

Anexa nr. 1 la HGMB nr. 291/30.09.2024

Anexa 1

BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI PE ANUL 2024

U. 12.09.2024

Compania Municipală de Clădiri Metropolitane București

tcm

Compania Municipală de Clădiri Metropolitane București

mii lei

| Nr. rd. | INDICATORI | Realizat/ Preliminat an precedent (N-1) | Propunerii an curent (N) | % | Estimări an N+1 | Estimări an N+2 | % | |
|---------|---|---|--------------------------|-------|-----------------|-----------------|-------|--------|
| | | | | | | | 9=7/5 | 10=8/7 |
| 0 | 1 | 4 | 5 | 6=5/4 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| I. | 2 | 4 | 5 | 6=5/4 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | VENITURI TOTALE (Rd.1=Rd.2+Rd.5) | 97,152 | 124,125 | 128% | 136,538 | 150,191 | 110% | 110% |
| | Venituri totale din exploatare, din care: | 96,892 | 124,110 | 128% | 136,521 | 150,173 | 110% | 110% |
| | a) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare | | | | | | | |
| | b) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare | | | | | | | |
| 2 | Venituri financiare | 260 | 15 | 6% | 17 | 18 | 110% | 110% |
| II. | 3 | 4 | 5 | 6=5/4 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | CHELTUIELI TOTALE (Rd.6=Rd.7+Rd.19) | 96,612 | 124,102 | 128% | 136,382 | 150,020 | 110% | 110% |
| | Cheletuiei de exploatare, (Rd. 7= Rd.8+Rd.9+Rd.10+Rd.18) din care: | 96,612 | 124,102 | 128% | 136,382 | 150,020 | 110% | 110% |
| A. | cheltuieli cu bunuri si servicii | 55,338 | 76,150 | 138% | 83,765 | 92,142 | 110% | 110% |
| B. | cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate | 512 | 800 | 156% | 880 | 968 | 110% | 110% |
| C. | cheltuieli cu personalul, (Rd.10=Rd.11+Rd.14+Rd.16+Rd.17) din care: | 31,396 | 41,756 | 133% | 45,801 | 50,381 | 110% | 110% |
| | C0 Cheltuieli de natură salariale (Rd.11=Rd.12+Rd.13) | 29,867 | 39,898 | 134% | 43,757 | 48,132 | 110% | 110% |
| | C1 ch. cu salariile | 29,867 | 39,779 | 133% | 43,757 | 48,132 | 110% | 110% |
| | C2 bonusuri | | 119 | | | | 0% | |
| | C3 alte cheltuieli cu personalul, din care: cheltuieli cu plăți compensatorii aferente disponibilizantilor de personal | | | | | | | |
| | C4 Cheltuieli aferente contractului de mandat și a altor organe de conducere și control, comisii și comitete | 795 | 843 | 106% | 927 | 1,020 | 110% | 110% |
| | C5 Cheltuieli cu contribuțiile datorate de angajator | 734 | 1,016 | 138% | 1,117 | 1,229 | 110% | 110% |
| D. | alte cheltuieli de exploatare | 9,366 | 5,396 | 58% | 5,935 | 6,529 | 110% | 110% |
| | Cheltuieli financiare | | | | | | | |
| III. | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| 1 | REZULTATUL BRUT (profit/pierdere) (Rd.20=Rd.1-Rd.6) | 540 | 23 | 4% | 156 | 171 | 682% | 110% |
| IV. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | IMPOZIT PE PROFIT CURENT | | 4 | | 25 | 27 | 682% | 110% |
| 2 | IMPOZIT PE PROFIT AMANAT | | | | | | | |
| 3 | VENITURI DIN IMPOZITUL PE PROFIT AMANAT | | | | | | | |
| 4 | IMPOZITUL SPECIFIC UNOR ACTIVITĂȚI | | | | | | | |
| 5 | ALTE IMPOZITE NEPREZENTATE LA PROFITUL/PIEDEREA NETA A PERIOADEI DE RAPORTARE (Rd. 26=Rd.20-Rd.21-Rd.22+Rd.23) | 540 | 19 | 4% | 131 | 144 | 682% | 110% |
| V. | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1 | Rezerve legale | | 1 | | 8 | 9 | 682% | 110% |
| 2 | Alte rezerve reprezentând facilități fiscale prevăzute de lege | | | | | | | |
| 3 | Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți | | 18 | | 123 | 135 | 682% | 110% |
| 4 | Constituirea surselor proprii de finanțare pentru proiectele cofinanțate din împrumuturi externe, precum și pentru constituirea surselor necesare rambursării ratelor de capital, plății dobânzilor, comisionelor și altor costuri aferente acestor împrumuturi | | | | | | | |
| 5 | Alte repartizări prevăzute de lege | | | | | | | |







| Nr. rd. | INDICATORI | Realizat/ Preliminat an precedent (N-1) | Propuneri an curent (N) | % | Estimări an N+1 | Estimări an N+2 | % | | | |
|---------|---|---|-------------------------|------|-----------------|-----------------|-------|--------|--------|------|
| | | | | | | | 9=7/5 | 10=8/7 | 10=8/7 | |
| 0 | | | | | | | | | | |
| 1 | | | | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | | | | |
| 3 | | | | | | | | | | |
| 6 | Profitul contabil rămas după deducerea sumelor de la Rd. 27, 28, 29, 30, 31 (Rd. 32= Rd.26-(Rd.27 la Rd. 32) | | | | | | | | | |
| 7 | Participarea salariaților la profit în limita a 10% din | | | | | | | | | |
| 8 | Minimim 50% vărsăminte la bugetul de stat sau local în cazul regiilor autonome, ori dividende cuvenite acționarilor, în cazul societăților/companiilor naționale și societăților cu capital integral sau majoritar de stat, din care: | | | | | | | | | |
| a) | - dividende cuvenite bugetului de stat | | | | | | | | | |
| b) | - dividende cuvenite bugetului local | | | | | | | | | |
| c) | - dividende cuvenite altor acționari | | | | | | | | | |
| 9 | Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la Rd.33 - Rd.34 se repartizează la alte rezerve și constituie sursă proprie de finanțare | | | | | | | | | |
| VI | VENITURI DIN FONDURI EUROPENE | | | | | | | | | |
| VII | CHELTUIELI ELIGIBILE DIN FONDURI EUROPENE, din care: | | | | | | | | | |
| a) | cheltuieli materiale | | | | | | | | | |
| b) | cheltuieli cu salariile | | | | | | | | | |
| c) | cheltuieli privind prestațiile de servicii | | | | | | | | | |
| d) | cheltuieli cu reclama și publicitate | | | | | | | | | |
| e) | alte cheltuieli | | | | | | | | | |
| VIII | SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care: | | | | | | | | | |
| 1 | Alocații de la buget | 20,000 | 2,000 | 10% | 2,200 | 2,420 | 110% | 110% | 110% | 110% |
| | alocații bugetare aferente plății angajamentelor din anii anteriori | | | | | | | | | |
| IX | CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII | 712 | 1,800 | 253% | 1,980 | 2,178 | 110% | 110% | 110% | 110% |
| X | DATE DE FUNDAMENTARE | | | | | | | | | |
| 1 | Nr. de personal prognozat la finele anului | 330 | 396 | 120% | 436 | 479 | 110% | 110% | 110% | 110% |
| 2 | Nr. mediu de salariați total | 339 | 363 | 107% | 399 | 439 | 110% | 110% | 110% | 110% |
| 3 | Castigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială | 7,342 | 9,159 | 125% | 10,075 | 11,083 | 110% | 110% | 110% | 110% |
| 4 | Castigul mediu lunar pe salariat (lei/pers) determinat pe baza cheltuielilor cu salariile, recalculat cf Legii anuale a bugetului de stat | 7,342 | 9,132 | 124% | 10,045 | 11,050 | 110% | 110% | 110% | 110% |
| 5 | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (mii lei/persoană) (Rd.2/Rd.51) | 286 | 342 | 120% | 342 | 342 | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 6 | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu recalculata cf. Legii anuale a bugetului de stat | | | | | | | | | |
| 7 | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/ persoană) | | | | | | | | | |
| 8 | Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (Rd. 57= (Rd.6/Rd.1)x1000) | 994 | 1,000 | 101% | 999 | 999 | 100% | 100% | 100% | 100% |
| 9 | Plăți restante | 15,896 | 0 | 0% | 0 | 0 | 0% | 0% | 0% | 0% |
| 10 | Creanțe restante | 7,450 | 56,693 | 761% | 18,897 | 6,299 | 33% | 33% | 33% | 33% |

Intocmit,
Liviu Mălureanu



Director General
Cristian Hiver



Anexa nr. 2 la HCGH B nr. 291/30.09.2024

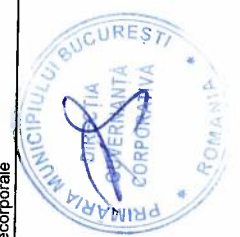
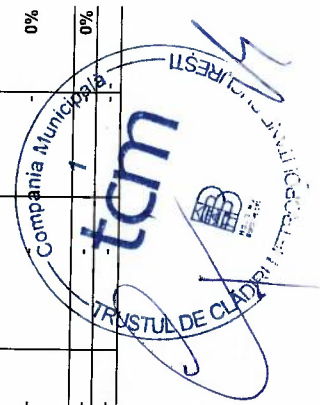
Anexa nr. 2

Detalierea indicatorilor economico-financiar prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli 2024

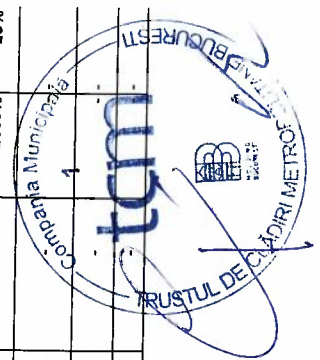
V. 11.09.2024

| Nr. rd. | Realizat an N-2 | Prevederi an precedent (N-1) | | Propunerii an curent (N) | trim I | trim II | trim III | trim IV | Propunerii an curent (N) | % |
|---------|-----------------|------------------------------|--|--------------------------|--------|---------|----------|---------|--------------------------|--------|
| | | conform HG/Ordin comun | Aprobat conform Hotararii AGOA 21/14.12.2023 | | | | | | | |
| 3 | 3a | 4 | 4a | 6.00 | 6a | 6b | 6c | 6d | 7=6/5 | 8=5/3a |
| 1 | 69,305 | 129,514 | 129,514 | 124,125 | 24,825 | 41,375 | 93,094 | 124,125 | 128% | 140% |
| 2 | 69,291 | 129,499 | 129,499 | 124,110 | 24,822 | 41,370 | 93,083 | 124,110 | 128% | 140% |
| 3 | 57,174 | 127,999 | 127,999 | 114,910 | 22,982 | 38,303 | 86,183 | 114,910 | 150% | 134% |
| 4 | 57,155 | 126,499 | 126,499 | 114,400 | 8,725 | 49,475 | 84,230 | 114,400 | 151% | 133% |
| 5 | 12 | 1,500 | 302 | 500 | 100 | 167 | 375 | 500 | 165% | 2521% |
| 6 | 7 | 141 | 303 | 10 | 2 | 3 | 8 | 10 | 3% | 4239% |
| 7 | 141 | - | 4 | - | - | - | - | - | 0% | -3% |
| 8 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 9 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 10 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 12 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 13 | 9,402 | - | - | 9,200 | 1,840 | 3,067 | 6,900 | 9,200 | 82% | 119% |
| 14 | 2,573 | 1,500 | 9,348 | - | - | - | - | - | 0% | 363% |
| 15 | - | - | 2,535 | - | - | - | - | - | 0% | - |
| 16 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 0% | 0% |
| 17 | 1 | - | - | - | - | - | - | - | 0% | 0% |
| 18 | - | - | - | - | - | - | - | - | 0% | 0% |

INDICATORI
 VENITURI TOTALE (Rd.1+Rd.2+Rd.22)
 Venituri totale din exploatare (Rd.2+Rd.3+Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7+Rd.12+Rd.13+Rd.14), din care:
 a) din producția-vândută (Rd.3+Rd.4+Rd.5+Rd.6+Rd.7), din care:
 a1) din vânzarea produselor
 a2) din servicii prestate
 a3) din redevențe și chirii
 a4) alte venituri
 b) din vânzarea mărfurilor
 c) din subvenții și transferuri de exploatare aferente cifrei de afaceri nete (Rd.9+Rd.10+Rd.11), din care:
 c1) subvenții, cf. prevederilor legale în vigoare
 c2) transferuri, cf. prevederilor legale în vigoare
 d) din producția de imobilizări
 e) venituri aferente costului producției în curs de execuție
 f) alte venituri din exploatare (Rd.15+Rd.16+Rd.19+Rd.20+Rd.21), din care:
 f1) din amenzi și penalități
 f2) din vânzarea activelor și alte operații de capital (red.16=Red.17+Rd.18), din care:
 - active corporale
 - active necorporale



| c1) | 50 | 5 | 146 | 16 | 50 | 10 | 17 | 38 | 50 | 311% | 321% |
|---|----|-------|-------|-------|-------|-----|-----|-------|-------|-------|---------|
| - tichete cadou potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare | 51 | | | | | | | | | | |
| c2) cheltuieli de reclamă și publicitate, din care: | 52 | 0 | 300 | 128 | 200 | 40 | 67 | 150 | 200 | 157% | 105066% |
| - tichete cadou ptr. cheltuieli de reclamă și publicitate, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare | 53 | | | | | | | | | | |
| - tichete cadou ptr. campanii de marketing, studiul pieței, promovarea pe piețe existente sau noi, potrivit Legii nr.193/2006, cu modificările ulterioare | 54 | | | | | | | | | | |
| - ch.de promovare a produselor | 55 | | 300 | 128 | 150 | 30 | 50 | 113 | 150 | 118% | |
| d) Ch. cu sponsorizarea, potrivit O.U.G. nr. 2/2015 (Rd.56=Rd.57+Rd.58+Rd.60), din care: | 56 | | | | | | | | | | |
| d1) ch.de sponsorizare in domeniul medical | 57 | | | | | | | | | | |
| d2) ch. de sponsorizare in domeniul educatiei | 58 | | | | | | | | | | |
| d3) ch. pentru cluburile sportive | 59 | | | | | | | | | | |
| d4) cheltuieli de sponsorizare pentru alte actiuni | 60 | | | | | | | | | | |
| e) cheltuieli cu transportul de bunuri și persoane | 61 | 2 | 50 | 49 | 54 | 11 | 18 | 41 | 54 | 110% | 3287% |
| f) cheltuieli de deplasare, dețasare, transfer, din care: | 62 | 6 | 200 | | | | | | | | |
| - cheltuieli cu diurna (rd.63-Rd.64+Rd.65), din care: | 63 | 1 | | | | | | | | | 0% |
| -interna | 64 | | | | | | | | | | 0% |
| -externa | 65 | 1 | | | | | | | | | |
| g) cheltuieli postale și taxe de telecomunicații | 66 | 139 | 160 | 117 | 120 | 24 | 40 | 90 | 120 | 103% | 84% |
| h) cheltuieli cu serviciile bancare și asimilate | 67 | 6 | 15 | 7 | 8 | 2 | 3 | 6 | 8 | 110% | 121% |
| i) alte cheltuieli cu serviciile executate de terți, din care: | 68 | 1,705 | 2,996 | 2,537 | 2,710 | 542 | 903 | 2,033 | 2,710 | 107% | 149% |
| (1) cheltuieli de asigurare și pază | 69 | 1,654 | 2,745 | 2,503 | 2,600 | 520 | 867 | 1,950 | 2,600 | 104% | 151% |
| (2) cheltuieli privind întreținerea și funcționarea tehnicii de calcul | 70 | 42 | 200 | 32 | 60 | 12 | 20 | 45 | 60 | 188% | 75% |
| (3) cheltuieli cu pregătirea profesională | 71 | 8 | 50 | 2 | 50 | 10 | 17 | 38 | 50 | 2660% | 23% |
| (4) cheltuieli cu reevaluarea imobilizărilor corporale și necorporale, din care: | 72 | | | | | | | | | | |
| -averele bunurilor de natura domeniului public | 73 | | | | | | | | | | |
| cheltuieli cu prestațiile efectuate de filiale | 74 | | | | | | | | | | |



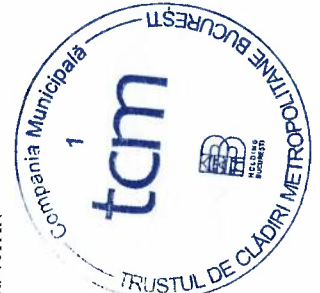
[Handwritten signature]

| | | | | | | | | | | | | |
|------|---|-----|--------|-------|--------|--------|-------|-------|--------|--------|------|-----|
| 6 a) | Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială (Rd.147/Rd. 149/12*1000) | 150 | 7,415 | 7,667 | 7,342 | 9,159 | 1,832 | 3,053 | 6,869 | 9,159 | 125% | 99% |
| b) | Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, cf. OG 26/2013 [(Rd.147 - rd.92* - rd.97)/Rd.149/12*1000] | 151 | 7,415 | 7,667 | 7,342 | 9,132 | 1,826 | 3,044 | 6,849 | 9,132 | 124% | 99% |
| c) | Căștigul mediu lunar pe salariat (lei/persoană) determinat pe baza cheltuielilor de natură salarială, recalculat cf. OG nr. 26/2013 și Legii anuale a bugetului de stat | 152 | | - | | | | | | | | |
| 7 a) | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu (lei/persoană) (Rd.2/Rd.153) | 153 | 314 | 301 | 286 | 342 | 68 | 114 | 256 | 342 | 120% | 91% |
| b) | Productivitatea muncii în unități valorice pe total personal mediu recalculată cf. Legii anuale a bugetului de stat | 154 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| c) | Productivitatea muncii în unități fizice pe total personal mediu (cantitate produse finite/persoană) W=QPF/Rd.153 | 155 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| c1) | Elemente de calcul a productivității muncii în unități fizice, din care | 156 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - cantitatea de produse finite (QPF) | 157 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - pret mediu (p) | 158 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - valoare-QPF x p | 159 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - pondere în venitur totale de exploatare = Rd.161/Rd.2 | 160 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 8 | Plăți restante | 161 | 35,537 | - | 15,856 | - | - | - | - | - | 0% | 45% |
| 9 | Creanțe restante, din care: | 162 | 24,758 | - | 7,452 | 56,692 | - | - | 56,692 | 56,692 | 761% | 30% |
| | - de la operatori cu capital integral/majoritar de stat | 163 | - | - | 5,710 | - | - | - | - | - | 0% | - |
| | - de la operatori cu capital privat | 164 | - | - | 1,741 | - | - | - | - | - | 0% | - |
| | - de la bugetul de stat | 165 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | - de la bugetul local | 166 | - | - | - | - | - | - | 56,692 | 56,692 | - | - |
| | - de la alte entități | 167 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| # | Credite pentru finanțarea activității curente(soldul ramas de rambursat): | 168 | - | - | 40,000 | - | - | - | - | 32,000 | 80% | - |
| # | Redistribuirii/ distribuirii totale cf. OUG nr. 29/2017 din | 169 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

DIRECTOR GENERAL
Cristian IUVER

Director Economic
Varvara VITAN

Intocmit,
Liviu Malureanu



Handwritten signature

AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE: CCMB
 Operatorul economic: S.C. TRUSTUL DE CLĂDIRI METROPOLITANE BUCUREȘTI S.A
 Căminul nr. 10, Sector 4, București

2024

Anexa nr.3 Da HCGMB Nr. 291/30.09.2024

Gradul de realizare a veniturilor totale

| Nr Crt | INDICATORI | Prevederi an N-2 | | % 4=3/2 | Prevederi an precedent (N-1) | | % 7=6/5 |
|--------|---|------------------|----------|---------|------------------------------|----------|----------|
| | | Aprobat | Realizat | | Aprobat | Realizat | |
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1. | Venituri totale (rd.1+rd.2+rd.3), din care: | 75,429 | 69,305 | 91.88% | 129,514 | 97,152 | 75.01% |
| 1 | Venituri din exploatare | 75,424 | 69,291 | 91.87% | 129,499 | 96,892 | 74.82% |
| 2. | Venituri financiare | 5 | 15 | 297.26% | 15 | 260 | 1736.04% |

Mii lei

Director General
 Cristian HIVER



Director economic
 Varvara VITAN

[Signature]

Intocmit,
 Liviu Malureanu

[Signature]



[Signature]



Anexa nr.4 la HC nr. 4/2024
 29.09.2024

Programul de investiții, dotări și sursele de finanțare 2024

| INDICATORI | Data finalizării investiției | an precedent (N-1) | | Valoare | | |
|--|------------------------------|--------------------|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | Aprobat | Realizat/ Preliminat | an curent (N) | an N+1 | an N+2 |
| 0 1 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 2 | | | | | | |
| 1 SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care: | | 22,743 | 20,000 | 2,000 | 1,071 | 1,071 |
| 1 Surse proprii, din care: | | 2,743 | | | 1,071 | 1,071 |
| a) - amortizare | | | | | | |
| b) - profit | | | | | | |
| 2 Alocații de la buget | | | | | 1,071 | 1,071 |
| 3 Credite bancare, din care: | | | | | | |
| a) - interne | | | | | | |
| b) - externe | | | | | | |
| 4 Alte surse, din care: | | | | | | |
| - majorare de capital | | 20,000 | 20,000 | 2,000 | | |
| - (denumire sursă) | | | | | | |
| II CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care: | | 2,305 | 712 | 1,800 | 900 | 900 |
| 1 Investiții în curs, din care: | | | | | | |
| a) pentru bunurile proprietatea privată a operatorului economic: | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| b) pentru bunurile de natura domeniului public al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| c) pentru bunurile de natura domeniului privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale: | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |



| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|--|
| d) pentru bunurile luate în concesiune, închiriate sau în locație de gestiune, exclusiv cele din domeniul public sau privat al statului sau al unității administrativ teritoriale. | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| - (denumire obiectiv) | | | | | | |
| 4 Dotări (alte achiziții de imobilizări corporale) | | | | | | |
| DOTARI ORGANIZARE SANTIERE | | | | | | |
| MOBILIER SI APARATURA TESA | | | | | | |
| AMENAJARE SI DOTARE SEDIU SOCIAL/PUNCT LUCRU | | | | | | |
| DOTARI BAZA DE PRODUCTIE | | | | | | |
| 5 Rambursări de rate aferente creditelor pentru investiții, din care: | | | | | | |
| a) - interne | | | | | | |
| b) - externe | | | | | | |



Director General Municipală
Cristian HIRNĂ

Director economic
Varvara VITAN

Intocmit
Liviu Malureanu



AUTORITATEA ADMINISTRAȚIEI PUBLICE LOCALE: CCMB
Operatorul economic: S.C. TRUSTUL DE CLĂDIRI METROPOLITANE BUCUREȘTI S.A

Anexa nr.5 la HCEMB nr. 291/30.09.2024

Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante

| Nr. crt. | Măsuri | Termen de realizare | an precedent (N-1) | | an curent (N) | | an N+1 | | an N+2 | | | | | |
|----------|--|---------------------|-----------------------|---|-----------------|---|-----------------|---|-----------------|----|--|--|--|---|
| | | | Preliminat / Realizat | | Influențe (+/-) | | Influențe (+/-) | | Influențe (+/-) | | | | | |
| | | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | | | | |
| Pct. I | Măsuri de îmbunătățire a rezultatului brut și reducere a plăților restante | 2 | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Măsura 1 incasarea facturilor restante si cresterea gradului de incasare a debitelor curente | | x | | x | | | x | | | | | | |
| 2 | Măsura 2. Marirea ariei de prestare a serviciului si in alte localitati invecinate | | | | | | | | | | | | | |
| | TOTAL Pct. I | | 540 | x | 23 | x | 156 | x | 171 | | | | | |
| Pct. II | Cauze care diminuează efectul măsurilor prevăzute la Pct. I | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Cauza 1. | | x | | x | | | x | | | | | | |
| 2 | Cauza 2. | | x | | x | | | x | | | | | | |
| | TOTAL Pct. II | | x | | x | | | x | | | | | | |
| Pct. III | TOTAL GENERAL Pct. I+Pct. II | | 540 | 0 | 23 | 0 | 156 | 0 | 171 | 0 | | | | 0 |



Director General
Cristina Hiver



Director economic
Varvara VITAN

Intocmit,
LIVIU MALUREANU



Intocmit