti conform normelor si principiilor europene de termoficare.
4. Eliminarea categoriilor de cheltuieli bugetare nejustificate sau exagerate. Reorganizarea bugetului de venituri si cheltuieli pe criteriul eficientei.

C. TEHNIC

1. Asigurarea continuitatii serviciului de furnizare si cresterea eficientei acestuia pe termen scurt prin inlocuirea schimbatoarelor de caldura, automatizarea punctelor termice, micșorarea debitului de agent termic pe fondul reducerii consumului, controlul asupra parametrilor de furnizare a agentului termic, extinderea utilizarii pompelor cu turatie variabila, implementarea sistemului de monitorizare a avariilor etc.
2. Asigurarea functionarii punctelor termice la consumuri tehnologice aprobate de ANRSC, cu monitorizarea acestora.
3. Contorizarea la bransamentul scarilor de bloc – 21.000 bucle.

4. Modernizarea Rețelei Primare (R.P.) – lucrari in derulare si pentru care exista demarate fazele unei investitii. Reparatii urgente la rețeaua secundara (canal distanta) conform anexei.
5. Initierea Punctelor Termice Compacte (P.T.C.) in ansamblul de locuinte Jiului – Pajura si Drumul Taberei – Micro 3 si cartierul Titan.
6. Initierea cogenerarii de mica putere la centralele termice de cvartal aflate in gestionarea R.A.D.E.T. Bucuresti.

2. ACTIUNI POTENTIALE DE RESTRUCTURARE PE TERMEN MEDIU 2003-2007

A. ORGANIZATORIC

1. Restructurarea personalului.
2. Cresterea responsabilitatilor angajatilor fata de exigentele clientilor.
3. Externalizarea de activitati.
4. Dezvoltarea unei game de servicii noi pentru clienti finali in care va putea fi cuprins si personalul disponibilizat din activitatea de baza.

B. ECONOMIC

1. Reducerea cheltuielilor salariale prin diminuarea drastica a numarului personalului angajat (inclusiv prin externalizare) in conformitate cu normativele de personal.
2. Reducerea cheltuielilor tehnologice.
3. Trecerea de la activitate de tip monopol la activitate concurentiala, inclusiv pregatirea spre privatizare;
4. Obținerea de profit din activitati externalizate.

C. TEHNIC

1. Continuarea programului de dotare la consumatori cu Puncte Termice Compacte (PTC) in zonele dotate in prezent cu S.C. – uri.
2. Acolo unde situatia permite transformarea treptata a P.T.-urilor actuale si rețelele secundare aferente (4 conducte) functie de nivelul pierderilor si problemelor tehnice actuale in rețele primare (2 conducte).
3. Reabilitarea rețelelor primare numai cu justificarea necesitatii si utilitatii.

**ESALONAREA LUCRARILOR DE REABILITARE SI MODERNIZARE A SISTEMULUI DE TERMOFICARE
DIN MUNICIPIUL BUCURESTI PANA IN ANUL 2010**

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Capacitate	Valoare Mld. LEI	Realizat cumulat pana la 21.12.2002	DIN CARE							
					2003	2004	2005	2006	2007	2008	2010	
1	Inlocuire retele circuit primar	722 Km Dn 200 – Dn 1400	20,390	799	34	2,810	2,810	2,810	2,810	2,810	2,810	2,697
2	Inlocuire retele circuit secundar	772 Km	20,991	488	36	2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	2,924	2923
3	Reechipare si modernizare PT	700 PT	5,780	199	300	949	949	949	949	949	759	
4	Automatizare PT	700 buc.	1,576	8	8	532	532	496				
5	Dispecerizare, automatizare noduri termice si masuratori tranzactionale la CET – uri	Dispecer central, dispecer local de sectii, automatiz. 105 noduri termice analiza de proces si sistem informatic transmitere date, masuratori tranzactionale la CET – URI	380	16	6	95	95	95	73			
6	Retehnologizare centrale termice de cvartal	50 buc. CT	2,154	727	212	190	190	190	190	152	151	
7	Contorizare PT + CT consumatori casnici	21.000 bucle	2,107	238	629	1,240						
8	Extindere retele circuit primar		39		2	37						
TOTAL GENERAL			53,417	2,475	1,227	8,777	7,500	7,464	6,946	6,645	5,771	

**ESALONAREA LUCRARILOR DE REABILITARE SI MODERNIZARE A SISTEMULUI DE TERMOFICARE
DIN MUNICIPIUL BUCURESTI PANA IN ANUL 2010**

Nr. Crt.	Denumire lucrare	Capacitate	Mii Euro	Realizat cumulat pana la 21.12.2002	DIN CARE							
					2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1	Inlocuire retele circuit primar	722 Km Dn 200 – Dn 1400	537.042	21.042	891	74.000	74.000	74.000	74.000	74.000	74.000	71.109
2	Inlocuire retele circuit secundar	772 Km	552.865	12.865	946	77.008	77.008	77.008	77.008	77.008	77.008	77.006
3	Reechipare si modernizare PT	700 PT	152.242	5.242	7.906	25.000	25.000	25.000	25.000	20.000	19.094	
4	Automatizare PT	700 buc.	41.523	223	207	14.000	14.000	13.093				
5	Dispecerizare, automatizare noduri termice si masuratori tranzactionale la CET-uri	Dispecer central, local, automatiz. 105 noduri termice, masuratori tranzactionale la CET – URI	10.000	416	167	2.500	2.500	2.500	1.917			
6	Retehnologizare centrale termice de cvartal	50 buc. CT	56.738	19.145	5.593	5.000	5.000	5.000	5.000	4.000	4.000	4.000
7	Contorizare PT + CT consumatori casnici	21.000 bucle	55.496	6.271	16.576	32.649						
8	Extindere retele circuit primar		1.024		42	982						
TOTAL GENERAL			1.406.930	65.204	32.328	231.139	197.508	196.601	182.925	175.008	174.102	152.115

**Consideratii care au stat la baza fundamentarii programului de reabilitare si
modernizare
a sistemului de termoficare pana in anul 2010**

1. Inlocuire retele circuit primar

21.041.404 EURO – realizari pana la 31.12.2002
516.000.000 EURO – evaluare SPC program 2003-2010
537.041.404 EURO (efectuata la inceputul anului).

2. Inlocuire retele circuit secundar

12.865.310 EURO – realizari pana la 31.12.2002
540.000.000 EURO – evaluare SPC program 2003-2010
552.865.310 EURO

3. Reechipare si modernizare PT

5.242.114 EURO – realizari pana la 31.12.2002
7.905.631 EURO – program 2003-2010
din care:
608.334 EURO – lucrari in continuare program aprobat 2003
7.297.297 EURO – 270.000.000 mii lei
Finalizarea modernizarii punctelor termice aflate in exploatare
RADET (etapa I)
139.094.369 EURO - program 2004 – 2010
152.242.114 EURO (diferenta fata de 147.000.000 EURO evaluare SPC)

4. Automatizare PT

223.019 EURO – realizari pana la 31.12.2002
41.300.000 EURO - program 2003-2010 (proiect finantat de BERD)
41.523.019 EURO

**5. Dispecerizare, automatizare noduri termice si masuratori tranzactionale la CET
– uri**

66.978.000 EURO - proiect initial ISPE
10.000.000 EURO - evaluare actuala prin renuntare la automatizarea a ~ 800 PT
si 105 noduri termice
- sunt incluse masuratorile tranzactionale si dispecerizarea
416.289 EURO - realizari pana la 31.12.2002

6. Retehnologizare centrale termice de cvartal

19.145.269 EURO - realizari pana la 31.12.2002 (echipamente si C+M pentru
11CT)
37.592.760 EURO - program 2003 – 2010
56.738.029 EURO - evaluare S. Inv. Pentru finalizarea a 11 CT si evaluarea SPC
pentru realizarea modernizarii a 37 CT

7. Contorizare PT + CT consumatori casnici

6.271.003 EURO - realizari pana la 31.12.2002
16.575.660 EURO - program 2003 – 2010
(5.500.000 EURO/15.161 scari x 4.500 scari 2003)
32.649.562 EURO - program 2004
----- (diferenta pana la 13.500 scari x EURO/scara)
55.496.225 EURO

8. Extindere retele circuit primar

41.667 EURO - program 2003 (RT PV1 – Flora)
982.134 EURO - program 2004
1.023.801 EURO

9. Preluare de noi consumatori

250.000 EURO - program 2004
1.500.000 EURO - program 2005 – 2010

SOLUTII DE FINANTARE PROPUSE

1. Stimularea implicarii capitalului privat/stat si realizarea unor parteneriate solide si de lunga durata intre sectorul public si cel privat.
 - Atragerea si utilizarea eficienta a fondurilor externe.
2. Utilizarea creditelor pe termen lung pentru ca:
 - alocatiile de la buget (de stat si local) sa devina din ce in ce mai reduce;
 - nevoia de investitii a acestui sector (furnizare energie termica) este mare;
 - creditul impune eficienta economica si disciplina financiara;Intrarea intr-un astfel de program presupune un efort considerabil din partea regiei, a Autoritatii Locale si a Guvernului.
3. Alotatii de la bugetul local si de stat.

REZULTATE PRECONIZATE A SE OBTINE PENTRU CLIENTI SI REGIE IN URMA RESTRUCTURARII

1. Reducerea pierderilor pe Reteaua Primara si Secundara de la o medie actuala de 25% la cel mult 15%, progresiv pe o perioada de 5-8 ani, functie de resursele alocate pentru modernizare.
2. Reducerea cheltuielilor cu salariile cu 107 mld. lei/an (in valorile anului 2003) prin externalizarea si disponibilizare de personal.
Dimensionarea personalului la un necesar maxim de 5000 de persoane (etapa I) si 3000 de persoane (etapa II – estimativ in anul 2005-2006).
3. Reducerea cheltuielilor auxiliare cu personalul disponibilizat pana la nivelul a 10 mld. lei/an.

4. Cresterea veniturilor regiei prin activitati de constructii montaj (reparatii), la nivelul a 200 mld. lei/an si prin activitati de reparatii in instalatiile interioare la nivelul a 100 mld. lei/an.

5. Imbunatatirea substantiala a calitatii energiei termice (problema recircularii apei calde, problema inlocuirii schimbatoarelor de caldura din punctele termice si a automatizarii punctelor termice).

6. Posibilitatea introducerii tarifului binom si a platilor lunare esalonate, egale pe toata perioada anului. Rezolvarea definitiva a problemei privind consumul efectiv pe imobil si apartamente (contorizare totala controlata si programata).

7. Monitorizarea temperaturilor interioare si furnizarea agentului termic la temperaturi de confort (20°-22° C) cu eliminarea excesului de temperatura.

8. Automatizarea intregului sistem de productie, transport si distributie a energiei termice.

9. Organizarea activitatilor pe centre de cost si de profit va avea implicatii majore asupra cresterii calitatii managementului local.

10. Permanentizarea dialogului cu organizatii ale societatii civile si reprojectarea intregii politici manageriale, orientata spre aspiratiile si necesitatile clientului.

D. ANEXE

Eroare!

Nu

s-a

precizat

vreun

termen.

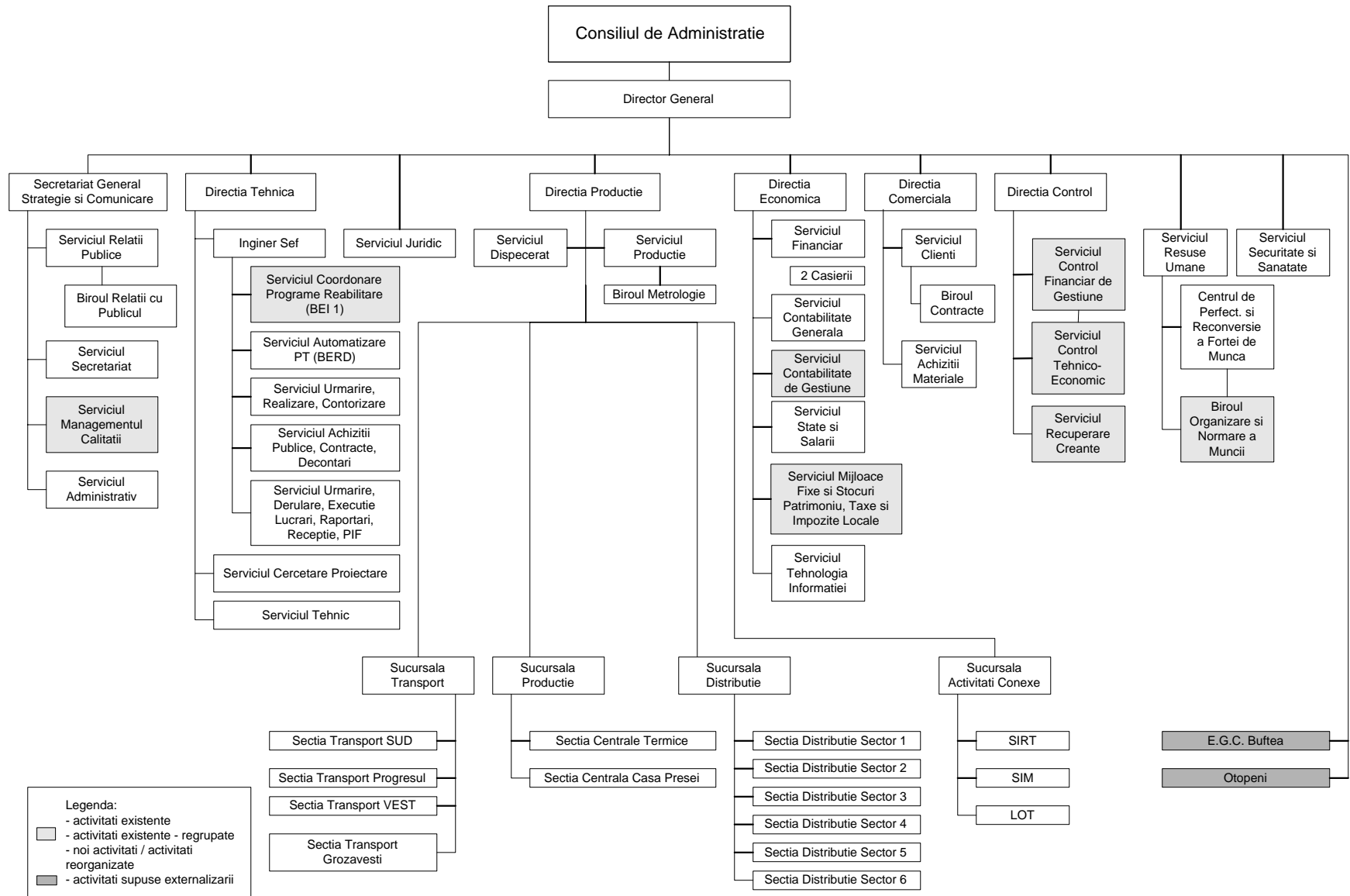
DOTARE SISTEM DE INCALZIRE – TERMOFICARE	
➤ PUNCTE TERMICE URBANE	648
➤ PUNCTE TERMICE DOTATII	288
EXPLOATARE PROPRIE	86
EXPLOATARE TERTI	202
➤ PUNCTE TERMICE INDUSTRII	216
- EXPLOATARE PROPRIE	11
- EXPLOATARE TERTI	205
➤ RETEA PRIMARA	
- CANAL (km)	523
- CONDUCTA (km)	1.046
➤ RETEA SECUNDARA	
- CANAL (km)	832
- CONDUCTA (km)	2.912
➤ NR. BLOCURI SI IMOBILE	8.947
➤ NR. ASOCIATII DE PROPRIETARI/LOCATARI	9.401
	1.315
➤ NR. PERSOANE	200
➤ AGENTI ECONOMICI	4.505
DOTARE SISTEM DE INCALZIRE – CENTRALA TERMICA DE APA FIERBINTE	
➤ CT CASA PRESEI LIBERE	20 Gcal/h
DOTARE SISTEM DE INCALZIRE – CENTRALE TERMICE DE CARTIER	
➤ CENTRALE TERMICE	48
➤ RETEA SECUNDARA	
- CANAL (km)	37
- CONDUCTA (km)	143
➤ NR. BLOCURI SI IMOBILE	581
➤ NR. ASOCIATII DE PROPRIETARI/LOCATARI	528
➤ NR. PERSOANE	52.744

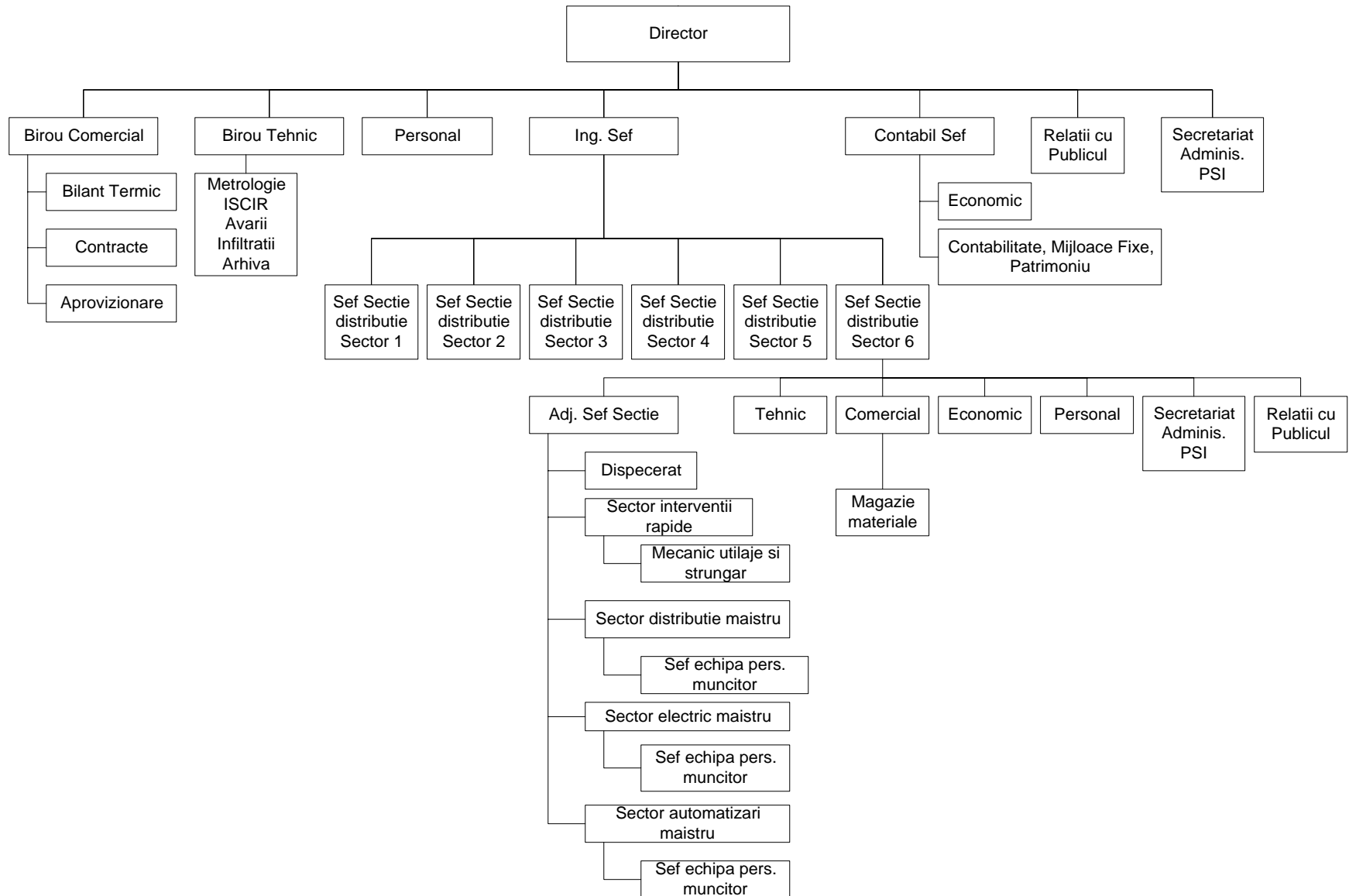
ANEXA 3**EVOLUTIA TARIFULUI PENTRU ENERGIA TERMICA PENTRU POPULATIE PE PERIOADA 1990 – 2002 - \$ -**

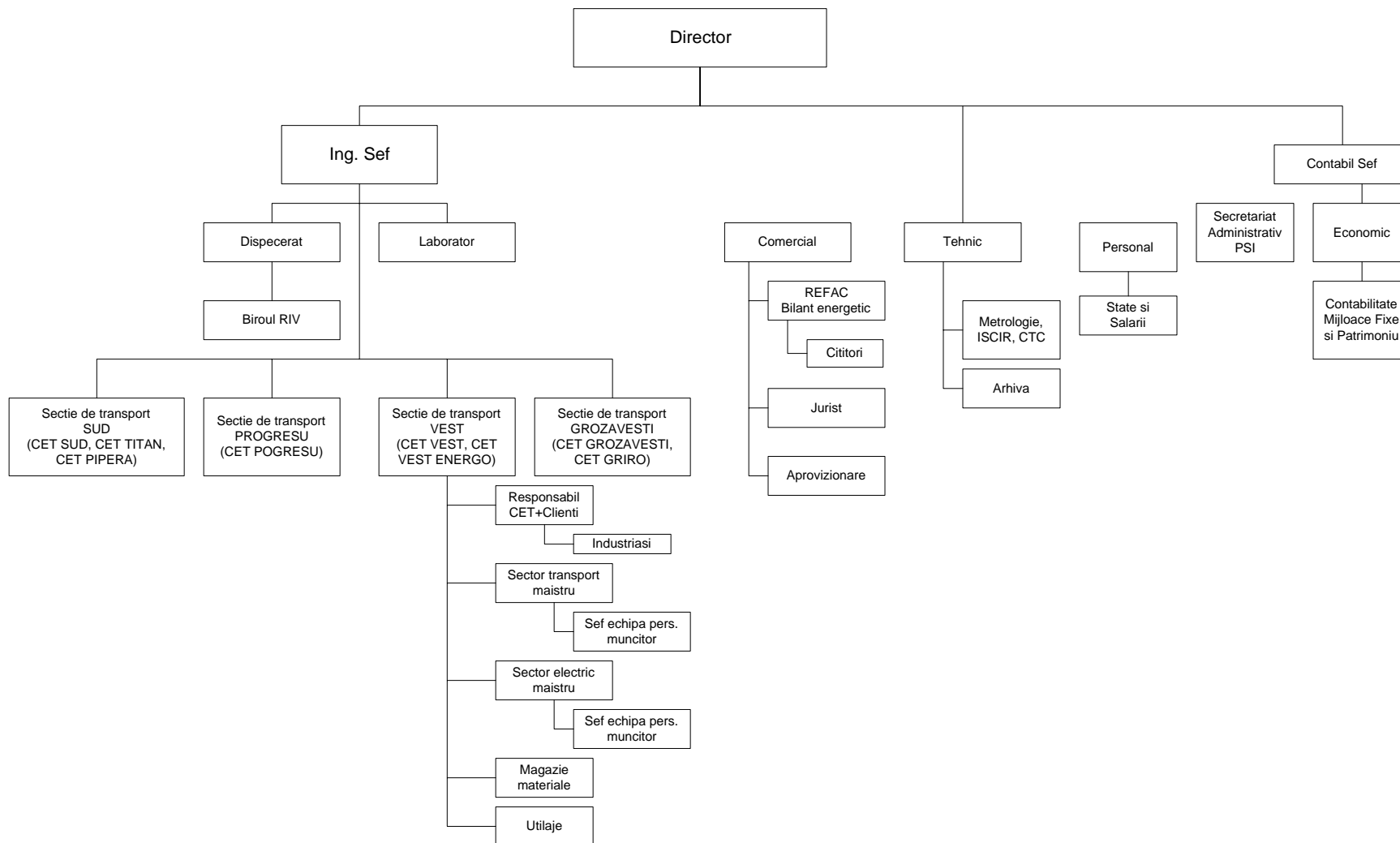
	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
RADET	2,56	5,64	5,02	4,44	5,06	7,48	7,79	9,47	9,7	8,66	7,98	9,13	11,33
TERMOELECTRICA	11,81	9,69	9,11	8,39	5,19	4,86	5,02	5,36	9,26	11,07	10,84	13,62	18,28
TARIF DE REFERINTA	6,26	1,22	2,61	12,82	7,13	6,67	6,89	10,38	10,61	14,31	12,26	18,33	24,24

EVOLUTIA TARIFULUI PENTRU ENERGIA TERMICA PE PERIOADA 1990 – 2002 – lei-

	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
RADET	90	1015	1922	3080	8510	15476	24660	72890	87305	139200	191500	273900	374000
TERMOELECTRICA	415	1745	3490	5820	8730	10050	15879	41256	83412	178000	260245	408828	603336
TARIF DE REFERINTA	220	220	1000	8900	12000	13800	21800	80000	95500	230000	350000	550000	800000







Eroare! Nu s-a precizat vreun termen.

Propuneri de externalizare si de infiintare a unor noi compartimente

Conform deciziei nr. 1200/10.12.1990, obiectul de activitate al Directiei de Gospodarire Comunala Buftea este:

- Producerea, transportul si distributia energiei termice prin centrale termice si de cvartal;
- Prepararea si distributia apei calde menajere;
- Alimentarea cu apa potabila;
- Colectarea, transportul, epurarea, descarcarea apelor uzate si meteorice;
- Colectarea, transportul, depozitarea reziduurilor menajere si industriale.

Dupa cum se observa Directia de Gospodarire Comunala Buftea raspunde de un grup de activitati complementare (centrale termice – incalzire, exploatare, apa – canal, salubritate, epurare), activitati care se desfasoara pe raza unor comune limitrofe municipiului Bucuresti (Buftea, Snagov, Balotesti, Ghermanesti). Aceste activitati difera considerabil fata de cele desfasurate de RADET iar din punct de vedere teritorial deservesc comune mari din vecinatatea capitalei.

Fata de cele aratate mai sus, se impune desprinderea din cadrul RADET a Directiei de Gospodarire Comunala Buftea, aceasta din urma dobandindu-si propria personalitate juridica si gestionandu-si singura fondurile alocate. Ea poate fi organizata pe principiul economic al unei societati comerciale care va presta pe baza contractuala toate serviciile din specificul sau de activitate pentru toate comunele pe care le deserveste, cu participarea RADET in calitate de actionar.

Intrucat in orasul Otopeni asigurarea de apa calda si caldura este asigurata prin centrale termice pe baza de combustibil gazos, se impune externalizarea acesteia si trecerea ei sub ordinea Primariei orasului Otopeni.

Astfel, RADET Bucuresti va inceta prestarea de servicii si aprovizionarea cu combustibil a orasului Otopeni si va retrage personalul de deservire, astfel ca responsabilitatea aprovizionarii cu combustibil a orasului si deservirea centralelor termice, cat si securitatea si integritatea patrimoniului acestora sa apartina Primariei Otopeni.

Activitatea de paza si protectie a obiectivelor RADET este asigurata prin doua mijloace:

- Un contract cu firma TOTAL SECURITY prin care in prezent se asigura paza si protectia cladirilor din cadrul RADET;
- Cu surse proprii cu ajutorul a 36 de persoane din cadrul Serviciului Administrativ.

Intrucat paza si protectia sediului regiei si a obiectivelor, planul de paza a obiectivelor pazite, modul de efectuare a acestora, precum si necesarul de amenajari si mijloace tehnice de paza si alarmare sunt asigurate prin contract de catre firma TOTAL SECURITY, se impune renuntarea la cei 36 de paznici din cadrul RADET Bucuresti si transferul lor la aceasta firma.

Situatia personalului ce va fi transferat prin externalizarea de activitati.

	TESA	Muncitori	Maistrii	Total
Buftea	13	105	1	119
Otopeni	0	46	1	47
Administrativ (paza)	0	36	0	36
TOTAL	13	187	2	202

Avand in vedere reorganizarea RADET si noile cerinte legislative in vigoare, in cadrul regiei se infiinteaza noi compartimente, dupa cum urmeaza:

- Protectia mediului
- Directia de Control si Recuperare Creante
- Serviciul Audit Intern in cadrul Directiei de Control si Recuperare Creante
- Serviciul Patrimoniu, Taxe si Impozite Locale
- Serviciul de Strategie si reforma

Activitatea acestor servicii, atributiile, competentele, responsabilitatile si relatiile cu celelalte compartimente, vor fi stabilite prin reactualizarea Regulamentului de Organizare si Functionare al RADET.

Personalul ce va deservi aceste servicii va fi selectionat numai din cadrul personalului existent in regie la ora actuala, prin transferarea posturilor si a persoanelor cu pregatire adecvata.

ANEXA 9

Criteria de stabilire a ordinii de prioritate la concediere.

In conformitate cu prevederile Contractului Colectiv de Munca al RADET pe anul 2003, art. 57, alin. (2).

(2) La aplicarea efectiva a reducerii de personal, dupa reducerea posturilor blocate devenite vacante prin incetarea contractului individual de munca, masurile vor afecta in ordine:

- a) Salariatii care cumuleaza pensia cu salariul din RADET;
- b) Salariatii care indeplinesc conditiile de pensionare la limita de varsta;
- c) Salariatii care indeplinesc conditiile de pensie anticipat;
- d) Salariatii care indeplinesc conditiile de pensie anticipat partial;
- e) Salariatii cu domiciliul in alte judete decat Municipiul Bucuresti si Sectorul Ilfov si fac naveta zilnic de la domiciliu la locul de munca;
- f) Salariatii sanctionati disciplinar in ultimele 6 luni, mai putin mustrare si avertisment.