

Anexa 1 la Hotarea CGMB nr. *277* / *1.02.11.2006*
privind promovarea elaborarii Strategiei Energetice Municipale
si formarea Comitetului Municipal al Energiei

**Termeni de Referinta (TR) pentru elaborarea
Strategiei energetice a municipiului Bucuresti (SEM)**

Cuprins

A. Coordonatele generale ale SEM

1. Necesitatea si importanta elaborarii si implementarii SEM
2. Scop si obiective generale urmarite
3. Aarii de cercetare si orizont de timp

B. Sarcinile consultantului

1. Analiza situatiei existente
2. Stabilirea obiectivelor si tintelor pe termen scurt, mediu si lung
3. **Raportul (1) de evaluare**
4. Pregatirea, evaiuarea si selectionarea alternativelor de dezvoltare energetica
5. Solutiile strategice recomandate
6. **Raportul (2) de solutii si recomandari:**
 - I – tehnico-economice (investitii) si manageriale
 - II – institucionale si de reglementare
 - III – surse si mecanisme de finantare
7. Programe si instrumente de implementare
8. Concluzii finale si principalele recomandari
9. **Raportul (3) final**

C. Cadrul implementarii proiectului

1. Planificarea Rapoartelor și termene de predare
2. Asistenta acordata de Municipalitate

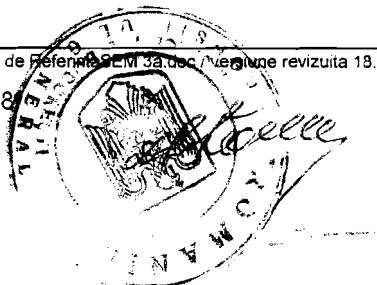
A. Coordonatele generale ale SEM

A.1. Necesitatea si importanta elaborarii si implementarii SEM

Din anul 2004, CGMB lucrează la implementarea unui model de Parteneriat-Public-Privat (PPP) pentru sistemul centralizat de alimentare cu energie termică aflat în proprietatea CGMB și operat de RADET. Consultanții responsabili de elaborarea Studiului PPP, au recomandat implementarea unui contract de concesiune cu o nouă companie public-privată. În raportul lor, printre alte recomandări, consultanții au propus în primul rând elaborarea unei Strategii Energetice Municipale, lipsa acesteia constituind un important factor negativ extern pentru procesul de concesiune/delegare a gestiunii a acestui serviciu de interes general.

O alta problema rămasa nerezolvata este evaluarea neclară a necesarului de investiții pe termen mediu și lung în sistemul centralizat de alimentare cu energie termică al Municipality. În perspectiva realizării unui PPP, valoarea investițiilor necesare reprezintă o informație cheie a contractului ce va fi încheiat între CGMB și viitorul partener privat.

Totodata, Municipalitatea se confrunta - pe lângă problemele legate de sistemul de termoficare – cu numeroase provocări dificile în domeniul gestiunii energetice a orasului, cum sunt cele legate



de mediu, de îmbunătățire a infrastructurii existente și a serviciilor care nu mai corespund cu creșterea rezidențială, de eficiență, de calitatea serviciilor energetice și de dezvoltare economică.

Conform recensământului din anul 2002, Bucureștiul are o populație de 1,9 milioane locuitori și aproximativ 2,3 milioane locuitori în zona metropolitană. Din anul 2000 o importantă sursă pentru dezvoltarea orașului a constituit-o creșterea semnificativă a construcțiilor, care a avut ca efect dezvoltarea sectorului construcțiilor, influențând puternic cererea și de asemenea furnizarea tuturor tipurilor de energie.

Strategia Energetica, insotita de Planul de Actiune pe termen scurt si mediu este, de asemenea, foarte utila in negocierile purtate cu institutiile bancare sau cu alte surse de finantare, caci demonstreaza faptul ca primaria are un plan integrat si coerent de actiune in domeniul energiei.

Procesul de transfer al CET-urilor din Bucuresti la Municipalitate, demarat prin HG 462/2006 da un nou impuls elaborarii SEM, pentru o gestionare curata si eficienta a energiei la nivel local.

Din aceste motive, Municipalitatea are nevoie de a elabora SEM, în vederea abordării integrate a problemelor legate de consumul de energie, în scopul identificării și realizării soluțiilor pentru producerea, distribuția și utilizarea tuturor formelor de energie într-un mod rațional, economic și cu respectarea condițiilor de mediu. Municipiul București are nevoie de o strategie pe termen lung care să permită factorilor de decizie sa stabileasca investitii eficiente si alte masuri pentru o dezvoltare durabilă.

A.2. Scop si obiective generale urmarite

A.2.1. Scopul elaborării SEM

Scopul realizarii SEM este acela de a furniza municipalității o vedere de ansamblu asupra situatiei energetice actuale si a perspectivelor pe termen lung a nevoilor energetice ale consumatorilor, cu indicarea setului de obiective ale Municipalității si a tintelor de dezvoltare care vor trebui atinse. Ea va conține de asemenea recomandari de solutii care trebuie implementate în scopul atingerii obiectivelor. SEM trebuie să constituie un instrument de management efectiv al gestionarii eficiente a energiei, protectiei mediului si promovarii masurilor pentru dezvoltare durabila.

Consultantului elaboreaza proiectul Strategiei Energetice Municipale (SEM) având în vedere inclusiv aspectele legale, tehnice, economice, sociale, financiare, institutionale si de reglementare pentru implementarea acesteia. Proiectul propus de consultant va deveni SEM prin aprobarea sa de catre Consiliul General al Municipiului Bucuresti (CGMB).

Datorită importanței sistemului centralizat de încălzire din București – aproximativ 74% din totalul consumului de energie termică este furnizată prin sistemul de termoficare – trebuie acordată acestuia o atenție specială în cadrul elaborării strategiei.

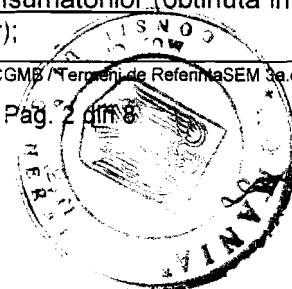
A.2.2. Obiective generale ale elaborării SEM

La elaborarea SEM, **consultantul** va urmări cu prioritate respectarea principiilor si obligatiilor specifice pentru serviciile de interes general (SIG), asa cum sunt ele definite in documentele europene (intre altele, in Cartea verde si Cartea alba a serviciilor de interes general, emise de Comisia Comunitatilor Europene la 21.05.2003 si respectiv la 15.05.2004).

SEM va constitui un instrument de planificare energetică, pentru a asigura orașului București energie curată, cu prețuri accesibile, în condiții de siguranță.

Consultantul va elabora SEM urmarind promovarea cu prioritate a urmatoarelor obiective generale (principii):

- a) cresterea calitatii vietii, prin obtinerea celui mai bun raport calitate /pret al serviciilor energetice oferite consumatorilor (sub toate formele) la nivelul Municipiului Bucuresti, cu posibilitate de extindere in zona Metropolitana;
- b) accesibilitatea serviciilor energetice (accesul egal la serviciu si suportabilitatea costurilor pentru consumatorii cu venituri mici);
- c) securitatea alimentarii cu energie a consumatorilor (obtinuta in principal pe baza diversificarii surselor de alimentare si a tehnologiilor);



- d) economisirea energiei si a combustibilului;
- e) cresterea eficientei energetice a sistemelor (in cazul sistemelor de incalzire, incepand cu cresterea eficientei energetice a locuintelor);
- f) protectia mediului, in principal prin reducerea poluarii cu CO₂;
- g) competitie permanenta pe piata locala a serviciilor energetice - asigurarea ca piata este destul de dezvoltata si ca nu exista bariere de patrundere pe piata pentru alti prestatori ai acelorasi servicii (pentru serviciile cu caracter de monopol natural, competitie pentru ocuparea pietei pentru o perioada limitata*¹, iar pentru celelalte servicii, competitie pentru ocuparea unui segment limitat din piata);
- h) efectivitate – promovarea solutiilor financiare, institutionale si de reglementare care sa asigure atingerea si continuarea realizarii obiectivelor;
- i) anticiparea masurilor de criza si masuri preventive pentru atenuarea efectelor lor;
- j) dezvoltare durabila.

A.3. Arii de cercetare si orizont de timp

A.3.1. Arii

- a) Zona reprezentand jurisdicia teritoriala a Municipiului Bucuresti la data efectuării studiului.
- b) Studiul va analiza toti purtatorii de energie si tehnologiile utilizate si va trata utilitatile si serviciile care folosesc utilizeaza energia, precum si toate tipurile de consumatori de energie.
- c) Consultantul va tine seama de prevederile Planului Urbanistic General si de alte planuri urbaistice relevante pentru pregatirea si evaluarea alternativelor si recomandarilor.
- d) Consultantul va utiliza evaluarile si eventualele audituri energetice realizate in ariile ce fac obiectul SEM.
- e) De asemenea, consultantul va avea in vedere si celelalte studii generale relevante, elaborate la nivelul orasului (studiul general de circulatie, de exemplu).

A.3.2 Orizont de timp

Consultantul va pregati, evalua si recomanda **directii de actiune** pe termen lung, pentru un orizont de timp de 25 de ani, din care va extrage si va propune si recomandari pe termen scurt (cca 3-5 ani) si mediu (cca 10 ani), respectiv un Plan de actiuni, cu obiective, termene, responsabilități și resurse financiare necesare clar definite.

In cadrul SEM consultantul va propune intervale de timp la care ar trebui revizuita si actualizata la zi Strategia, precum si metode de revizuire (parametrii pe baza variatiei carora revizuirea devine necesara, marja de variatie, influente posibile, etc.; de exemplu: variatia pretului energiei cu un gradient mai mare decat cel prevazut initial poate schimba esential ordinea prioritatilor).

B. Sarcinile consultantului

B.1. Analiza situatiei existente și tendințe de evoluție

Privind analiza situatiei existente, consultantul va analiza in principal urmatoarele aspecte:

B.1.1. Cadrul legal, institutional si de reglementare (reglementări UE, la nivel de stat si la nivel local) în cadrul căruia trebuie dezvoltată SEM (situatia existenta si tendinte de evolutie).

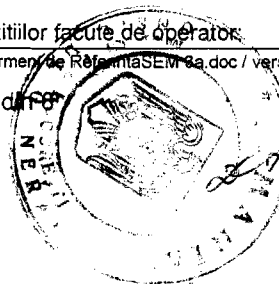
Competente si responsabilitati in domeniu ale:

- **Autoritatilor centrale**
- **Autoritatilor locale**

B.1.2. Analiza situatiei administrative, sociale si economice actuale a Bucurestiului si tendințe de evolutie

B.1.3. Analiza situatiei energetice actuale si tendinte de evolutie

¹ De regula doar pentru perioada necesara recuperarii investitiilor facute de operator.



Consultantul va **inventaria si analiza** cel putin urmatoarele aspecte privind situatia energetica actuala.

Consultantul va desfășura cel puțin urmatoarele **activitati** privind situatia energetica actuala:

A) La nivel de surse:

- inventarierea **si analiza** resurselor primare de energie existente si disponibile, pe tipuri de resurse:

- clasice (gaz natural, carbune, combustibil lichid usor, pacura);

- regenerabile (energie solara, energie geotermala, biogaz);

- **inventarierea si analiza energetica a tratarii** deseurilor de natura menajera si deseurilor de natura speciala (ne referim aici in primul rand la deseurile spitalicesti ce vor trebui colectate, containerizate, transportate si incinerate in sistem centralizat, conform reglementarilor UE)

- identificarea **si analiza** utilizarii resurselor de energie primara, clasice si regenerabile, pe baza metodei "Planificarea integrata a resurselor – P.I.R."

- **intocmirea si analiza** balantei energetice a Municipiului Bucuresti si a tendintei de evolutie.

B) La nivel de productie, transport și distributie:

- va analiza sistemele de distributie a combustibililor catre consumatori (gaze naturale, pacura, combustibili solizi, etc.)

- va analiza sistemele de productie, transport si distributie a energiei, unde:

• Pentru fiecare sursă de energie, va urmări, între altele: stabilirea disponibilitatii echipamentelor, sigurantei in functionare, a performantelor tehnice si de mediu, a costurilor de productie a energiei și a tendințelor de evoluție. Se vor evidenția limitările de natură energetică ale surselor de energie.

• Pentru sistemul de transport si distributie a energiei termice, va urmări cu prioritate: stabilirea capacitatilor reale de transport, evidentierea consumurilor, pierderilor, stabilirea costurilor de transport si distributie. Se vor evidenția limitările de natură energetică ale rețelelor de transport și distribuție a energiei.

C) La nivel de consum:

Consultantul va identifica, analiza si prezenta:

- consumurile de energie, pierderile, costurile și a tendințele de evoluție.

- consumatorii si nivelurile de consum al energiei, defalcat pe:

- Consumatorii rezidentiali (populatie),
- Consumatorii industriali,
- Iluminatul public,
- servicii,
- sectorul public-administrativ, etc.

D) Similar cu analizele de mai sus, consultantul va analiza din punct de vedere energetic celelalte mari sisteme:

- Sistemul pentru alimentarea cu apă Starea echipamentelor, consumurile

- Sistemul de transport pentru persoane si marfuri. Sisteme de comunicatii, consumuri.

- Sistemul de colectare, transport si tratare a deseurilor,

Consultantul va mai analiza si evalua:

- pierderile energetice ale cladirilor, intocmind un diagnosticul energetic al acestora.

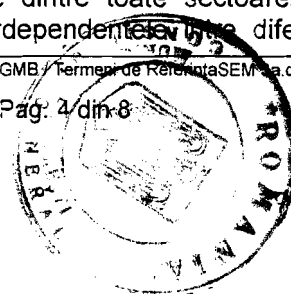
- eficienta investitiilor energetice realizate sau in curs de realizare;

- sistemele de informare si de comunicare cu consumatorii;

- impactul social al facturilor energetice (consumuri si preturi ale energiei, suportabilitati, pe categorii de consumatori);

- contributia activitatilor energetice la poluarea mediului ambiant in Municipiul Bucuresti.

Totodata, consultantul va analiza relatiile dintre toate sectoarele și sistemele și va evalua tendintele de evolutie. Va evidentia interdependentele dintre diferitele elemente ale structurii



municipale si gradul in care aceste elemente se influenteaza reciproc (de exemplu, inchiderea temporara a unor cai de comunicatie pentru reabilitarea rețelei de distributie a energiei termice poate duce la supraconsumuri de energie in transportul public sau privat etc.).

Analiza SWOT din punct de vedere energetic

Studiul ar trebui să punteze aspectele pozitive și negative ale utilizării și ale consumului de energie in legatura cu obiectivele strategice propuse, oportunitatile si amenintarile.

B.2. Stabilirea obiectivelor si tintelor SEM pe termen scurt, mediu si lung

Tinand seama, pe de o parte de constatarile situatiei existente si pe de alta parte de scopurile si obiectivele generale aratate mai sus, consultantul va elabora si propune principalele **directii strategice** de solutionare a problemelor energetice municipale, pentru care va propune optiuni de rezolvare in cadrul SEM.

B3. Raportul (1) de evaluare si de planificare

Consultantul va prezenta Municipaliitatii un Raport de evaluare a situatiei existente, care va include principalele rezultate ale analizei situatiei existente, urmarind tematica de la punctul de mai sus, precum si rezultatul activitatilor consultantului prevazute in capitolul 3, privind propunerile de directii strategice de solutionare a problemelor energetice.

Intre altele, Raportul va trata urmatoarele aspecte relevante (directii strategice):

- cadrul legal și administrativ superior (la nivel de stat, reglementări UE) în cadrul căruia trebuie dezvoltată SEM;
- rolul CGMB și al altor actori în domeniul energiei din București si reevaluările necesare ale cadrului normativ si institutional local;

schimbarile necesare in sistemele de furnizare a energiei, diferentiind energia termică reziduală, sursele de energie regenerabile, limitările de natură energetică ale rețelelor de transport și distributie a energiei termice și altele;

reglemenatarile necesare intre toate sectoarele și sistemele analizate:

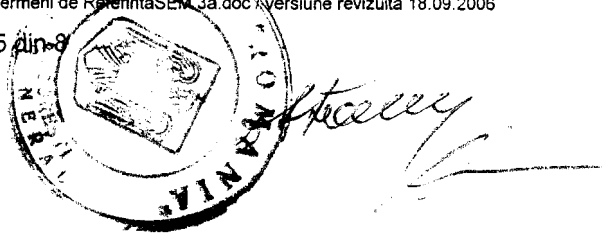
- prezentare generală a tintelor propuse pentru aplicarea principiilor economicitatii, eficientei, efectivitatii, transparentei, responsabilitatii, coerentei si coordonarii sectorului energetic;
- prezentare generală a tintelor propuse de protectie a mediului;
- reevaluarea si prioritizarea obiectivelor comunității locale in domeniu;
- identificarea provocărilor cheie;
- dezvoltarea viziunii municipalității și a obiectivelor si tintelor sale cheie;
- prezentarea si comentarea mai multor scenarii privind ipotezele cu influenta esentiala asupra strategiei (scenariul optimist, moderat si pesimist) si concluzii asupra impactului variatiei acestor date. Alegerea scenariului cel mai credibil;
- analiza de risc a scenariului ales.

Raportul (1) va fi supus analizei reprezentantilor Municipaliitatii si dezbaterii publice. Dupa aprobarea sa, consultantul va trece la realizarea activitatilor prevazute in urmatoarele capitole.

B.4. Pregatirea, evaluarea si selectionarea optiunilor de dezvoltare energetica

Consultantul va realiza o analiza tehnico-economica, sociala si de mediu a optiunilor de solutii la problemele energetice actuale ale Municipiului Bucuresti, avand in vedere legislatia romana si a UE și ipotezele alese la paragraful 4, tratand cu prioritate temele:

- Stabilirea criteriilor de analiza utilizate si ipoteze de calcul;
- Stabilirea necesarului de energie si evolutia sa in timp. Evaluarea cererilor de energie se va face pe: - tipuri de consumatori – urbani, tertari (scoli, gradinite, spitale, etc.) si industriali; - pe



forme de energie consumata (abur, apa fierbinte, apa calda pentru incalzire si consum casnic, energie electrica). Evolutia necesarului de energie se va face prin prognoze (se vor face unul sau mai multe scenarii de evolutie, functie de ipotezele alese pentru evolutia pe termen lung;

- Analiza cost - beneficiu a solutiilor propuse pentru sursele de energie electrica si termica, precum si a combustibililor utilizati;
- Analiza cost - beneficiu a solutiilor propuse pentru sistemele de productie, transport si distributie a energiei electrice si termice. Sisteme integrate municipale;
- Analiza cost - beneficiu a solutiilor propuse pentru cresterea eficientei energetice a cladirilor colective de locuit si publice-administrative;
- Analiza cost - beneficiu a solutiilor propuse pentru iluminatul public;
- Consideratii privind solutii eficiente pentru sistemul de alimentare cu apa si canalizare, tinand seama de analiza cost - beneficiu;
- Analiza cost - beneficiu a solutiilor de crestere a eficientei energetice a sistemului de transport public;
- Analiza oportunitatii unei centrale de incinerare a deseurilor solide;
- Analiza oportunitatii construirii unei centrale electrice pe biogaz la statia de tratare a apelor reziduale din Municipiu si profilul acestei centrale;
- Analiza implementarii unor principii si reguli de coordonare eficienta a realizarii infrastructurii serviciilor publice de utilitate comunală;
- Consideratii privind societatea civila si energia. Informarea, constientizarea si educarea consumatorilor de energie si combustibili. Actiuni pentru cresterea suportabilitatii impactului social al energiei;
- Consideratii privind piata energiei, revederea si completarea cadrului legislative, institutional si de reglementari.

B.5. Solutiile strategice recomandate

Din analiza variantelor de solutii studiate, consultantul va prezenta si argumenta solutiile recomandate. Acestea vor viza fiecare sector energetic analizat, corelarea dintre diferitele sectoare si indicatorii de ansamblu propusi in raport cu obiectivele generale ale strategiei.

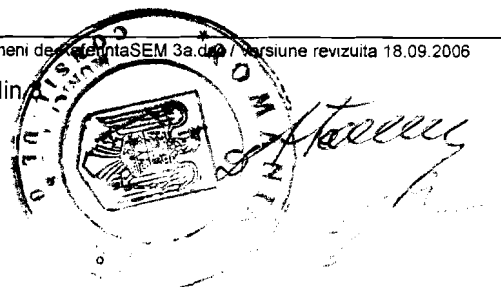
B.6. Raportul (2) de solutii si recomandari

In baza activitatilor descrise la cap anterior, consultantul va elabora un Raport (2) cuprinzand variantele de solutii studiate si solutiile selectate pentru a fi recomandate in cadrul SEM, care va fi structurat pe baza principiilor de la cap A2, tinand seama de arile si orizonturile de timp definite la cap B1 si va raspunde la temele analizate la cap B 2, 4 si 5, urmand a prezenta atingerea obiectivelor prin solutiile propuse, grupate pe urmatoarele directii de actiune:

- I – tehnice (de investitii) si manageriale
- II – institutionale si de reglementare
- III – de surse si mecanisme de finantare

Intre altele, consultantul va pregati recomandari privind modul in care Municipaliitatea va monitoriza activitatea firmelor ce vor lua in concesiune serviciul public de alimentare cu caldura (cadrul juridic, organizatoric, metode de raportare, criteriile de selectie a firmelor ce vor efectua monitorizarea in beneficiul Primariei, verificarea periodica, etc.).

Raportul de recomandari furnizeaza directii de actiune ale autoritatii locale, in care sunt vizate si corelate toate aspectele care conditioneaza implementarea strategiei energetice. SEM recomanda solutii de principiu, argumentate pe baza unor evaluari generale. Aplicabilitatea solutiilor trebuie demonstrata in cadrul unor Studii de Fezabilitate, pentru fiecare obiectiv care a fost identificat de SEM ca necesitand o reabilitare, modernizare, re tehnologizare, restructurare etc. in scopul obtinerii de performante energetice.



Raportul va fi supus analizei reprezentantilor Municipalitatii si dezbaterii publice. Dupa aprobarea sa, consultantul va trece la realizarea activitatilor prevazute in urmatoarele doua capitole (8 si9).

B.7. Programe si instrumente de implementare

Consultantul va realiza un **Plan de Actiuni** pe termen scurt și mediu, care va evalua si posibilele resurse financiare. Planul de Actiuni va fi însoțit de un **Plan de Monitorizare** care va include instrumentele si institutiile care vor asigura implementarea corectă a Planului de actiuni.

B.8. Concluzii finale si principalele recomandari

In baza observatiilor primite in cursul dezbaterilor Raportului (2) de solutii si recomandari, consultantul va analiza observatiile si propunerile si va elabora Raportul final al SEM .

B.9. Raportul (3) final

Acesta va cuprinde in principal următoarele:

Strategia Energetică pe termen lung în conformitate cu cerințele de dezvoltare ale orașului București;

Planul de Actiuni pe termen scurt si mediu, în conformitate cu SEM, împreună cu estimarea costurilor sale si a posibilelor surse de finantare a investitiilor;

Planul de Reglementare si Monitorizare – definirea reglementarilor necesare la nivel local de promovare si sustinere a realizarii strategiei, precum si statuarea entitatilor si procedurilor de monitorizare si raportare anuală a stadiului implementării acțiunilor, actualizarea informațiilor, revizia periodica a SEM și alte aspecte care ar putea afecta rezultatele așteptate ale *Strategiei Energetice Municipale*.

Consultantul va elabora Raportul (3) final privind SEM, urmarind rezolvarea urmatoarele probleme ale Municipiului Bucuresti:

- va pune in lumina consumurile actuale si zonele cu pierderi majore de energie, atat in cadrul serviciilor municipale, cat si la beneficiarii acestora (in principiu sectoarele rezdentiale si tertiar);
- va elabora o prognoza realista privind evolutia consumurilor de energie;
- va determina situatia reala a tehnologiilor din cadrul serviciilor municipale;
- va evidentia un plan unitar si coerent de masuri de reducere a consumurilor de energie;
- va fundamenta deciziile Consiliului General privind investitiile pentru dezvoltarea si eficientizarea serviciilor energetice;
- va evidentia esalonarea optima a actiunilor, in functie de prioritati, de capacitatea de finantare si de efectele economice;
- va crea cadrul si instrumentele de monitorizare a situatiei energetice pe plan local;
- va contribui la imbunatatirea mentalitatii locale privind utilizarea eficienta a energiei.

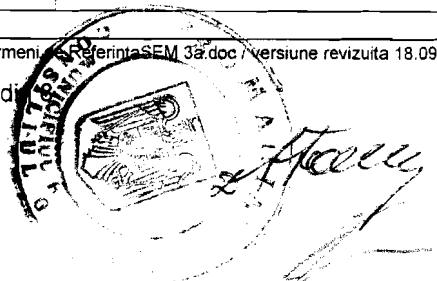
Raportul final continand SEM va fi supus dezbaterii publice si va fi aprobat prin Hotarare a CGMB.

C. Cadrul implementarii proiectului

C.1. Planificarea Rapoartelor și termene de predare

Se propune urmatorul grafic de desfasurare a studiului de elborare a SEM:

Faze	Raportare	Termene
Faza I	Raport (1) de Evaluare - proiect	20 săptămâni de la semnarea contractului
Faza I	Dezbatere Municipalitate cu specialisti in domeniu si avizare in	2 săptămâni



	comisia CUP	
Faza I	Raport (1) de Evaluare - Final	4 săptămâni de la avizarea RE - proiect
Faza-II-a	Raport (2) de solutii si recomandari - proiect	10 săptămâni de la avizarea Fazei I
Faza a II-a	Dezbatere Municipality si cu specialisti in domeniu si avizare in comisiile CGMB	2 săptămâni
Faza a II-a	Raport (2) de solutii si recomandari - Final	2 săptămâni de la avizarea RR - proiect
Faza a III-a	Raport (3) SEM - proiect	10 săptămâni de la avizarea Fazei a-II-a
Faza a III-a	Dezbatere publica si cu specialisti in domeniu si avizare in comisiile CGMB	4 săptămâni
Faza a III-a	Raport (3) SEM - Final	4 săptămâni de la avizarea SEM - proiect
Faza a III-a	Avizare si aprobare CGMB	2 săptămâni de la prezentare Raport SEM - Final

C.2. Asistenta acordata de Municipality

Municipality va sprijini consultantul extern în activitatea sa.

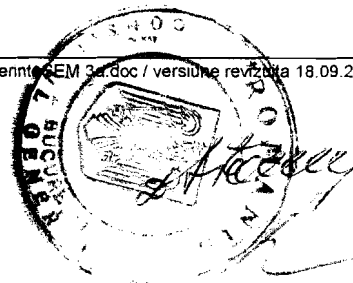
În ceea ce privește Consultantul, acesta va respecta graficul de timp aprobat și va informa Municipality privind stadiul de realizare al lucrării.

PMB și companiile care furnizează servicii publice vor:

- Numi un partener activ, responsabil și competent pentru consultant și vor asigura tot suportul administrativ necesar;
- Asigura accesul liber și nerestricționat al consultantului la angajații lor și la persoanele de conducere;
- Furniza toate informațiile economice, tehnice și de reglementare relevante pentru proiectul Strategia Energetică Municipală, și anume Planul Urban de Dezvoltare pentru a fi în concordanță cu proiectul;
- Asigura accesul la toate bazele de date relevante, inclusiv la cele localizate la Electrica, Distrigaz, RADET, RATB etc.) sau la cele din PMB și de la ONG-uri;
- Furniza toate informațiile necesare și sprijinul pentru realizarea proiectului în mod eficient.

Pentru buna desfășurare a lucrărilor și pentru transpunerea în practică a Strategiei, Municipality va crea o structură fixă, permanentă, denumită **Comitet Municipal al Energiei (CME)**. Acest comitet va avea, în prima etapă, rolul de a urmări elaborarea strategiei și de a sprijini pe consultant în obținerea de date cât mai corecte și mai recente. La sfârșitul perioadei de elaborare, Comitetul va aviza din punct de vedere tehnic lucrarea înainte de prezentarea ei în Comisie și în fața CGMB. În etapele ulterioare, CME va avea principala sarcină monitorizarea procesului de aplicare a Strategiei. Instituirea și alcatuirea CME vor fi supuse aprobării CGMB. CME ar trebui să își desfășoare activitatea în ședințe lunare, iar trimestrial ar trebui să prezinte rapoarte Consiliului General. O altă sarcină a acestui comitet ar trebui să fie revizuirea periodică a Planului de Acțiune (de exemplu o dată la doi ani), în funcție de etapele deja implementate și de conjunctura economică și supunerea, către Consiliul General, a planului revizuit.

De asemenea, va fi instituit un **grup de lucru**, să înceapă să alcatuiască baza de date ce va fi necesară consultantului pentru elaborarea lucrării. Considerăm că fără existența acestei baze de date efortul echipei de consultanță ar fi excesiv de mare (și reflectat direct în costul lucrării), iar durata de elaborare a strategiei ar fi mult prelungită.



Anexa 2 la Hotarea CGMB nr. 277 / 03.11.2006
privind promovarea elaborarii Strategiei Energetice Municipale
si formarea Comitetului Municipal al Energiei

Atributii CME

Comitetul Municipal al Energiei (CME) va avea, in prima etapa, pana la aprobarea Strategiei Energetice a Municipiului Bucuresti, rolul de a urmari elaborarea strategiei si de a sprijini pe consultant in obtinerea de date cat mai corecte si mai recente, dezbatand si avizand rapoartele intermediare ale consultantilor care elaboreaza strategia.

La sfarsitul perioadei de elaborare, Comitetul va aviza din punct de vedere tehnic lucrarea inainte de prezentarea ei in Comisia si in fata CGMB, instituirea si alcatuirea CME urmand a fi supuse aprobarii CGMB.

Dupa aprobarea SEM, CME va avea principala sarcina monitorizarea procesului de aplicare a Strategiei.

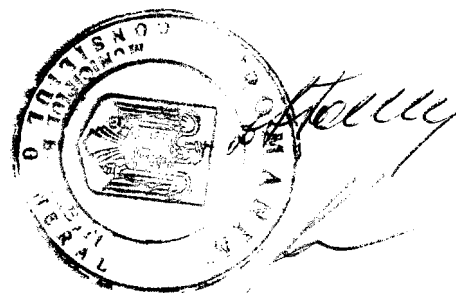
Organizarea CME

CME isi va desfasura activitatea in sedinte lunare, iar trimestrial va prezenta rapoarte CGMB, dezbatute si avizate in prealabil de Comisia pentru utilitati Publice a CGMB.

CME va revizui periodic Planul de Actiune in functie de etapele deja implementate si de conjunctura economica si va supune Planul revizuit dezbaterii publice si aprobarii CGMB.

CME va avea un presedinte si un vicepresedinte, care vor prezida sedintele si vor convoca membri la sedinte, in baza consultarii reciproce.

Presedintele CME va fi sprijinit de un secretariat, format din specialisti in domeniu din cadrul PMB si a altor institutii ale Municipalitytii, care vor colabora pe perioada elaborarii SEM cu **Grupul de lucru al PMB** menit sa alcatuiasca baza de date ce va fi necesara consultantului pentru elaborarea lucrarii.



Proiect

Anexa 3 la Hotarea CGMB nr. *277* / *12.11.2006*
privind promovarea elaborarii Strategiei Energetice Municipale
si formarea Comitetului Municipal al Energiei

Componenta Comitetului Municipal al Energiei (CME):

1. Presedinte: Viceprimarul General al Mun. Bucuresti, domnul Razvan MURGEANU
2. Vicepresedinte: Presedintele Comisiei pentru Utilitati Publice, domnul Dorin BALEANU
3. Secretar: consultant al Comisiei pentru Utilitati Publice, domnul Radu DUMITRESCU

Membri:

4. Consilier General Lucian PARASCHIV
5. Consilier General Teodor Victor IOVICI
- ~~6. Consilier General Ioan ENOIU~~
7. Catedra UNESCO, domnul Prof. Dr. Ing. Aureliu LECA
8. Misiunea USAID in Romania, consilier pe probleme de energie, domnul Prof. Dr.ing. Virgil MUSATESCU
9. Program UNDP/ GEF/GE, domnul Prof. Vasile ANGHELUTA
10. Institutul Roman de Energie, domnul Jean CONSTANTINESCU
11. Agentia Romana pentru Conservarea Energiei, Vicepresedinte, domnul dr. ing. Corneli RADULESCU
12. Ambasada Elvetiei, doamna Marinela IVAN
13. BERD, domnul Amoury de LANNOY
14. Director Executiv PMB - DUP, domnul Dorel GEANA
15. Director General RADET, domnul Virgil RAMBA
16. Expert consultant PMB, domnul Tudor POPESCU;
17. Director General ELCEN, domnul Ion MARCU;
18. Director tehnic ELCEN – SEB, domnul Dan MATEESCU.



[Handwritten signature]

**SECRETAR GENERAL AL
MUNICIPIULUI BUCURESTI**

etaj: 1, cam. 105

tel.: 305 55 13; 305 55 00 int. 1105

fax: 305 55 13

e-mail: secretar@bucuresti-primaria.ro



SMC certificat ISO 9001 : 2000



SMM certificat ISO14001 : 2004

Primăria Municipiului București

Eu, Dumitru Stănescu, în calitate de Secretar General al Municipiului București, exercitând atribuțiile conferite de art. 120⁹ lit. a din Legea administrației publice locale nr. 215/2001, modificată și completată prin Legea nr. 286/2006 consider întrunite condițiile de legalitate pentru proiectul de hotărâre:

privind promovarea elaborării Strategiei Energetice Municipale și formarea Comitetului Municipal al Energiei

În drept prevederile art. 38 alin. 2 lit. b, art. 38 alin. 4 lit. e și art. 46 alin. 2 din Legea nr. 215/2001 privind administrația publică locală, modificată și completată prin Legea 286/2006

Art. 38

(2) Consiliul local exercită următoarele categorii de atribuții:

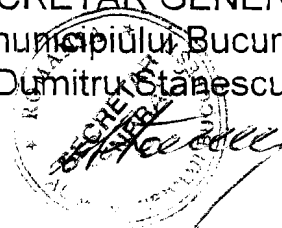
b) atribuții privind dezvoltarea economico-socială și de mediu a comunei, orașului sau municipiului;

(4) În exercitarea atribuțiilor prevăzute la alin. (2) lit. b), consiliul local:

e) aprobă strategiile privind dezvoltarea economică, socială și de mediu a unității administrativ-teritoriale

În conformitate cu prevederile art. 46 alin. 2 din Legea 215/2001 privind administrația publică locală, modificată și completată prin Legea 286/2006, hotărârea se adoptă cu votul majorității consilierilor în funcție.

SECRETAR GENERAL
al municipiului București
Dumitru Stănescu





Consiliul General al Municipiului București

EXPUNERE DE MOTIVE

Privind promovarea elaborării Strategiei Energetice Municipale (SEM) și formarea Comitetului Municipal al Energiei (CME)

Din anul 2004 municipalitatea lucrează la implementarea unui model de Parteneriat-Public-Privat (PPP) pentru sistemul centralizat de alimentare cu energie termică aflat în proprietatea CGMB și operat de RADET. În raportul consultantilor responsabili de elaborarea Studiului de PPP (FACTOR & TRAPPEC) au fost identificați importanți factori negativi externi, necesari a fi eliminați înainte de începerea procesului de contractare a unui parteneriat privat. Cei mai importanți factori negativi privesc lipsa unei Strategii Energetice Municipale și lipsa actualizării obiective a necesarului de investiții pentru realitizarea sistemului centralizat de alimentare cu energie termică din București.

Municipalitatea se confruntă-pe lângă problemele legate de sistemul de termoficare-cu numeroase provocări dificile în domeniul gestiunii energetice a orașului, cum sunt cele legate de mediu, de îmbunătățire a infrastructurii existente și a serviciilor care nu mai corespund cu creșterea rezidențială, de eficiența și de calitatea serviciilor energetice și de dezvoltare economică.

Strategia Energetică Municipală (SEM) însoțită de Planul de Acțiune pe termen scurt și mediu este utilă în negocierile purtate cu instituțiile bancare sau cu alte surse de finanțare, căci demonstrează faptul că primăria are un plan integrat și coerent de acțiune în domeniul energiei. Municipalitatea are nevoie, în scopul identificării și realizării soluțiilor pentru producerea, distribuția și utilizarea tuturor formelor de energie într-un mod rațional, economic și cu respectarea condițiilor de mediu.

În vederea unei bune desfășurări a lucrărilor și pentru transpunerea în practică a Strategiei, Municipalitatea va crea o structură fixă, permanentă, denumită Comitet Municipal al Energiei (CME). Acest comitet va avea, în primă etapă, rolul de a urmări elaborarea strategiei și de a sprijini pe consultant în obținerea de date cât mai corecte și mai recente. La sfârșitul perioadei de elaborare, Comitetul va aviza din punct de vedere tehnic lucrarea înainte de prezentarea ei în Comisii și în fața CGMB. În etapele ulterioare, CME va avea principala sarcină monitorizarea procesului de aplicare a Strategiei. Membri

CME din cadrul municipalității vor constitui grupul neergie din cadrul Unității municipale pentru monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice, organizată în conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr.246/2006. CME își va desfășura activitatea în ședințe lunare, iar trimestrial va prezenta rapoarte Consiliului General. O altă sarcină a acestui comitet va fi revizuirea anuală a Planului de Acțiune, în funcție de etapele deja implementate și de conjunctura economică și supunerea, către Consiliul General, a planului revizuit.

De asemenea, se va organiza un grup de lucru, la nivelul PMB, pentru facilitarea accesului consultantului la datele necesare elaborării lucrării.

Având în vedere cele expuse, se consideră necesară și oportună promovarea de către CGMB a proiectului de hotărâre anexat, propunându-se aprobarea ultimei versiuni a TR pentru elaborarea SEM, precum și înființarea Comitetului Municipal al Energiei și a grupului de lucru pentru gestionarea băncii de date.

CONSILIER GENERAL,

Dorin Băleanu



DIRECTIA UTILITATI PUBLICE

etaj: 2, cam. 250

tel.: 305 55 67, 305 55 49; 305 55 00 int. 1249,
1250

fax: 305 55 67, 305 55 49

e-mail: utilitati@bucuresti-primaria.ro



SMC certificat ISO 9001 : 2000



SMM certificat ISO14001 : 2004

Primăria Municipiului București

DE ACORD
VICEPRIMAR
Razvan MURGEANU

RAPORT DE SPECIALITATE

privind promovarea elaborării Strategiei Energetice Municipale (SEM) și
formarea Comitetului Municipal al Energiei (CME)

Din anul 2004 Municipality lucrează la implementarea unui model de Parteneriat-Public-Privat (PPP) pentru sistemul centralizat de alimentare cu energie termică aflat în proprietatea CGMB și operat de RADET. În raportul consultantilor responsabili de elaborarea Studiului de PPP (FACTOR & TRAPECE), au fost identificați importanți factori negativi externi, necesari a fi eliminați înainte de începerea procesului de contractare a unui parteneriat privat. Cei mai importanți factori negativi privesc lipsa unei Strategii Energetice Municipale și lipsa actualizării obiective a necesarului de investiții pentru reabilitarea sistemului centralizat de alimentare cu energie termică din București.

Totodată, Municipality se confruntă - pe lângă problemele legate de sistemul de termoficare - cu numeroase provocări dificile în domeniul gestiunii energetice a orașului, cum sunt cele legate de mediu, de îmbunătățire a infrastructurii existente și a serviciilor care nu mai corespund cu creșterea rezidențială, de eficiența și de calitatea serviciilor energetice și de dezvoltare economică.

Strategia Energetica Municipală (SEM), însoțită de Planul de Acțiune pe termen scurt și mediu este, de asemenea, foarte utilă în negocierile purtate cu instituțiile bancare sau cu alte surse de finanțare, căci demonstrează faptul că primăria are un plan integrat și coerent de acțiune în domeniul energiei. Municipality are nevoie de a elabora SEM, în vederea abordării integrate a problemelor legate de consumul de energie, în scopul identificării și realizării soluțiilor pentru producerea, distribuția și utilizarea tuturor formelor de energie într-un mod rațional, economic și cu respectarea condițiilor de mediu. Municipality București are nevoie de o strategie pe termen lung care să permită factorilor de decizie să stabilească investiții eficiente și alte măsuri pentru o dezvoltare durabilă.

Din aceste motive, pentru rezolvarea problemelor arătate mai sus și continuarea procesului de reformă a acestui serviciu comunitar de utilitate publică, este necesară elaborarea cu prioritate a Strategiei Energetice Municipale, care să permită și o evaluare și prioritizare corectă a investițiilor în domeniu, care să genereze eficiența și calitatea utilizării fondurilor banesti alocate.

În scopul realizării SEM, Comisia pentru Utilități Publice a CGMB a organizat în cursul lunii iunie și iulie a.c. o dezbatere largită a **termenilor de referință** (TR) ai SEM propuși inițial de TRAPEC. Au participat la reuniuni reprezentanți ai Consiliului General al Municipiului București (CGMB), Primăriei Municipiului București (PMB), Bancii Europene de Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), Ambasadei Elveției la București, TRAPEC - consultantul Municipality în cadrul proiectului multi-sectorial pentru București – Încalzire centralizată - Servicii de consultanță pentru PPP, specialiști români în domeniu (profesori renumiți, consultanți și reprezentanți ai unor instituții de profil energetic, reprezentanți ai RADET, specialiști ai Municipality sau din afara acesteia). Reuniunea din 29.06.2006 a fost deschisă de domnul Viceprimar General Razvan Murgeanu, care a susținut organizarea acesteia. Dezbateră, atât cea directă din reuniunile din 29.06.06 și din 29.07.06, cât și cea purtată pe cale electronică, a fost rodnică, participanții propunând completarea termenilor de referință cu capitole importante, care au permis structurarea unei teme complete pentru realizarea SEM. Propunerile au fost sintetizate în mai multe versiuni de TR, ultima datând din 18 septembrie a.c. TRAPEC a făcut mai multe observații la versiunile TR îmbunătățite, propunând însă în mod neferesc menținerea versiunii inițiale. În reuniunea din 29 iulie 2006 și apoi în cursul lunii august și septembrie, secretariatul elaborării TR a făcut corecțiile considerate utile, a explicat motivele pentru care nu pot fi asimilate unele propuneri ale TRAPEC și a respins revenirea la tema inițială, care nu răspundea cu claritate mai multor cerințe de elaborare a SEM, identificate de grupul de lucru. Cu excepția TRAPEC, participanții la reuniunile organizate de Comisia pentru Utilități Publice a CGMB susțin promovarea ultimei versiuni a TR, cea din 18.09.2006.

Pentru buna desfășurare a lucrărilor și pentru transpunerea în practică a Strategiei, Municipality va crea o structură fixă, permanentă, denumită **Comitet Municipal al Energiei (CME)**. Acest comitet va avea, în prima etapă, rolul de a urmări elaborarea strategiei și de a sprijini pe consultant în obținerea de date cât mai corecte și mai recente. La sfârșitul perioadei de elaborare, Comitetul va aviza din punct de vedere tehnic lucrarea înainte de prezentarea ei în Comisie și în fața CGMB. În etapele ulterioare, CME va avea principala sarcină monitorizarea procesului de aplicare a Strategiei. Membri CME din cadrul Municipality vor constitui grupul energie din cadrul Unității municipale pentru monitorizarea serviciilor comunitare de utilități publice, organizată în conformitate cu prevederile Hotărârii de Guvern nr. 246/2006. CME ar trebui să își desfășoare activitatea în ședințe lunare, iar trimestrial ar trebui să prezinte rapoarte Consiliului General. O altă sarcină a acestui comitet ar trebui să fie revizuirea periodică a Planului de Acțiune (de exemplu o dată la doi ani), în funcție de etapele deja implementate și de conjunctura economică și supunerea, către Consiliul General, a planului revizuit.

De asemenea, este necesar să se organizeze un **grup de lucru**, la nivelul PMB, pentru facilitarea accesului consultantului la datele necesare elaborării lucrării.

Luând din considerare cele de mai sus, este necesară aprobarea de către CGMB a Termenilor de Referință pentru elaborarea SEM, precum și înființarea Comitetului Municipal al Energiei și a grupului de lucru pentru gestionarea bazei de date.

DIRECTOR
Valentin STANESCU



COMISIA PENTRU UTILITATI
PUBLICE

etaj: 2, cam. 255

tel.: 305 55 80; 305 55 00 int. 1255



Consiliul General al Municipiului București

R A P O R T

referitor la proiectul de hotărâre privind aprobarea raportului de recomandări pentru
parteneriat public privat pentru RADET

Comisia pentru Utilități Publice, întrunită în ședință în data de ____/____/____2006, a luat în dezbatere Raportul Direcției Utilități Publice și Expunerea de motive a consilierilor generali cu privire la proiectul sus-menționat

Din anul 2004 municipalitatea lucrează la implementarea unui model de Parteneriat-Public-Privat (PPP) pentru sistemul centralizat de alimentare cu energie termică aflat în proprietatea CGMB și operat de RADET. În raportul consultantilor, responsabili de elaborarea Studiului de PPP (FACTOR & TRAPEEC) au fost identificați importanți factori negativi externi, necesar a fi eliminați înainte de începerea procesului de contractare a unui parteneriat privat. Cei mai importanți factori negativi privesc lipsa unei Strategii Energetice Municipale și lipsa actualizării obiective a necesarului de investiții pentru realitizarea sistemului centralizat de alimentare cu energie termică din București.

Municipalitatea se confruntă-pe lângă problemele legate de sistemul de termoficare-cu numeroase provocări dificile în domeniul gestiunii energetice a orașului, cum sunt cele legate de mediu, de îmbunătățire a infrastructurii existente și a serviciilor care nu mai corespund cu creșterea rezidențială, de eficiența și de calitatea serviciilor energetice și de dezvoltare economică.

Strategia Energetică Municipală (SEM) însoțită de Planul de Acțiune pe termen scurt și mediu este utilă în negocierile purtate cu instituțiile bancare sau cu alte surse de finanțare, căci demonstrează faptul că primăria are un plan integrat și coerent de acțiune în domeniul energiei. Municipalitatea are nevoie, în scopul identificării și realizării soluțiilor pentru producerea, distribuția și utilizarea tuturor formelor de energie într-un mod rațional, economic și cu respectarea condițiilor de mediu.

În conformitate cu prevederile art.45 alin.1 și art.56, alin.4 din Legea nr.215/2001 privind administrația publică locală, modificată și completată prin Legea nr.286/2006, Comisia de Utilități Publice avizează favorabil proiectul de hotărâre privind aprobarea raportului de recomandări pentru parteneriat public privat pentru RADET

PREȘEDINTE,
Dorin Băleanu

SECRETAR,
Teodor Iovici

**COMISIA JURIDICA SI DE
DISCIPLINA**

etaj: 2, cam. 255

tel.: 305 55 80; 305 55 00 int. 1255



Consiliul General al Municipiului București

AVIZ

Referitor la proiectul de hotărâre privind

electorale în urma alegerilor municipale în București

Comisia Juridică și de Disciplină întrunită în ședința din data de2006 a luat în dezbatere raportul/informarea serviciului de specialitate

În urma dezbaterilor, Comisia hotărăște avizarea proiectului de hotărâre:

- Favorabil
- Nefavorabil,
- Amânat,

cu următoarele amendamente :

PREȘEDINTE


VALENTIN MIRCEA

SECRETAR,

TOMA TUDOR

H O T Ă R Ă R E
privind promovarea elaborării Strategiei Energetice Municipale și formarea
Comitetului Municipal al Energiei

Având în vedere Expunerea de motive a consilierului general Dorin Băleanu,
~~președinte al Comisiei pentru Utilități Publice~~ și Raportul Direcției Utilități Publice ;

Văzând raportul Comisiei pentru Utilități Publice și avizul Comisiei Juridice și
de Disciplină din cadrul Consiliului General al Municipiului București;

În baza prevederilor art. 6 alin.1 și alin. 2 din H.G. nr. 246/2006 privind
aprobarea Strategiei naționale privind accelerarea dezvoltării serviciilor comunitare
de utilități publice;

În temeiul art.38 alin.2 lit. b și alin. 4 lit. e și al art. 46 alin. 2 din Legea nr.
215/2001 privind administrația publică locală modificată și completată prin Legea nr.
286/2006 .

CONSILIUL GENERAL AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI
H O T Ă R Ă Ș T E:

Art.1– Se aprobă termenii de referință pentru elaborarea Strategiei energetice
a municipiului București, prezentați în anexa 1.

Art.2–Se aprobă constituirea Comitetului Municipal al Energiei, având
atribuțiile prezentate la anexa 2 și componența prezentată în anexa 3.

Membrii Comitetului Municipal al Energiei din cadrul municipalității vor forma
grupul energie din cadrul Unității municipale pentru monitorizarea serviciilor
comunitare de utilități publice, organizată în conformitate cu prevederile H.G. nr.
246/2006.

Art.3- Primarul General va organiza la nivelul Primăriei Municipiului București
un Grup de lucru dedicat exclusiv alcătuirii și gestionării bazei de date ce va fi
necesară consultantului pentru elaborarea proiectului de Strategie Energetică a
Municipiului București.

Art. 4- Proiectul de Strategie Energetică a Municipiului București va fi elaborat
de consultanți independenți, selectați conform prevederilor legale și va fi supus
dezbaterii publice înainte de a fi aprobat de Consiliul General al Municipiului
București.

Art. 5- Anexele 1,2 și 3 fac parte integrantă din prezenta hotărâre.

Art.6–Direcțiile din cadrul aparatului de specialitate al Primarului General vor
aduce la îndeplinire prevederile prezentei hotărâri.

Această hotărâre a fost adoptată în ședința.....a Consiliului
General al Municipiului București din data de

PREȘEDINTE DE ȘEDINȚĂ,

Maria Roxana Cosma

SECRETAR GENERAL
AL MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

Dumitru Stănescu

București,.....

Nr.....